



LAPORAN KINERJA
INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG
Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan



LAPORAN KINERJA

INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG

Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan

2020

Sekretaris Institut
Institut Teknologi Bandung
2021

KATA PENGANTAR

TAHUN 2020 merupakan tahun yang penuh akan perubahan dan tantangan, yang menuntut kesabaran, ketabahan dan kebersamaan. Pandemi COVID-19 yang melanda dunia sejak akhir tahun 2019 telah menimbulkan disrupsi di segala aspek kehidupan, dan membuat kita memikirkan kembali tentang nilai-nilai kehidupan, dan juga tentang bagaimana kita menjalin kehidupan bersama dengan cara yang lebih baik. Terima kasih kepada seluruh elemen sivitas akademika ITB yang telah bekerja keras, dan bekerja sama di masa pandemi ini. Kepemimpinan ITB merupakan estafet yang bersifat sinambung dan progresif. Capaian-capaian ITB sebelumnya perlu dipertahankan, sementara perbaikan-perbaikan dan pembaruan-pembaruan dilakukan sebagai respon terhadap aspirasi yang berkembang serta dinamika di masyarakat. Sebagaimana diamanatkan di dalam SK MWA No. 015 Tahun 2007, Visi tentang ITB pada tahun 2025 adalah menjadi perguruan tinggi dengan budaya dan tradisi unggul. Visi tersebut diterjemahkan ke dalam Sosok ITB 2025: *Globally Respected/Locally Relevant*, melalui kepemimpinan yang bersifat transformasional.

Laporan Kinerja Tahun 2020 ini disusun sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban penyelenggaraan kegiatan ITB selama tahun 2020. Laporan ini disusun berdasarkan data dari Satuan Penjaminan Mutu (SPM),

Satuan Pengawas Internal (SPI), Sekretaris Institut (SI), Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan (WRAM), Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan, dan Pengembangan (WRURK), Wakil Rektor Bidang Sumber Daya (WRSD), Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi (WRII), Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari, Direktur Kampus ITB Jatinangor, Fakultas/Sekolah, dan unit lainnya.

Secara garis besar laporan ini disusun menjadi 4 (empat) bagian yaitu:

1. Pendahuluan
2. Perencanaan Kinerja
3. Akuntabilitas Kinerja
4. Penutup

Beberapa rencana yang perlu diselesaikan di tahun 2021, diantaranya program transformasi *Human Capital Management* (HCM) dan pengembangan Budaya Ilmiah Unggul yang keseluruhannya didukung oleh upaya integrasi sistem manajemen Multi Kampus ITB.

Harapan kami, dokumen ini dapat memberikan gambaran umum tentang penyelenggaraan program/kegiatan ITB pada tahun 2020 dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkannya.

Bandung, 31 Januari 2021

Prof. Reini Wirahadikusumah, Ph.D.
Rektor Institut Teknologi Bandung

IKHTISAR EKSEKUTIF

Dokumen ini berisikan tentang ringkasan laporan kinerja Institut Teknologi Bandung (ITB) periode Bulan Januari hingga Desember Tahun 2020 serta evaluasi pelaksanaan dan capaiannya pada periode tersebut dan disusun sebagai salah satu pertanggungjawaban ITB kepada *stakeholder* dengan harapan dapat menjadi pertimbangan bagi ITB dalam menyusun program, menentukan strategi dan implementasinya untuk periode berikutnya.

Dasar pengembangan struktur organisasi ITB telah tertera pada Peraturan Rektor ITB, Nomor: 014/PER/I1.A/OT/2020, tentang Nomenklatur Organisasi Institut Teknologi Bandung Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum. Di dalam lampiran Peraturan Rektor tersebut dibentuk struktur baru organisasi ITB sebagai perguruan tinggi negeri badan hukum. Jabatan di lingkungan Unit Kerja Pendukung ITB terdiri dari Sekretaris Institut (SI), Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan (WRAM), Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan, dan Pengembangan (WRURK), Wakil Rektor Bidang Sumber Daya (WRSD), Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi (WRRRI), Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari, Direktur Kampus ITB Jatinangor, Fakultas/Sekolah, dan unit lainnya. Unit-unit kerja tersebut bekerja sama demi tercapainya cita-cita pengembangan ITB di masa depan.

Program-program strategis ITB di tahun 2020 ini telah disusun selaras dan merupakan bagian dari program-program yang terdapat dalam perencanaan jangka panjang ITB, khususnya keputusan-keputusan Majelis Wali Amanat, keputusan-keputusan Senat Akademik, Rencana Induk Pengembangan (Renip) ITB Tahun 2006

– 2025, Rencana Strategis (Renstra) ITB tahun 2016 – 2020, dan didasarkan pada hasil analisis terhadap faktor internal dan eksternal ITB.

Laporan kinerja ini disusun untuk memberikan gambaran realisasi kinerja serta anggaran dari setiap unit kerja di ITB selama tahun 2020. Kriteria target kinerja yang dijadikan acuan adalah perjanjian kinerja yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Di dalam kontrak kinerja tersebut terdiri dari 8 indikator kinerja utama (IKU) yang harus dipenuhi.

Berdasarkan perbandingan antara realisasi kinerja dan target kinerja berdasarkan kontrak kinerja, menunjukkan bahwa seluruh target kinerja berdasarkan kontrak kinerja telah terpenuhi dan sebagian telah melebihi dari target kinerja yang telah ditetapkan. Diantaranya adalah Predikat SAKIP Satker ITB telah sesuai dengan target minimal yaitu BB, nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker ITB sesuai dengan target yaitu 80. Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta melebihi target yaitu 87%. Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) SKS di luar kampus, atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional pun melebihi target dengan capaian 32%.

Pada kategori yang lain yaitu persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra sesuai dengan target yaitu 90%. Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau

pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi capaiannya melebihi target yaitu 47,00 %, kemudian persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah, secara signifikan jauh melebihi target Dikti yaitu 66.00%.

Pada indikator lainnya yaitu persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain di QS100 berdasarkan bidang ilmu (*QS100 by subject*), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir capaian ITB adalah 25.5%, sedangkan persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja capaian ITB adalah 83% cukup jauh melebihi target Dikti.

Dan pada indikator terakhir yaitu jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen, capaian ITB adalah 3 luaran/dosen, capaian ini Sesuai dengan target ITB sebesar 3 luaran/dosen, dan cukup jauh melebihi target Dikti sebesar 0.15 luaran/dosen.

Dari keseluruhan hasil ini menunjukkan bahwa Institut Teknologi Bandung (ITB) telah berupaya untuk berkontribusi secara nyata untuk mencapai seluruh sasaran dalam rangka peningkatan tata kelola satuan kerja, peningkatan tata kelola satuan kerja, peningkatan

kualitas kurikulum dan pembelajaran, serta peningkatan kualitas kurikulum dan pembelajaran, namun masih perlu dilakukan perbaikan-perbaikan sehingga seluruh target indikator kinerja dapat tercapai dengan baik.

Hasil capaian kinerja ITB tersebut menunjukkan bahwa Institut Teknologi Bandung (ITB) telah bersungguh-sungguh dalam berkontribusi untuk pendidikan Bangsa Indonesia dengan mempertahankan kualitas tingkat pendidikan di ITB. Peran serta aktif dan komitmen komunitas ITB diyakini merupakan kekuatan besar untuk mendorong tercapainya target-target kinerja pengembangan ITB di tahun 2020. Walaupun sejumlah kondisi berpotensi menjadi penghambat dalam pengembangan ITB pada tahun 2020.

Salah satu faktor yang dapat mempengaruhi kelancaran kinerja pengembangan kampus ITB adalah terkait kemampuan dalam melaksanakan kinerja secara efektif dan efisien dalam memaksimalkan penggunaan sumber daya yang dimiliki. Sumber daya tersebut terdiri dari sumber daya manusia dan sumber daya anggaran. Sumber Daya Manusia yang dimaksud adalah aspek pegawai, baik tenaga akademik (dosen) maupun tenaga kependidikan.

Semoga laporan kinerja ini dapat menjadi bahan informasi bagi evaluasi yang dilakukan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Demikian pula, semoga laporan ini menjadi bahan bagi Institut Teknologi Bandung untuk dapat meningkatkan lagi kinerjanya di masa yang akan datang.

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	3
Ringkasan Eksekutif	4
Daftar Isi	6
Daftar Gambar	8
Daftar Tabel	9
Daftar Lampiran	11

BAB 1

PENDAHULUAN 12

1.1 Gambaran Umum 13

1.2 Dasar Hukum 14

1.3 Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi 16

1.3.1 Satuan Penjaminan Mutu 16

1.3.2 Satuan Pengawas Internal 16

1.3.3 Sekretaris Institut 16

1.3.4 Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan 18

1.3.5 Wakil Rektor Bidang Sumber Daya 20

1.3.6 Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan dan Pengembangan 24

1.3.7 Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi 26

1.3.8 Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari 27

1.3.9 Direktorat Kampus ITB Jatinangor 27

1.3.10 Fakultas/Sekolah 27

1.4 Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi ITB 28

BAB 2

PERENCANAAN KINERJA 30

2.1 Suplemen RENIP ITB Tahun 2025-2025 31

2.1.1 Inisiatif Transformasi ITB 32

2.1.2 Pusat keunggulan ITB 33

2.1.3 Multikampus ITB 34

2.1.4 ITB Enterprises 34

2.2 Rencana Strategis ITB 2016-2020 34

2.2.1 Bidang Pendidikan 34

2.2.2 Bidang Penelitian 35

2.2.3 Bidang Inovasi 36

2.2.4 Bidang Pengabdian pada Masyarakat 36

2.2.5 Bidang Sumber Daya Insani 36

2.2.6 Bidang Organisasi dan Tata Laksana 37

2.2.7 Bidang Sarana dan Prasarana 37

2.2.8 Bidang Pendanaan 38

2.3 Kontrak Kinerja ITB 38

2.4 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) 39

BAB 3

AKUNTABILITAS KERJA 40

3.1 Capaian Kinerja Organisasi ITB 41

3.1.1 Bidang Pendidikan	41
3.1.2 Bidang Penelitian	73
3.1.3 Bidang Pengabdian kepada Masyarakat	76
3.1.4 Bidang Inovasi dan Kewirausahaan	77
3.1.5 Bidang Sumber Daya Manusia	78
3.1.6 Bidang Organisasi dan Manajemen	81
3.1.7 Bidang Sarana dan Prasarana	84
3.1.8 Bidang Pendanaan	86

3.2 Perbandingan antara Realisasi Kinerja dan Target Kinerja Berdasarkan Rencana Strategis ITB 2016-2020 87

3.2.1 Bidang Pendidikan	87
3.2.2 Bidang Penelitian	89
3.2.3 Bidang Pengabdian kepada Masyarakat	90
3.2.4 Bidang Inovasi dan Kewirausahaan	91
3.2.5 Bidang Sumber Daya Manusia	91

3.2.6 Bidang Organisasi dan Manajemen	92
3.2.7 Bidang Sarana dan Prasarana	93
3.2.8 Bidang Pendanaan	95

3.3 Perbandingan antara Realisasi Kinerja dan Target Kinerja Berdasarkan Kontrak Kinerja 96

3.4 Hambatan yang Dihadapi dan Alternatif Solusi 98

3.5 Realisasi Anggaran 100

3.6 Program yang Perlu Diselesaikan 102

3.6.1 Human Capital Management (HCM)	102
3.6.2 Pengembangan Budaya Ilmiah Unggul	103
3.6.3 Sistem Manajemen Multi Kampus ITB	103

BAB 4

PENUTUP 104

Lampiran 106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Struktur Organisasi ITB.	15
Gambar 2.	Anggaran ITB Tahun 2015-2020.	39
Gambar 3.	Jumlah Mahasiswa ITB per Jenjang Studi Tahun 2015-2020.	45
Gambar 4.	Perkembangan Jumlah Kegiatan Mahasiswa ITB.	66
Gambar 5.	Potret lulusan ITB angkatan 2012 (Tracer Study, 2019)	68
Gambar 6.	Perkembangan Jumlah Prodi yang Terakreditasi Internasional.	69
Gambar 7.	Statistik jumlah publikasi ITB di Scopus tahun 2016-2020.	73
Gambar 8.	Statistik jumlah sitasi ITB di Scopus tahun 2015-2020.	73
Gambar 9.	Statistik dana Penelitian ITB Tahun 2015-2020.	75
Gambar 10.	Statistik judul Penelitian ITB Tahun 2015-2020.	75
Gambar 11.	Statistik dana Pengabdian Masyarakat ITB Tahun 2015-2020.	76
Gambar 12.	Statistik judul Pengabdian Masyarakat ITB Tahun 2015-2020.	76
Gambar 13.	Capaian target Kekayaan Intelektual ITB tahun 2020.	77
Gambar 14.	Statistik Kekayaan Intelektual yang didaftarkan di tahun 2019-2020 (kumulatif).	77
Gambar 15.	Statistik Tenant dalam Inkubator industry bisnis di ITB.	77
Gambar 16.	Statistik capaian Prototipe Produk Inovasi tahun 2020.	77
Gambar 17.	Sebaran Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2016-2020.	79
Gambar 18.	Sebaran Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir.	79
Gambar 19.	Sebaran Tenaga Kependidikan berdasarkan tingkat Pendidikan.	80
Gambar 20.	Kemajuan pembangunan Gedung Science and Techno Park.	84
Gambar 21.	Pembangunan Gedung LabTek XV (Prodi Kimia).	84
Gambar 22.	Pembangunan Gedung LabTek XVI (Prodi Studi Pembangunan) Tampak Depan (atas) dan Tampak Utara (bawah).	84
Gambar 23.	Gedung Asrama Mahasiswa ITB Jatinangor TB 1, 2, 3, 4 (kiri) dan TB 5 (kanan).	85
Gambar 24.	Pembangunan Gedung Rusun Dosen ITB Jatinangor.	85
Gambar 25.	Pembuatan Danau Buatan Kampus ITB Jatinangor di Gerbang Depan (Kiri) dan Danau Buatan di Sisi Barat Kampus (Kanan).	85
Gambar 26.	Gedung <i>Water Treatment Plant</i> (Kiri) dan Laboratorium Lapangan Air (Kanan).	85
Gambar 27.	Foto Udara Pembangunan Kampus ITB Cirebon.	85
Gambar 28.	Pembangunan Pondasi di Sisi Sungai Winong (Kiri) dan Peninjauan Pembangunan Kampus ITB Cirebon oleh Tim dari ITB (Kanan).	85
Gambar 29.	Pembangunan Pondasi Salah Satu Bangunan (Kiri) dan Perataan Tanah untuk Bangunan Baru (Kanan).	85
Gambar 30.	Rancangan Pembangunan Gedung dan Infrastruktur Kampus ITB Cirebon.	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana Reguler ITB Tahun 2020.	42
Tabel 2.	Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana Kelas Internasional ITB Tahun 2020.	43
Tabel 3.	Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana ITB Tahun 2020.	44
Tabel 4.	Penerimaan Mahasiswa Program Profesi ITB Tahun 2020.	44
Tabel 5.	Penerimaan Mahasiswa Non Reguler ITB Tahun 2020.	44
Tabel 6.	Jumlah Mahasiswa Sarjana per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.	45
Tabel 7.	Jumlah Mahasiswa Magister per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.	47
Tabel 8.	Jumlah Mahasiswa Doktor per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.	49
Tabel 9.	Jumlah Mahasiswa Profesi per Program Studi Profesi Insinyur Tahun 2016 sd 2020.	50
Tabel 10.	Jumlah Lulusan dengan Predikat Cum Laude per Fakultas/ Sekolah.	50
Tabel 11.	Jumlah Mahasiswa Asing per Program Studi Internasional.	51
Tabel 12.	Jumlah Mahasiswa Asing Program Reguler per Fakultas/ Sekolah.	51
Tabel 13.	Jumlah Mahasiswa Asing Program Pertukaran per Fakultas/ Sekolah.	51
Tabel 14.	Perkembangan Masa Studi Rata-Rata Lulusan Program Sarjana per Fakultas/Sekolah.	52
Tabel 15.	Perkembangan Masa Studi Rata-Rata Lulusan Program Magister per Fakultas/Sekolah.	52
Tabel 16.	Jumlah Mahasiswa S1, S2, S3 yang Lulus per Program Studi.	52
Tabel 17.	Jumlah Mahasiswa DO/Mengundurkan Diri per Program Studi.	57
Tabel 18.	Daftar Program S1 dan S2 Terintegrasi Langsung per Fakultas/Sekolah.	61
Tabel 19.	Daftar Program S2 dan S3 Terintegrasi Langsung per Fakultas/Sekolah.	62
Tabel 20.	Jumlah Peserta <i>Short Courses/Summer Courses</i> di ITB per Fakultas/Sekolah.	62
Tabel 21.	Organisasi Kemahasiswaan ITB.	63
Tabel 22.	Prestasi Mahasiswa.	67
Tabel 23.	Daftar Jumlah Prestasi Dosen.	67
Tabel 24.	Jumlah Program Studi terakreditasi BAN-PT di Tahun 2020.	69
Tabel 25.	Daftar Program Studi Terakreditasi Internasional.	69
Tabel 26.	Jumlah MoU dan MoA Kerjasama Luar Negeri di Tahun 2016-2020.	71

Tabel 27. Jumlah Mahasiswa Program Beasiswa Pascasarjana per Fakultas/ Sekolah.	72	Tabel 44. Capaian penguatan program internasionalisasi.	88
Tabel 28. Jumlah Mahasiswa Program Bidikmisi Sarjana per Fakultas/Sekolah.	72	Tabel 45. Capaian Penerimaan Mahasiswa Baru.	88
Tabel 29. Jumlah Publikasi Internasional ITB berdasarkan Scopus Tahun 2016-2020.	73	Tabel 46. Capaian program strategis bidang penelitian.	89
Tabel 30. Jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Scopus dan ESCI Tahun 2020.	74	Tabel 47. Capaian program strategis bidang pengabdian kepada masyarakat.	90
Tabel 31. Jumlah kegiatan dan dana penelitian ITB Tahun 2020.	74	Tabel 48. Capaian program strategis bidang inovasi dan kewirausahaan.	91
Tabel 32. Mitra ITB untuk kegiatan kerjasama penelitian berbasis kontrak tahun 2020.	75	Tabel 49. Capaian bidang pembangunan kapasitas, pengembangan karir, dan evaluasi pelatihan.	91
Tabel 33. Jumlah kegiatan dan dana pengabdian masyarakat ITB Tahun 2020.	76	Tabel 50. Capaian bidang pembangunan kapasitas, pengembangan karir, dan evaluasi pelatihan.	92
Tabel 34. Pemetaan Capaian Pengembangan ITB.	78	Tabel 51. Capaian bidang organisasi dan manajemen.	92
Tabel 35. Sebaran Dosen berdasarkan Jabatan Fungsional.	79	Tabel 52. Capaian bidang sarana dan prasarana.	93
Tabel 36. Sebaran Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional dan Usia Tahun 2020.	79	Tabel 53. Capaian bidang pengelola keuangan.	95
Tabel 37. Sebaran Dosen berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir Tahun 2020.	79	Tabel 54. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2020.	96
Tabel 38. Sebaran Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2016-2020.	80	Tabel 55. Hambatan yang Dihadapi ITB dan Solusi Penanganannya.	98
Tabel 39. Daftar Kebijakan ITB dalam mencegah penularan COVID 19.	82	Tabel 56. Portofolio pengelolaan kekayaan ITB.	100
Tabel 40. Rekap Penerimaan TA 2020.	86	Tabel 57. Pendapatan atas pengelolaan kekayaan ITB.	100
Tabel 41. Opini Auditor Independen 2011 sd 2020.	86	Tabel 58. Rekapitulasi Realisasi Anggaran ITB Tahun 2020.	101
Tabel 42. Capaian peningkatan mutu program studi.	87	Tabel 59. Rekapitulasi Realisasi Anggaran berdasarkan Bukti Kas Keluar ITB Tahun 2020.	101
Tabel 43. Capaian pengembangan Inovasi pembelajaran.	87	Tabel 60. Perbedaan HRM dan HCM.	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A.	Daftar Penerbitan Book Chapter ITB.	107
Lampiran B.	Daftar Publikasi di Jurnal Nasional.	108
Lampiran C.	Daftar Publikasi di Prosiding Seminar Nasional Tahun 2020.	113
Lampiran D.	Daftar Program Studi Terakreditasi Nasional.	115
Lampiran E.	Daftar Program Studi Terakreditasi Internasional.	118
Lampiran F.	Daftar Peserta Pemutakhiran Bahan Kuliah.	119
Lampiran G.	Jumlah Mahasiswa Asing per Negara Asal.	123
Lampiran H.	Jumlah judul kegiatan PPM yang melibatkan institusi dalam negeri.	124
Lampiran I.	Jumlah judul kegiatan PPM yang melibatkan institusi luar negeri.	124
Lampiran J.	Daftar Tenant Startup Tahun 2020.	124
Lampiran K.	Paten Granted Kumulatif 2020.	126
Lampiran L.	Kekayaan Intelektual Kumulatif Terdaftar 2020.	128
Lampiran M.	Tabel Pengembangan Industri dan Aplikasi Industri.	140



BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum

Institut Teknologi Bandung, pertama kali dideklarasikan oleh pemerintahan Belanda pada tanggal 3 Juli 1920, dengan nama *Technische Hogeschool te Bandoeng*. Pada tanggal 1 Juli 1924 menghasilkan lulusan pertama dan pada 3 Juli 1926 telah meluluskan Ir. Soekarno (Presiden pertama Republik Indonesia). Pada tanggal 1 April 1942, berubah nama menjadi *Bandoeng Kogyo Daigaku* (BKD) di bawah administrasi pemerintahan Jepang. Tahun 1945, berubah nama menjadi Sekolah Tinggi Teknik (STT) dan pada tahun 1946 pindah ke Yogyakarta dengan nama STT Bandung di Yogyakarta; kemudian masih pada tahun 1946, berubah nama menjadi Fakultas Teknik Universitas Gajah Mada. Pada tanggal 21 Juni 1946, *Universiteit van Indonesie* secara resmi dideklarasikan oleh NICA, dan pada tahun yang sama, di dalamnya telah didirikan *Faculteit van Technische Wetenschap*. Kemudian pada tanggal 6 Oktober 1947, di *Universiteit van Indonesie* didirikan *Faculteit van Exacte Wetenschap*. Pada tahun 1950, *Universiteit van Indonesie* berubah nama menjadi Universitas Indonesia dan di dalamnya terdapat Fakultas Teknik dan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam.

Pada tanggal 2 Maret 1959, Institut Teknologi Bandung (ITB) secara resmi didirikan oleh Ir. Soekarno (Presiden pertama Republik Indonesia), dan pada tahun yang sama dilantik Rektor pertama ITB. Pada tahun 1973, ITB membuka program Tingkat Persiapan Bersama (TPB) dan pada tahun 1979 ITB membuka Program Pasca Sarjana untuk pertama kalinya.

ITB berubah status menjadi Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara (PT BHMN) pada tanggal 26 Desember 2000 berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 155 Tahun 2000 tentang Penetapan Institut Teknologi Bandung sebagai Badan Hukum Milik Negara. Pada tahun 2009, Pemerintah mengupayakan untuk memformalkan Pendidikan Badan Hukum berdasarkan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2009 tentang Badan Hukum Pendidikan. Namun Undang-Undang Nomor 9

Tahun 2009 telah dibatalkan oleh Mahkamah Konstitusi pada tahun 2010.

Kemudian pada tahun yang sama telah diundangkan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan, yang di dalamnya (Pasal 220A) telah menetapkan ITB bersama 6 (enam) Perguruan Tinggi BHMN lainnya menjadi Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah (PTP). Pada tanggal 12 April tahun 2012, Pemerintah telah menetapkan Peraturan Presiden Nomor 44 Tahun 2012 tentang Institut Teknologi Bandung sebagai Perguruan Tinggi yang Diselenggarakan oleh Pemerintah. Pada tanggal 10 Agustus 2012, Pemerintah telah menetapkan Undang-Undang Nomor 12 tentang Pendidikan Tinggi yang di dalamnya antara lain menetapkan bahwa pengelolaan Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara dan Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara yang telah berubah menjadi Perguruan Tinggi yang diselenggarakan Pemerintah dengan pola pengelolaan keuangan badan layanan umum ditetapkan sebagai PTN Badan Hukum. Dengan demikian berdasarkan Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012, ITB menjadi PTN Badan Hukum.

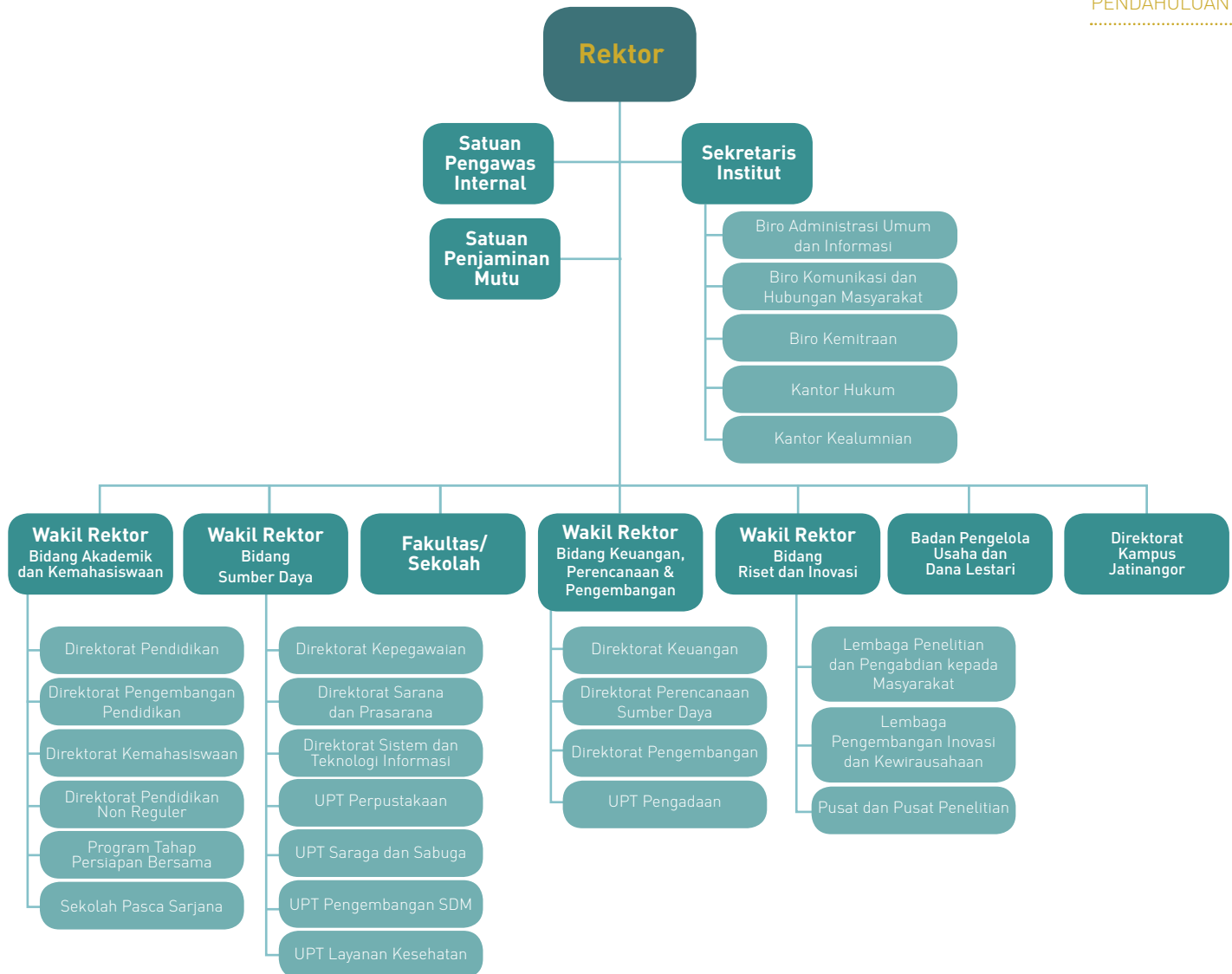
Sebagai universitas berwawasan kebangsaan, Institut Teknologi Bandung mengemban misi mencerdaskan, memajukan, dan menyejahterakan masyarakat Indonesia, serta memperjuangkan kemaslahatan umat manusia, dengan berpegang teguh pada asas universalitas, kebenaran, penalaran, kebebasan, kejujuran, keterbukaan, kebinekaan, keadilan, serta kesetaraan. Institut Teknologi Bandung bercita-cita menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, ilmu sosial, dan ilmu humaniora yang unggul, beretika, berbudaya luhur, berkarakter, menjunjung tinggi martabat, hak asasi, dan nilai-nilai kemanusiaan, serta menerapkan prinsip demokrasi.

Dalam melaksanakan Tridharma perguruan tinggi, Institut Teknologi Bandung berperan sebagai pelopor, pembaharu, agen perubahan, penyelesaian masalah dan inovator yang secara kreatif mampu mencerahkan, menumbuhkan budaya akademik, memajukan pengetahuan dan kepakaran dalam berbagai bidang ilmu, serta mengamalkannya bagi pembangunan peradaban dan kesejahteraan bangsa Indonesia, dengan memperhatikan kearifan dan potensi lokal, pelestarian nilai-nilai budaya dan lingkungan hidup, serta kondisi kehidupan masyarakat. Sebagai Perguruan Tinggi Negeri badan hukum yang bersifat otonom, Institut Teknologi Bandung bertekad menunaikan amanahnya secara bertanggungjawab, mandiri, berintegritas tinggi, dengan memperhatikan aspek transparansi, akuntabilitas, pertumbuhan, keselarasan, pemerataan dan keterjangkauan, sehingga tumbuh rasa kepemilikan masyarakat luas terhadap Institut Teknologi Bandung. Statuta ITB mencerminkan komitmen ITB terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, ilmu sosial, dan ilmu humaniora, untuk memajukan dan mewujudkan bangsa yang kuat, bersatu, berdaulat, bermartabat, adil, dan sejahtera.

1.2 Dasar Hukum

Perguruan Tinggi Negeri dengan status Badan Hukum adalah sesuatu tanpa preseden dalam sejarah Pendidikan Tinggi di Indonesia. Hal ini diawali dengan terbitnya Peraturan Pemerintah Nomor 61 tahun 1999 tentang Penetapan Perguruan Tinggi Negeri sebagai Badan Hukum yang kemudian disusul diterbitnya Peraturan Pemerintah Nomor 155 tahun 2000 tentang Penetapan Institut Teknologi Bandung menjadi Badan Hukum Milik Negara. Maka dengan terbitnya Peraturan Pemerintah Nomor 155 tersebut, sejak tanggal 26 Desember 2000 yang lalu ITB resmi menjadi Badan Hukum sebagaimana layaknya badan hukum lainnya yang dibenarkan melaksanakan segala perbuatan hukum yang tidak melanggar hukum serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pertimbangan pertama yang ditinjau dalam Peraturan Pemerintah Nomor 61 secara singkat adalah adanya globalisasi yang menimbulkan persaingan yang tajam. Maka, untuk meningkatkan daya saing nasional dibutuhkan Perguruan Tinggi yang dapat membangun masyarakat madani yang demokratis dan mampu bersaing secara global. Untuk itu Perguruan Tinggi, termasuk ITB, harus memperoleh kemandirian, otonomi dan tanggung jawab yang lebih besar. Penekannya ada pada adanya proses globalisasi. Pada Tahun 2013, diterbitkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 65 tahun 2013 tentang Statuta Institut Teknologi Bandung yang berisi terkait pengesahan ITB sebagai Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH) yang memberikan keleluasaan kepada ITB untuk menghadapi persaingan yang semakin ketat tersebut.

Dasar hukum pembentukan organisasi ITB PTNBH telah tertera pada Peraturan Rektor ITB Nomor 014/PER/I1.A/OT/2020 tentang Nomenklatur Organisasi Institut Teknologi Bandung Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, Peraturan Rektor ITB Nomor 024/PER/I1.A/OT/2020 tentang Struktur Organisasi dalam koordinasi Wakil Rektor dan Sekretaris Institut Institut Teknologi Bandung, dan Peraturan Rektor ITB No. 213/IT1.A/PER/2020 tentang Struktur Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi Satuan, Badan, Biro, Kantor, Direktorat, Sekolah Pasca sarjana program Lembaga dan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan ITB.



Gambar 1. Struktur Organisasi ITB.

1.3 Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Berdasarkan peraturan berikut :

1. Peraturan Rektor ITB No. 213/IT1.A/PER/2020 tentang Struktur Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi Satuan, Badan, Biro, Kantor, Direktorat, Sekolah Pasca sarjana program Lembaga dan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan ITB;
2. Peraturan Rektor No. 255/IT1.A/PER/2020 tentang Perubahan Struktur Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi Satuan Pengawas Internal, Satuan Penjaminan Mutu dan UPT Perpustakaan ITB;
3. Peraturan Rektor No. 256/IT1.A/PER/2020 tentang Struktur Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi Fakultas/Sekolah ITB,

menetapkan tugas-tugas pokok jabatan yang berada di lingkungan Unit Kerja Pendukung ITB dan Fakultas/Sekolah sebagaimana tercantum pada lampiran Peraturan Rektor tersebut. Berikut merupakan pemaparan tugas pokok dari jabatan di lingkungan Unit Kerja Pendukung ITB yang meliputi Satuan Penjamin Mutu, Satuan Pengawas Internal, Sekretaris Institut, Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, Wakil Rektor Bidang Sumber Daya, Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan dan Pengembangan, Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi, Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari, Fakultas/Sekolah, dan Direktorat Kampus ITB Jatinangor, dan pemaparan tugas pokok dari jabatan di lingkungan Fakultas/Sekolah.

Berikut merupakan tugas pokok pejabat yang terdapat di lingkungan Institut Teknologi Bandung.

1.3.1 Satuan Penjaminan Mutu

Satuan Penjaminan Mutu mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam analisis dan pengembangan standar mutu program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat,
2. melaksanakan analisis dan pengembangan standar mutu program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat,

3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan penjaminan mutu program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat,
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penjaminan mutu program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat,
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Satuan Penjaminan Mutu, dan
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Satuan Penjaminan Mutu.

1.3.2 Satuan Pengawas Internal

Satuan Pengawas Internal mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengawasan bidang keuangan;
2. melaksanakan pengawasan bidang keuangan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengawasan bidang non keuangan;
4. melaksanakan pengawasan bidang non keuangan;
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Satuan Pengawas Internal, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Satuan Pengawas Internal.

1.3.3 Sekretaris Institut

Kantor Sekretaris Institut terdiri dari Biro Administrasi Umum dan Informasi, Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat, Biro Kemitraan, Kantor Hukum, dan Kantor Kealumnian di mana masing-masing memiliki tugas pokok dan fungsi.

1.3.3.1 Biro Administrasi Umum dan Informasi

Biro Administrasi Umum dan Informasi mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam tata kelola persuratan dan pelaporan institut;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan penyusunan persuratan dan laporan-laporan institut;

3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam tata kelola kearsipan;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan pengelolaan arsip dan sistem informasi kearsipan;
5. melaksanakan dan mengkoordinasikan pendampingan dan layanan kearsipan unit kerja;
6. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan pengumpulan, pemrosesan, analisis, dan penyajian data dan informasi;
7. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pengumpulan, pemrosesan, analisis, dan penyajian data dan informasi;
8. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam dokumentasi data dan informasi;
9. melaksanakan dan mengkoordinasikan dokumentasi data dan informasi;
10. melaksanakan urusan ketatausahaan Biro Administrasi Umum dan Informasi;
11. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Biro Administrasi Umum dan Informasi;
12. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Sekretaris Institut;
13. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Sekretaris Institut;
14. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Rektor, dan;
15. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Rektor.

1.3.3.2 Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat

Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas:

1. melaksanakan penyusunan kebijakan acara keprotokolan;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penyusunan acara keprotokolan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kelengkapan keprotokolan;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penyiapan kelengkapan keprotokolan;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam hubungan masyarakat dan publikasi;
6. melaksanakan kegiatan hubungan masyarakat dan publikasi;
7. melaksanakan penyiapan material publikasi cetak;
8. melaksanakan penyiapan material publikasi non cetak;
9. melaksanakan urusan ketatausahaan Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat, dan;
10. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Biro Komunikasi dan Hubungan Masyarakat.

1.3.3.3 Biro Kemitraan

Biro Kemitraan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengelolaan kemitraan;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan kemitraan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam program mobilitas dan pendidikan global;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan program mobilitas dan pendidikan global;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan mahasiswa internasional;
6. melaksanakan dan mengkoordinasikan layanan mahasiswa internasional;
7. melaksanakan urusan ketatausahaan Biro Kemitraan, dan;
8. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Biro Kemitraan.

1.3.3.4 Kantor Hukum

Kantor Hukum mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pemberian pendapat hukum dan bantuan hukum;
2. melaksanakan pemberian pendapat hukum dan bantuan hukum;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi kepatuhan hukum;
4. melaksanakan monitoring dan evaluasi kepatuhan hukum;

5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengelolaan sistem informasi peraturan;
6. melaksanakan pengelolaan sistem informasi peraturan;
7. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Hukum, dan;
8. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Hukum;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyelesaian masalah hukum pertanahan;
10. melaksanakan penyelesaian masalah hukum pertanahan;
11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perancangan naskah peraturan;
12. melaksanakan perancangan naskah peraturan;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penelaahan peraturan dan kontrak, dan;
14. melaksanakan penelaahan peraturan dan kontrak.

1.3.3.5 Kantor Kealumnian

Kantor Kealumnian mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan terkait dengan kealumnian;
2. melaksanakan pengembangan dan pemeliharaan program kerjasama dengan alumni;
3. melaksanakan pengumpulan, pemutakhiran, pemrosesan, dan analisis data alumni;
4. melaksanakan pengelolaan sistem informasi alumni;
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Kealumnian, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Kealumnian.

1.3.4 Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan terdiri dari Direktorat Pendidikan, Direktorat Pengembangan Pendidikan, Direktorat Kemahasiswaan, Direktorat Pendidikan Non Reguler, Program Tahap

Persiapan Bersama, dan Sekolah Pasca Sarjana, di mana masing-masing memiliki tugas pokok dan fungsi.

1.3.4.1 Direktorat Pendidikan

Direktorat Pendidikan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan akademik;
2. melaksanakan kegiatan layanan akademik;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pemrosesan data akademik;
4. melaksanakan urusan pemrosesan data akademik;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan sistem informasi akademik;
6. melaksanakan pengelolaan sistem informasi akademik;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penjadwalan perkuliahan;
8. melaksanakan urusan penjadwalan perkuliahan;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan analisis data akademik;
10. melaksanakan urusan analisis data akademik;
11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam promosi dan penjangkaran mahasiswa sarjana reguler;
12. melaksanakan kegiatan promosi dan kegiatan penjangkaran mahasiswa sarjana reguler;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam promosi dan penjangkaran mahasiswa pascasarjana;
14. melaksanakan kegiatan promosi dan kegiatan penjangkaran mahasiswa pascasarjana;
15. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam promosi dan penjangkaran mahasiswa non reguler;
16. melaksanakan kegiatan promosi dan kegiatan penjangkaran mahasiswa non reguler;
17. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Pendidikan;
18. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Pendidikan;
19. melaksanakan urusan ketatausahaan

- Kantor Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan, dan;
20. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan.

1.3.4.2 Direktorat Pengembangan Pendidikan

Direktorat Pengembangan Pendidikan mempunyai tugas:

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perancangan teknologi pendidikan;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan perancangan teknologi pendidikan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perancangan konten pendidikan;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan perancangan konten pendidikan;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pembangunan teknologi pendidikan;
6. melaksanakan dan mengkoordinasikan pembangunan teknologi pendidikan;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pembangunan konten pendidikan;
8. melaksanakan dan mengkoordinasikan pembangunan konten pendidikan;
9. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Pengembangan Pendidikan, dan;
10. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Pengembangan Pendidikan.

1.3.4.3 Direktorat Kemahasiswaan

Direktorat Kemahasiswaan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kesejahteraan dan pengembangan karakter;
2. melaksanakan program kesejahteraan dan pengembangan karakter;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyaluran beasiswa pemerintah;
4. melaksanakan penyaluran beasiswa pemerintah;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyaluran beasiswa non pemerintah;

6. melaksanakan penyaluran beasiswa non pemerintah;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam identifikasi dan mitigasi permasalahan kesehatan fisik dan mental;
8. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan identifikasi dan mitigasi permasalahan kesehatan fisik dan mental;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penanganan medis;
10. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penanganan medis;
11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam fasilitasi kegiatan-kegiatan kemasyarakatan bagi mahasiswa;
12. melaksanakan dan mengkoordinasikan fasilitasi kegiatan-kegiatan kemasyarakatan bagi mahasiswa;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam fasilitasi pengembangan prestasi mahasiswa;
14. melaksanakan dan mengkoordinasikan fasilitasi pengembangan prestasi mahasiswa;
15. melaksanakan penyusunan kebijakan fasilitasi kegiatan-kegiatan pengembangan profesi dan kewirausahaan bagi mahasiswa;
16. melaksanakan dan mengkoordinasikan fasilitasi kegiatan-kegiatan pengembangan profesi dan kewirausahaan bagi mahasiswa;
17. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan tracer study;
18. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan tracer study dan analisis hasil tracer study;
19. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Kemahasiswaan;
20. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Kemahasiswaan;
21. menyusun kebijakan dalam layanan informasi dan komunikasi bagi mahasiswa, dan;
22. melaksanakan pengelolaan informasi dan komunikasi bagi mahasiswa.

1.3.4.4 Direktorat Pendidikan Non Reguler

Direktorat Pendidikan Non Reguler mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kesejahteraan dan pengembangan karakter;
2. melaksanakan program kesejahteraan dan pengembangan karakter;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyaluran beasiswa pemerintah;
4. melaksanakan penyaluran beasiswa pemerintah;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyaluran beasiswa non pemerintah, dan;
6. melaksanakan penyaluran beasiswa non pemerintah.

1.3.4.5 Program Tahap Persiapan Bersama

Program Tahap Persiapan Bersama mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam urusan akademik dan kemahasiswaan pada Tahap Persiapan Bersama;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan akademik dan kemahasiswaan pada Tahap Persiapan Bersama;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan program pendidikan pada Tahap Persiapan Bersama;
4. melaksanakan pengembangan program pendidikan pada Tahap Persiapan Bersama;
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Program Tahap Persiapan Bersama, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Program Tahap Persiapan Bersama.

1.3.4.6 Sekolah Pasca Sarjana

Sekolah Pasca Sarjana mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penyelenggaraan pendidikan pascasarjana termasuk pendidikan pasca sarjana lintas-disiplin/multi-disiplin;
2. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penjaminan mutu pendidikan pascasarjana;
3. melaksanakan urusan administrasi akademik

dan kemahasiswaan mahasiswa program pascasarjana;

4. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam promosi dan kerjasama pendidikan pascasarjana
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Sekolah Pascasarjana, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Sekolah Pascasarjana.

1.3.5 Wakil Rektor Bidang Sumber Daya

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan terdiri dari Direktorat Kepegawaian, Direktorat Sarana dan Prasarana, Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi, UPT Perpustakaan, UPT Saraga dan Sabuga, UPT Pengembangan SDM, dan UPT Kesehatan, di mana masing-masing memiliki tugas pokok dan fungsi.

1.3.5.1 Direktorat Kepegawaian

Direktorat Kepegawaian mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam penerimaan, pembinaan, pemberhentian, pemberian penghargaan, penjatuan hukuman disiplin, dan pemensiunan pegawai;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penerimaan, pembinaan, pemberhentian, pemberian penghargaan, penjatuan hukuman disiplin, dan pemensiunan pegawai;
3. melaksanakan pengelolaan sistem informasi pegawai;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan penilaian kinerja dan monitoring karir pegawai;
5. melaksanakan pemeriksaan pembayaran belanja pegawai;
6. melaksanakan kegiatan pemberian remunerasi;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan remunerasi, dan;
8. melaksanakan penyusunan, monitoring dan evaluasi anggaran belanja pegawai;
9. melaksanakan perhitungan dan pelaporan perpajakan pegawai;

10. melaksanakan perencanaan kebutuhan dan layanan administrasi non remunerasi pegawai seperti jaminan asuransi kesehatan pegawai, imbalan pasca kerja dll;
11. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Kepegawaian;
12. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Kepegawaian;
13. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Wakil Rektor Bidang Sumber Daya, dan;
14. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Wakil Rektor Bidang Sumber Daya.

1.3.5.2 Direktorat Sarana dan Prasarana

Direktorat Sarana dan Prasarana mempunyai tugas :

1. menyusun kebijakan dalam inventarisasi, monitoring dan evaluasi sarana prasarana;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan inventarisasi, monitoring dan evaluasi sarana prasarana,
3. menyusun kebijakan perencanaan pemeliharaan dan pengembangan sistem informasi sarana prasarana;
4. melaksanakan perencanaan pemeliharaan dan pengembangan sistem informasi sarana prasarana;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam operasi dan pemeliharaan bangunan, jalan/jembatan, lansekap, dan tanah/kebun;
6. melaksanakan operasi dan pemeliharaan bangunan, jalan/jembatan, lansekap, dan tanah/kebun;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam operasi dan pemeliharaan fasilitas listrik dan telekomunikasi;
8. melaksanakan operasi dan pemeliharaan fasilitas listrik dan telekomunikasi;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam operasi dan pemeliharaan fasilitas air bersih, air buangan, dan sampah;
10. melaksanakan operasi dan pemeliharaan fasilitas air bersih, air buangan, dan sampah;

11. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan fasilitas ruang;
12. melaksanakan layanan fasilitas ruang;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan hunian (rumah transit/asrama), shuttle, dan kendaraan;
14. melaksanakan layanan hunian (rumah transit/asrama), shuttle, dan kendaraan;
15. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan perbaikan cepat;
16. melaksanakan layanan perbaikan cepat;
17. melaksanakan penyusunan kebijakan keamanan dan ketertiban;
18. melaksanakan kegiatan pemeliharaan keamanan dan ketertiban;
19. melaksanakan penyusunan kebijakan keselamatan dan layanan tanggap darurat;
20. melaksanakan kegiatan pemeliharaan keselamatan dan layanan tanggap darurat;
21. melaksanakan penyusunan kebijakan sanitasi gedung dan kesehatan lingkungan;
22. melaksanakan kegiatan sanitasi gedung dan kesehatan lingkungan;
23. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Sarana dan Prasarana, dan;
24. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Sarana Prasarana.

1.3.5.3 Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi

Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perencanaan sistem dan teknologi informasi;
2. melaksanakan perencanaan dan sistem dan teknologi informasi;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan sistem dan teknologi informasi;
4. melaksanakan pengembangan sistem dan teknologi informasi;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam integrasi sistem dan teknologi informasi;



6. melaksanakan integrasi sistem dan teknologi informasi;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam operasi sistem dan teknologi informasi;
8. melaksanakan operasi sistem dan teknologi informasi;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan sistem dan teknologi informasi;
10. melaksanakan layanan sistem dan teknologi informasi;
11. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi, dan;
12. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi.

1.3.5.4 UPT Perpustakaan

UPT Perpustakaan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan dan pemeliharaan koleksi pustaka cetak;
2. melaksanakan pemberian layanan dan pemeliharaan koleksi pustaka cetak;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan dan pemeliharaan koleksi pustaka elektronik;
4. melaksanakan pemberian layanan dan pemeliharaan koleksi pustaka elektronik;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan inovasi, sosialisasi, dan promosi pustaka;
6. pengembangan inovasi, sosialisasi, dan promosi pustaka;
7. melaksanakan urusan ketatausahaan Unit Pelaksana Teknis Perpustakaan, dan;
8. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Unit Pelaksana Teknis Perpustakaan.

1.3.5.5 UPT Saraga dan Sabuga

UPT Saraga dan Sabuga mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan pengoperasian dan pemasaran Saraga;
2. melaksanakan pemberian layanan Saraga;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan

- pengoperasian dan pemasaran Sabuga;
4. melaksanakan pemasaran Sabuga;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan perparkiran dan kebersihan kawasan;
6. melaksanakan pemberian layanan perparkiran dan kebersihan Kawasan.

1.3.5.6 UPT Pengembangan SDM

UPT Pengembangan SDM mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan pendidikan dan pelatihan bagi dosen dan tenaga kependidikan;
2. melaksanakan kegiatan pendidikan dan pelatihan bagi dosen dan tenaga kependidikan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan administrasi dan evaluasi pelatihan;
4. melaksanakan kegiatan administrasi dan evaluasi pelatihan;
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Sumber Daya Manusia, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Unit Pelaksana Teknis Pengembangan Sumber Daya Manusia.

1.3.5.7 UPT Kesehatan

UPT Kesehatan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan layanan medis;
2. melaksanakan pemberian layanan medis;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan khusus dalam pengelolaan sumber daya (tenaga dan peralatan medis) di Unit Pelaksana Teknis Layanan Kesehatan;
4. melaksanakan pengelolaan sumber daya (tenaga dan peralatan medis) di Unit Pelaksana Teknis Layanan;
5. melaksanakan urusan ketatausahaan Unit Pelaksana Teknis Layanan Kesehatan, dan;
6. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Unit Pelaksana Teknis Layanan Kesehatan.

1.3.6 Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan dan Pengembangan

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan terdiri dari Direktorat Keuangan, Direktorat Perencanaan Sumber Daya, Direktorat Pengembangan, dan UPT Pengadaan, di mana masing-masing memiliki tugas pokok dan fungsi.

1.3.6.1 Direktorat Keuangan

Direktorat Keuangan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan kegiatan akuntansi;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan akuntansi;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan administrasi perpajakan;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan administrasi perpajakan;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan urusan perbendaharaan Dana Masyarakat;
6. melaksanakan urusan perbendaharaan Dana Masyarakat;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan yang terkait dengan urusan perbendaharaan Dana BPPTNBH;
8. melaksanakan urusan perbendaharaan Dana BPPTNBH;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi kegiatan kerma;
10. melaksanakan monitoring dan evaluasi kegiatan kerma;
11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi kegiatan non kerma;
12. melaksanakan monitoring dan evaluasi kegiatan non kerma;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan terkait administrasi biaya penyelenggaraan pendidikan;
14. melaksanakan administrasi biaya penyelenggaraan pendidikan;

15. melaksanakan penyusunan kebijakan terkait pengelolaan sistem informasi keuangan dan;
16. melaksanakan pengelolaan sistem informasi keuangan;
17. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Keuangan, dan;
18. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Keuangan.

1.3.6.2 Direktorat Perencanaan Sumber Daya

Direktorat Perencanaan Sumber Daya mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan perencanaan program dan anggaran;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan perencanaan program dan anggaran;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan monitoring dan evaluasi program dan anggaran;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan monitoring dan evaluasi program dan anggaran;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan perencanaan sumber daya dan organisasi;
6. melaksanakan dan mengkoordinasikan perencanaan sumber daya dan organisasi;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan monitoring dan evaluasi sumber daya dan organisasi;
8. melaksanakan dan mengkoordinasikan monitoring dan evaluasi sumber daya dan organisasi;
9. menyusun kebijakan dalam pengumpulan, pemrosesan, dan analisis data perencanaan, monitoring, dan evaluasi program, anggaran, sumber daya, dan organisasi;
10. melaksanakan pengumpulan, pemrosesan, dan analisis data perencanaan, monitoring, dan evaluasi program, anggaran, sumber daya, dan organisasi;
11. menyusun kebijakan dalam pengelolaan sistem perencanaan, monitoring, dan evaluasi program, anggaran, sumber daya, dan organisasi;
12. melaksanakan pengelolaan sistem perencanaan, monitoring, dan evaluasi program, anggaran, sumber daya, dan organisasi;

13. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Perencanaan Sumber Daya;
14. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Perencanaan Sumber Daya;
15. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan, dan Pengembangan, dan;
16. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Kantor Wakil Rektor Bidang Keuangan, Perencanaan, dan Pengembangan.

1.3.6.3 Direktorat Pengembangan

Direktorat Pengembangan mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan perencanaan program fisik;
2. melaksanakan perencanaan program fisik;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam urusan perijinan, monitoring dan evaluasi program fisik;
4. melaksanakan urusan perijinan, monitoring, dan evaluasi program fisik;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam implementasi dan pengawasan program fisik di luar kampus Ganeca,
6. melaksanakan implementasi dan pengawasan program fisik di luar kampus Ganeca,
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam implementasi dan pengawasan program fisik di dalam kampus Ganeca,
8. melaksanakan implementasi dan pengawasan program fisik di dalam kampus Ganeca,
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan integrasi proses bisnis,
10. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan integrasi proses bisnis,
11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam kegiatan pengembangan sistem,
12. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pengembangan sistem,
13. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Pengembangan, dan

14. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Pengembangan.

1.3.6.4 UPT Pengadaan

UPT Pengadaan mempunyai tugas :

1. melaksanakan urusan ketatausahaan Unit Pelaksana Teknis Pengadaan;
2. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Unit Pelaksana Teknis Pengadaan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan monitoring dan evaluasi dan pengelolaan sistem informasi pengadaan;
4. melaksanakan monitoring dan evaluasi dan pengelolaan sistem informasi pengadaan;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengelolaan dan pembinaan kegiatan pengadaan;
6. melaksanakan pengelolaan dan pembinaan kegiatan pengadaan;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perencanaan pengadaan barang;
8. melaksanakan dan mengkoordinasikan perencanaan barang;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam perencanaan pengadaan jasa;
10. melaksanakan dan mengkoordinasikan perencanaan jasa;
11. melaksanakan penyusunan kebijakan pemilihan penyedia barang;
12. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pemilihan penyedia barang;
13. melaksanakan penyusunan kebijakan pemilihan penyedia jasa, dan;
14. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pemilihan penyedia jasa;
15. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengendalian pekerjaan pengadaan barang;
16. melaksanakan pengendalian pekerjaan pengadaan barang;
17. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengendalian pekerjaan pengadaan jasa;

18. melaksanakan pengendalian pekerjaan pengadaan jasa;
19. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam tata cara pengajuan pembayaran, dan;
20. melaksanakan urusan pengajuan pembayaran.

1.3.7 Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan terdiri dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan, Pusat, dan Pusat Penelitian, di mana masing-masing memiliki tugas pokok dan fungsi.

1.3.7.1 Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat mempunyai tugas :

1. menyusun kebijakan dalam pengelolaan sistem informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengelolaan publikasi ilmiah
2. melaksanakan pengelolaan sistem informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengelolaan publikasi ilmiah;
3. melaksanakan kegiatan penganggaran yang terkait dengan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan;
4. melaksanakan urusan perbendaharaan yang terkait dengan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
5. melaksanakan kegiatan akuntansi yang terkait dengan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan;
6. melaksanakan urusan perpajakan yang terkait dengan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi program penelitian;
8. melaksanakan monitoring dan evaluasi program penelitian;
9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam

- monitoring dan evaluasi program pengabdian kepada masyarakat dan kuliah kerja nyata, dan;
10. melaksanakan monitoring dan evaluasi program pengabdian kepada masyarakat dan kuliah kerja nyata;
11. melaksanakan administrasi sarana prasarana di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
12. melaksanakan pengoperasian dan pemeliharaan sarana prasarana di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
13. melaksanakan urusan ketatausahaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, dan;
14. melaksanakan urusan kerumahaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat;
15. melaksanakan urusan ketatausahaan Kantor Rektor Bidang Riset dan Inovasi, dan;
16. melaksanakan urusan kerumahaan Kantor Rektor Bidang Riset dan Inovasi.

1.3.7.2 Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat mempunyai tugas :

1. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam program pengembangan kewirausahaan;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan program pengembangan kewirausahaan;
3. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam program inkubator industri dan bisnis;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan program inkubator industri dan bisnis;
5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan dan implementasi kawasan inovasi;
6. melaksanakan dan mengkoordinasikan pengembangan dan implementasi kawasan inovasi;
7. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan dan implementasi transfer teknologi;
8. melaksanakan dan mengkoordinasikan pengembangan dan implementasi transfer teknologi;

9. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi program pengembangan dan pengelolaan kewirausahaan dan inkubasi bisnis;
 10. melaksanakan monitoring dan evaluasi program pengembangan dan pengelolaan kewirausahaan dan inkubasi bisnis;
 11. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam monitoring dan evaluasi program pengembangan dan pengelolaan inovasi, transfer teknologi, dan kekayaan intelektual, dan;
 12. melaksanakan monitoring dan evaluasi program pengembangan dan pengelolaan inovasi, transfer teknologi, dan kekayaan intelektual;
 13. melaksanakan urusan akuntansi yang terkait dengan kegiatan-kegiatan di Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan;
 14. melaksanakan urusan perpajakan yang terkait dengan kegiatan-kegiatan di Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan;
 15. melaksanakan urusan administrasi, pengoperasian, dan pemeliharaan sarana prasarana di Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan;
 16. melaksanakan pengelolaan sistem informasi kewirausahaan, inkubator, inovasi, dan transfer teknologi;
 17. melaksanakan urusan ketatausahaan Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan, dan;
 18. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan.
3. melaksanakan penyusunan kebijakan investasi dan pengelolaan usaha;
 4. melaksanakan kegiatan investasi dan pengelolaan usaha;
 5. melaksanakan penyusunan kebijakan dalam pengembangan program investasi dan usaha;
 6. melaksanakan kegiatan pengembangan investasi dan usaha;
 7. melaksanakan urusan ketatausahaan Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari, dan;
 8. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari.

1.3.9 Direktorat Kampus ITB Jatinangor

Direktorat Kampus ITB Jatinangor dipimpin oleh Direktur dan bertanggung jawab kepada Rektor. Direktorat Kampus ITB Jatinangor mempunyai tugas:

1. melaksanakan pengelolaan layanan akademik di Kampus ITB Jatinangor;
2. melaksanakan pengelolaan layanan kemahasiswaan di Kampus ITB Jatinangor;
3. melaksanakan pengelolaan layanan hubungan masyarakat di Kampus ITB Jatinangor;
4. melaksanakan pengelolaan administrasi keuangan di Kampus ITB Jatinangor;
5. melaksanakan pengoperasian dan pemeliharaan infrastruktur fisik (gedung, jalan, drainase, listrik, dan fasilitas komunikasi dan informasi) di Kampus ITB Jatinangor;
6. melaksanakan pengoperasian dan pemeliharaan infrastruktur lingkungan (fasilitas air bersih dan persampahan) di Kampus ITB Jatinangor;
7. melaksanakan urusan ketatausahaan Direktorat Kampus ITB Jatinangor, dan;
8. melaksanakan urusan kerumahtanggaan Direktorat Kampus ITB Jatinangor.

1.3.8 Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari

Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari dipimpin oleh Kepala dan bertanggung jawab kepada Rektor. Badan Pengelola Usaha dan Dana Lestari mempunyai tugas:

1. melaksanakan penyusunan kebijakan penghimpunan dana lestari;
2. melaksanakan kegiatan penghimpunan dana lestari;

1.3.10 Fakultas/Sekolah

Fakultas/Sekolah dipimpin oleh Dekan yang berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor.

Fakultas/Sekolah mempunyai tugas:

1. melaksanakan program pendidikan;
2. melaksanakan dan mengkoordinasikan kerja sama pendidikan;
3. mengkoordinasikan kegiatan kemahasiswaan;
4. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan kealumnian terkait;
5. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian;
6. melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
7. melaksanakan pembinaan keilmuan yang terkait;
8. melaksanakan pembinaan dosen;
9. mengelola fasilitas laboratorium/studio/bengkel/perpustakaan,
10. memberikan layanan laboratorium/studio/ bengkel/perpustakaan,
11. melaksanakan administrasi kegiatan pendidikan,
12. melaksanakan administrasi kegiatan kemahasiswaan,
13. melaksanakan administrasi kegiatan penelitian,
14. melaksanakan administrasi kegiatan pengabdian kepada masyarakat,
15. melaksanakan administrasi kegiatan kerja sama,
16. melaksanakan administrasi kegiatan hubungan masyarakat dan alumni,
17. melaksanakan administrasi keuangan,
18. melaksanakan administrasi perencanaan dan anggaran,
19. melaksanakan administrasi dosen,
20. melaksanakan administrasi tenaga kependidikan,
21. melaksanakan administrasi sarana dan prasarana,
22. melaksanakan pengelolaan sistem informasi,
23. melaksanakan urusan ketatausahaan, dan
24. melaksanakan urusan kerumahtanggaan.

1.4 Permasalahan Utama yang Dihadapi Organisasi ITB

Berdasarkan analisis lingkungan eksternal dan internal, terdapat beberapa isu-isu strategis ITB. Sebagai akar masalah pertama adalah sistem organisasi yang belum efisien. Hal ini diantaranya ditunjukkan dengan banyaknya unit pengelola sumber daya dan pusat keunggulan dan masih kompleksnya sejumlah mekanisme dan prosedur akuntansi dan keuangan. Selain kondisi ekosistem organisasi yang belum ideal, sebagai akar masalah lainnya adalah sistem pengelolaan sumber daya yang kurang optimal, efisien dan terpadu. Ini diantaranya ditunjukkan dengan sistem informasi dan pengelolaan keuangan yang tidak terintegrasi dan sebagian masih mengandalkan sistem manual. Indikasi lainnya adalah sistem multikampus yang kurang terbangun, terintegrasi dan terstandarisasi serta atmosfer akademik multikampus yang belum terbangun secara merata.

Permasalahan umum bidang kelembagaan dan sumber daya ini mengerucut pada batang (pokok) masalah berupa kurang produktif dan kurang meratanya kualitas SDM. Hal ini diantaranya ditandai dengan kondisi rendahnya kualifikasi dan sertifikasi – khususnya tenaga kependidikan, belum idealnya rasio tenaga akademik (dosen) dan tenaga pendunjang (kependidikan), dan masih banyaknya jabatan struktural (relative terhadap jabatan fungsional).

Masih terkendalanya sistem pengelolaan sumber daya, khususnya SDM, memiliki beberapa implikasi (masalah cabang). Pertama adalah masih rendahnya dampak penelitian dan internasionalisasi pendidikan yang berdampak pada kondisi lambatnya peningkatan reputasi global. Adapun sulitnya mempertahankan reputasinya di kancah nasional terutama diakibatkan oleh terbatasnya kualitas dan kemitakhiran data dan informasi dan masih rendahnya kinerja pengabdian kepada masyarakat. Yang tidak kalah pentingnya adalah masih terbatasnya institusionalisasi pendapatan akibat kurang terkelolanya program pendidikan berkelanjutan dan hilirisasi penelitian.





BAB 2 PERENCANAAN KINERJA

Pada pertengahan tahun 2019, telah ditetapkan Suplemen Rencana Induk Pengembangan (RENIP) ITB Tahun 2020-2025 melalui Peraturan Majelis Wali Amanat ITB Nomor: 005/PER/I1.MWA/OT/2019, dimana terdapat beberapa pokok penyelarasan dalam Suplement RENIP 2020-2025 ini. Pertama, perubahan visi, misi dan tujuan ITB yang disesuaikan dengan Statuta ITB 2013. Kedua, penyempurnaan arah pengembangan ITB 2020-2025 berdasarkan evaluasi diri periode sebelumnya dan review based line sampai dengan 2018, disertai dengan ciri-ciri pencapaian yang lebih terukur. Ketiga, mengakomodasi perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi pada masanya (Industri 4.0) dan mempertimbangkan aspek the convergent technologies yaitu teknologi informasi (information technology), teknologi bio (biotechnology), teknologi nano (nano science & technology), dan teknologi kogni (cogno/neurotechnology).

2.1 Suplemen RENIP ITB Tahun 2025-2025

Kata kunci Arah Pengembangan ITB Tahun 2020-2025 berdasarkan Suplemen RENIP ITB Tahun 2020-2025 adalah:

1. *Globally Respected and Locally Relevant University*,
2. Indonesia yang Mandiri (Secara Teknologi dan Ekonomi), dan
3. Indonesia yang Dihormati Bangsa-Bangsa Lain.

Dengan demikian, tujuan dari arah pengembangan ITB pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Mewujudkan ITB sebagai *a Globally Respected and Locally Relevant University* dengan pemanfaatan dan dampak karya inovasinya yang semakin luas di tingkat internasional. Maksud dari tujuan ini adalah bahwa ITB termasuk perguruan tinggi terdepan dan unggul (*excellent*) dalam pengajaran, penelitian, dan inovasi bagi masyarakat (tridharma) di antara perguruan tinggi di dunia. Publikasi hasil penelitian ITB menjadi rujukan bagi pengembangan penelitian dan pengembangan produk/jasa perguruan tinggi

di dunia. ITB juga berperan aktif dalam memandu perubahan bangsa-bangsa di dunia melalui berbagai karya inovasinya. Keunggulan ITB di bidang pengajaran, penelitian, dan inovasi tersebut tidak melupakan kemanfaatannya untuk kemajuan bangsa Indonesia. Oleh karena itulah, muncul istilah *locally relevant* dalam rumusan tujuan yang pertama ini.

2. Meningkatkan kemampuan dan menyinergikan pusat-pusat keunggulan ITB dengan dinamika perkembangan di bidang sains, teknologi, seni, sosial dan humaniora, serta bisnis di dunia. Pusat-pusat keunggulan tersebut harus senantiasa memperbaharui pengetahuannya di berbagai bidang tersebut dan menciptakan karya-karya inovatif yang dibutuhkan untuk memecahkan berbagai masalah yang kompleks di dunia.
3. Mengembangkan sistem tata kelola pendidikan tinggi PTN-BH yang baik dalam bentuk sistem multikampus yang terintegrasi dan berbasis teknologi mutakhir secara produktif. ITB harus mengikuti prinsip tata kelola PTN-BH yang baik (*good university governance*) yang dimulai dengan mengikuti alur proses dan hierarki sistem perencanaan ITB secara terpadu (RENIP-RENSTRAR-KAT ITB) dan menyeluruh, dilaksanakan secara transparan, melalui pengawasan yang konstruktif, dan disertai pelaporan yang akuntabel. Penguatan kapasitas institusi multikampus diarahkan untuk membangun kemandirian. Keberadaan multikampus ITB akan menjadi solusi yang efektif untuk mengembangkan keunggulan komparatif-kompetitif yang sinergis di antara seluruh wilayah di Indonesia. Aktivitas multikampus untuk mendukung tercapainya ITB sebagai *a Globally Respected and Locally Relevant University* memerlukan dukungan teknologi mutakhir dalam menjalankan kegiatan Tridharma secara terintegrasi di tingkat individu, kelompok, unit kerja di kampus ITB yang ada di beberapa wilayah di Indonesia.

ITB berupaya mencapai tujuannya sebagai *a Globally Respected and Locally Relevant University* melalui beberapa tahapan berikut ini:

1. Tahapan pertama adalah terlaksananya suatu inisiatif transformasi atau upaya besar sehingga ITB mampu terus meningkatkan capaian dan melaksanakan Pendidikan tinggi yang unggul, bermartabat, mandiri, dan diakui, serta mampu meningkatkan kesejahteraan bagi bangsa Indonesia di tengah arus perubahan besar (disruption) yang sedang terjadi dengan cepat.
2. Tahapan kedua adalah terwujudnya berbagai pusat unggulan kelas dunia yang dibangun bersama berbagai kekuatan bangsa maupun mitra internasional. Pusat-pusat unggulan tersebut dibangun dengan mengoptimalkan peran Kelompok Keahlian/ Keilmuan (KK) dan Pusat Penelitian di ITB. Optimalisasi tersebut dilaksanakan secara terintegrasi dengan sistem pendidikan dan program pascasarjana menjadi ujung tombak yang selalu tumbuh, melahirkan SDM yang berkualitas, menghasilkan karya inovasi, pengabdian pada masyarakat, dan hilirisasi produk dengan TRL tinggi yang mendapatkan pengakuan internasional. Pusat-pusat unggulan tersebut dibangun untuk mewadahi penelitian yang bersifat multidisiplin dan transdisiplin, yang dapat menjawab berbagai permasalahan dan kepentingan bangsa pada masa tersebut dan mendatang. Dengan optimalisasi manajemen penelitian dari sisi struktur organisasi dan pendanaan, ITB mampu membuat pusat-pusat unggulan yang tangguh dan berkelanjutan dari aspek dana penelitian, manajemen penelitian, keuangan yang ringkas dan akuntabel. Pusat-pusat unggulan tersebut mempunyai sumber daya peneliti yang berkualitas serta memiliki fasilitas laboratorium dan peralatan penelitian yang mutakhir berkelas dunia. Pusat-pusat unggulan ini harus berkontribusi sangat besar terhadap pemenuhan kriteria penelitian dalam mencapai World Class – Research University.
3. Tahapan ketiga adalah terwujudnya multikampus ITB dengan organisasi yang efektif, efisien, dan adaptif terhadap perubahan; sistem pendidikan modern yang memanfaatkan teknologi mutakhir, serta sistem manajemen yang efektif dan produktif berikut seluruh

unit kerja yang mampu mendukung pelaksanaan peran dan tanggung jawab ITB, sebagai World Class-Research University.

4. Tahapan keempat sebagai universitas penelitian dengan kualitas kelas dunia adalah terwujudnya ITB Enterprises dalam wujud ekosistem komersialisasi inovasi dari berbagai Kelompok Keahlian/ Keilmuan (KK) dan Pusat Keunggulan yang ada di ITB. ITB Enterprise berakar pada bidang-bidang kekuatan keilmuan yang ada di ITB, baik yang dibangun oleh ITB sendiri, alumni, maupun atas kerja sama internasional dengan pemangku kepentingan ITB. ITB Enterprise dibangun melalui kerja sama efektif dan produktif dengan unsur-unsur di luar ITB demi menunjang kesejahteraan bangsa Indonesia khususnya dan umat manusia pada umumnya.

Berbagai tahapan yang dikemukakan pada bagian sebelumnya harus dapat diukur dengan indikator-indikator yang strategis yang menjadi ciri-ciri keberhasilan setiap tahapan. Berikut ini adalah ciri-ciri keberhasilan atau indikator dari setiap tahapan:

2.1.1 Inisiatif Transformasi ITB

Ciri-ciri keberhasilan dari Tahapan Inisiatif Transformasi ITB 2025 adalah:

1. Terbangunnya tradisi dan kultur akademik dengan kualitas internasional sebagai World Class-Research University di dalam komunitas ITB, khususnya dalam pendidikan dan penelitian, yang menjunjung tinggi nilai-nilai luhur bangsa Indonesia.
2. Meningkatnya kenyamanan, efektivitas, dan efisiensi dalam kampus sebagai tempat berkarya bagi komunitas ITB
3. Terbentuknya berbagai program studi unggulan yang dibutuhkan masyarakat dengan kurikulum pendidikan yang terintegrasi baik program-program yang bersifat multidisiplin, cross-discipline, interdisiplin maupun transdisiplin di jenjang S1, S2, hingga S3. Program studi unggulan tersebut difokuskan pada peningkatan jumlah dan mutu program pascasarjana (S2 dan S3) yang mampu menjadi ujung tombak dalam peningkatan kualitas dan kinerja penelitian, serta terselenggaranya

program postdoctoral yang berkualitas internasional. Ciri penting dari keberhasilan dharma pendidikan yang lain adalah semakin banyak hasil pendidikan yang dimanfaatkan untuk pembangunan bangsa dan diakui serta dirujuk oleh komunitas nasional dan global.

4. Terwujudnya ITB yang memiliki kemandirian atau otonomi dalam bidang akademik, tata kelola, keuangan, dan sumber daya sesuai peraturan perundangundangan mengenai pengelolaan PTN BH.
5. Meningkatnya efektivitas dan efisiensi tata kelola pegawai, terutama pada unit kerja pendukung, sehingga baik dosen maupun tenaga kependidikan semakin memiliki kompetensi yang sesuai dan didukung dengan pemanfaatan teknologi maju secara maksimal.
6. Meningkatnya kualitas, kapasitas, dan kemampuan pendanaan yang signifikan secara berkelanjutan untuk kegiatan Tridharma sekaligus mampu meningkatkan kesejahteraan seluruh pemangku kepentingan.

2.1.2 Pusat keunggulan ITB

Ciri-ciri keberhasilan dari Tahapan Pusat keunggulan ITB 2025 adalah:

1. Bertambahnya karya Tridharma dari pusat unggulan yang telah dibangun oleh ITB yang diakui, dirujuk, dan dimanfaatkan untuk mendukung penciptaan produk/jasa unggulan berdasarkan keunggulan komparatif-kompetitif Indonesia, untuk pasar dalam negeri, substitusi impor produk strategis, dan/atau untuk pasar ekspor yang mendapatkan pengakuan internasional dalam mendukung kemandirian teknologi dan ekonomi bangsa Indonesia yang berkelanjutan.
2. Terwujudnya ITB sebagai pemimpin dalam menggalang kekuatan bangsa untuk mewujudkan karya inovasi di berbagai industri strategis yang mengolah kekayaan alam dan budaya bangsa Indonesia berdasarkan keunggulan komparatif dan kompetitif bangsa.
3. Meningkatnya keluasan, intensitas, dan kualitas kerja sama internasional dalam penelitian

dan pengembangan karya inovasi pada pusat-pusat unggulan yang dibangun oleh ITB dengan tetap memperhatikan keberlanjutan kegiatan pengembangan inovasi tersebut melalui kegiatan pendidikan yang terintegrasi.

4. Meningkatnya mahasiswa maupun dosen dari berbagai negara di dunia yang datang untuk belajar (S1, S2, S3, terutama pada tingkat pascasarjana S2 dan S3) dan meneliti di ITB.
5. Meningkatnya sumber daya penelitian yang diperlukan untuk menghasilkan karya inovasi yang diakui dunia internasional. Sumber daya penelitian utama yang harus dikembangkan adalah sumber daya manusia dan dana untuk penelitian. ITB harus membuka sistem rekrutmen dan jalur pengembangan karir yang baik bagi para peneliti di ITB agar memperoleh sumber daya peneliti yang unggul. Pendanaan penelitian harus ditingkatkan secara signifikan. Dana ini bisa bersumber dari dana abadi atau sumber-sumber pendanaan baru yang dapat meningkatkan jumlah dan mutu Tridharma ITB. Hal ini penting untuk mengantisipasi sumber pendanaan dari pemerintah yang diperkirakan akan semakin berkurang pada waktu yang akan datang.
6. Terbentuknya pengakuan bangsa-bangsa lain terhadap kemajuan ilmu pengetahuan yang dikuasai oleh ITB khususnya dan bangsa Indonesia pada umumnya
7. Terwujudnya pusat-pusat unggulan kelas dunia yang bersifat multidisiplin, dan transdisiplin. Pusat-pusat unggulan tersebut menjadi frontier research yang mampu mengelola sumber daya peneliti penuh dan peneliti paruh waktu, serta mempunyai fasilitas penelitian, dan laboratorium, serta peralatan penelitian mutakhir berkelas dunia. Pusat-pusat unggulan tersebut mempunyai pendanaan dan sistem keuangan yang luwes sesuai dengan aturan perundangan yang berlaku serta yang mendukung tercapainya ITB sebagai World Class-Research University.
8. Meningkatnya pendanaan penelitian pada waktu yang akan datang yang didukung dengan sistem keuangan yang ringkas, cepat, dan akuntabel, serta tidak membebani peneliti.

2.1.3 Multikampus ITB

Ciri-ciri keberhasilan dari Tahapan Multikampus ITB 2025:

1. Terbentuknya ITB multikampus yang tumbuh dari kebutuhan untuk memanfaatkan keunggulan komparatif-kompetitif wilayah di Indonesia sehingga setiap kampus memiliki fokus dan keunggulan yang spesifik serta terjadi sinergi sebagai satu ITB.
2. Terwujudnya sistem tata kelola pendidikan tinggi multikampus yang sinergis dan terintegrasi berbasis teknologi mutakhir untuk menumbuhkembangkan kegiatan Tridharma civitas academica yang efektif, efisien, dan produktif.

2.1.4 ITB Enterprises

Ciri-ciri keberhasilan dari Tahapan ITB Enterprises adalah:

1. Terbentuknya ekosistem komersialisasi karya inovasi sebagai perwujudan ITB Enterprise yang menggabungkan seluruh kekuatan ITB dalam mata sains, teknologi, seni, sosial, humaniora, dan bisnis.
2. Terciptanya sumber-sumber pendanaan baru yang diperoleh dari ITB Enterprise untuk pengembangan kegiatan Tridharma dan institusi, baik yang bersifat transdisiplin antar-KK di ITB maupun dengan pihak eksternal untuk menghasilkan produk-produk kreatif dengan technology readiness level, terutama market readiness level yang tinggi dan berkelanjutan.
3. Terselenggaranya kontribusi ITB secara signifikan dalam menciptakan technopreneur dan start up baru di Indonesia, dengan bidang usaha yang mendukung perkembangan industri bernilai tambah tinggi dan perekonomian berbasis teknologi.
4. Tersedianya fasilitas dan aktivitas yang memudahkan pihak inovator, bisnis, industri, dan pemegang kebijakan dalam membantu hilirisasi produk inovasi ITB.

Sebagai wujud dari implementasi Suplemen RENIP Tahun 2020-2025 ini, ITB pada akhir tahun 2020 telah menyusun Rencana Strategis ITB 2021-2025, sehingga perencanaan kegiatan tahun 2020 masih berpedoman pada Renstra ITB 2016-2020.

2.2 Rencana Strategis ITB 2016-2020

Renstra atau Rencana Strategis merupakan dokumen perencanaan jangka menengah untuk periode lima tahun yang berisi penjabaran visi dan misi, serta program prioritas Rektor ITB dengan berpedoman pada RENIP (Rencana Induk Pengembangan) ITB.

Renstra ITB 2016-2020 berisi arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan ITB dalam jangka waktu lima tahun dengan tetap memperhatikan perkembangan ITB dan isu-isu strategisnya. Renstra ITB 2016-2020 menjadi dasar penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran RKA Tahunan ITB dalam kurun waktu antara tahun 2016 sampai dengan 2020. Secara umum, Renstra ini memuat visi, misi, tujuan, sasaran, arah kebijakan, strategi, dan program. Program-program yang dibentuk telah dilengkapi dengan target kinerja dan kerangka pendanaan yang menyertainya dengan tingkat kedalaman pada level ITB secara general.

Berikut sasaran dan program strategis bidang pendidikan, bidang penelitian, bidang pengabdian masyarakat, inovasi dan kewirausahaan, bidang sumber daya manusia, bidang organisasi dan manajemen, bidang sarana dan prasarana, dan bidang pendanaan di tahun 2020 yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra ITB 2016-2020.

2.2.1 Bidang Pendidikan

Dalam bidang Pendidikan, ditetapkan 3 (tiga) sasaran strategis, yaitu peningkatan internasionalisasi program pendidikan, perluasan akses program pendidikan, serta penyelenggaraan pendidikan yang bersifat kepeloporan. Program strategis untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan tersebut adalah:

1. **Akreditasi Program Studi**, dengan ukuran kinerja: persentase program studi terakreditasi A oleh BAN-PT, dan jumlah program studi dengan akreditasi internasional.

2. **Pengembangan Program Unggulan**, dengan ukuran kinerja: jumlah program studi yang menjalankan *double degree* dan/atau *joint degree*, jumlah mahasiswa peserta program *double degree* dan/atau *joint degree*, jumlah program studi profesi, jumlah *intake* mahasiswa program studi profesi, jumlah mahasiswa *fast track*, jumlah program studi S2 dan S3 terintegrasi, jumlah mahasiswa S2 peserta program S2-S3 terintegrasi, jumlah kelas pembelajaran daring, dan jumlah mahasiswa pertukaran dalam negeri.
3. **Student Mobility**, dengan ukuran kinerja: jumlah peserta *inbound mobility*, dan jumlah peserta *outbound mobility*.
4. **Pembukaan Kelas Internasional**, dengan ukuran kinerja: jumlah kelas internasional, dan jumlah mahasiswa peserta kelas internasional.
5. **Peningkatan Dosen Asing**, dengan ukuran kinerja: jumlah tenaga akademik internasional.
6. **Penguatan Program Pasca Sarjana**, dengan ukuran kinerja: jumlah *intake* mahasiswa S2, jumlah *intake* mahasiswa S3, jumlah program lintas disiplin, jumlah mahasiswa program lintas disiplin, jumlah program studi doktor kemitraan, jumlah mahasiswa peserta program studi doktor kemitraan.
7. **Afirmasi Pendidikan Tinggi**, dengan ukuran kinerja: jumlah *intake* mahasiswa dari daerah 3T, dan jumlah mahasiswa golongan ekonomi lemah.
8. **Program Multi-Kampus**, dengan ukuran kinerja: jumlah program studi di luar kampus Ganesha, dan jumlah mahasiswa dari luar kampus ganesha.
9. **Inovasi Pembelajaran**, dengan ukuran kinerja: jumlah mata kuliah *online*, jumlah mata kuliah yang menggunakan *blended learning*, dan jumlah mata kuliah multi-disiplin.
10. **Pembukaan Program Studi Baru**, dengan ukuran kinerja: pendirian fakultas ilmu sosial dan ilmu humaniora.

2.2.2 Bidang Penelitian

Dalam bidang Penelitian, ditetapkan 2 (dua) sasaran strategis yaitu penguatan entitas penelitian, dan peningkatan keunggulan kepakaran untuk penyelesaian masalah energi, perubahan iklim, dan ekonomi digital yang dihadapi bangsa. Program strategis untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan tersebut adalah:

1. **Peningkatan Publikasi Ilmiah Bereputasi**, dengan ukuran kinerja: jumlah publikasi pada jurnal internasional dengan sitasi bereputasi, jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi, jumlah publikasi pada prosiding seminar internasional dengan sitasi bereputasi, jumlah publikasi pada prosiding seminar nasional, jumlah sitasi, jumlah buku monograf riset dan *book chapter*, dan jumlah jurnal terindeks scopus/wos (esci) yang diterbitkan oleh ITB.
2. **Peningkatan Produk Penelitian**, dengan ukuran kinerja: jumlah *prototype* dan karya desain/seni, dan jumlah *prototype* bidang unggulan ITB.
3. **Peningkatan Kerjasama Penelitian**, dengan ukuran kinerja: jumlah dosen melakukan *sabbatical leave* dalam rangka kerjasama penelitian, jumlah judul kegiatan kerja sama penelitian nasional, jumlah judul kegiatan kerja sama penelitian nasional, jumlah dana penelitian kerja sama nasional, jumlah judul kegiatan kerja sama penelitian internasional, dan jumlah dana penelitian kerja sama internasional.
4. **Penelitian Unggulan**, dengan ukuran kinerja: jumlah judul kegiatan penelitian unggulan ITB, jumlah dana penelitian unggulan ITB, jumlah judul kerja sama nasional penelitian unggulan ITB, jumlah dana kerja sama nasional penelitian unggulan ITB, jumlah judul kerja sama internasional penelitian unggulan ITB, jumlah dana kerja sama internasional penelitian unggulan ITB.
5. **Penguatan Pendukung Penelitian**, dengan ukuran kinerja: Jumlah Koneksi *Data Base* Jurnal Ilmiah Internasional (Kumulatif), Jumlah Tenaga Peneliti Tetap (*Full Time Researcher*), dan Jumlah Peserta Program *Post-Doc*.

2.2.3 Bidang Inovasi

Dalam bidang Inovasi, ditetapkan tiga sasaran strategis, yaitu pembangunan spirit entrepreneurship, peningkatan produk inovasi dan kekayaan intelektual, dan pembangunan ekosistem inovasi. Program strategis untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan tersebut adalah:

1. **Pelatihan/Workshop Kewirausahaan**, dengan ukuran kinerja: jumlah mahasiswa yang mengikuti program entrepreneurship, dan jumlah mahasiswa yang terlibat pengembangan usaha di bidang sains, teknologi, dan seni.
2. **Bantuan untuk Inovasi, Paten, dan HaKI**, dengan ukuran kinerja: jumlah paten, jumlah *copyright*, jumlah desain industri, jumlah *integrated circuit*, dan jumlah perlindungan varietas.
3. **Pengembangan Inkubator**, dengan ukuran kinerja: jumlah inkubator yang dimiliki, dan jumlah tenant pada inkubator.
4. **Pengembangan Sains dan Techno Park**, dengan ukuran kinerja: jumlah *science park/techno park/creative park/innovation park* yang dikembangkan melalui partisipasi staf ITB.
5. **Penguatan Kerjasama Inovasi**, dengan ukuran kinerja: jumlah kerjasama industry untuk penguatan inovasi, dan jumlah kerjasama dengan lembaga inovasi lain di luar ITB.
6. **Pembinaan Inovasi Mahasiswa**, dengan ukuran kinerja: jumlah prestasi inovasi mahasiswa.

2.2.4 Bidang Pengabdian pada Masyarakat

Program strategis bidang pengabdian pada masyarakat meliputi:

1. **Pelaksanaan Pengabdian pada Masyarakat oleh Mahasiswa sebagai Bagian dari Prestasi/Kegiatan Akademik**, dengan ukuran kinerja: jumlah dana internal untuk kegiatan pengabdian masyarakat, dan jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Tematik, jumlah asal fakultas mahasiswa yang mengikuti KKN Tematik, dan jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan pengabdian masyarakat.

2. **Kemitraan Strategis untuk Penyelesaian Masalah Bangsa**, dengan ukuran kinerja: jumlah judul kerjasama nasional kegiatan pengabdian masyarakat, jumlah dana kegiatan pengabdian masyarakat dari kerjasama internasional, jumlah judul kerjasama internasional kegiatan pengabdian masyarakat, dan jumlah dana kegiatan pengabdian masyarakat dari kerjasama internasional.
3. **Pengembangan dan Penerapan Teknologi Tepat Guna untuk Kesejahteraan Masyarakat**, dengan ukuran kinerja: kumulatif teknologi tepat guna, seni dan desain yang dimanfaatkan masyarakat, dan kumulatif masyarakat/Wilayah binaan.
4. **Pengembangan dan Penerapan Kajian/Studi dan Kebijakan yang Diterapkan**, dengan ukuran kinerja: jumlah kajian/studi dan kebijakan.
5. **Karya Tulis Pengabdian kepada Masyarakat**, dengan ukuran kinerja: jumlah modul, artikel opini, resensi, tulisan kuratorial, dan lain-lain.
6. **Kerjasama Strategis dengan Perguruan Tinggi Negeri/Swasta**, dengan ukuran kinerja: jumlah kumulatif perguruan tinggi negeri/swasta yang dibina di daerah dalam mendukung peningkatan Angka Partisipasi Kasar (APK).

2.2.5 Bidang Sumber Daya Insani

Dalam bidang Sumber Daya Insani, ditetapkan dua sasaran strategis, yaitu peningkatan kompetensi dan kecukupan dosen serta tenaga kependidikan, dan penguatan budaya ITB. Program strategis untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan tersebut adalah:

1. **Pengembangan Tenaga Akademik**, dengan ukuran kinerja: persentase tenaga akademik dengan kualifikasi S3, persentase tenaga akademik dengan jabatan guru besar, persentase tenaga akademik dengan jabatan lektor kepala, rasio tenaga akademik dengan kualifikasi S3 terhadap jumlah mahasiswa, rasio tenaga akademik keseluruhan terhadap jumlah mahasiswa, jumlah dosen mengikuti program Applied Approach, dan jumlah dosen mengikuti Student Centered Learning Workshop.

2. **Pengembangan Tenaga Kependidikan**, dengan ukuran kinerja: persentase tenaga kependidikan yang berpendidikan di atas ahli madya, persentase tenaga kependidikan yang berpendidikan di bawah SMA, jumlah tenaga kependidikan bersertifikasi kemampuan Bahasa Inggris, jumlah tenaga kependidikan bersertifikasi kemampuan IT (*Information Technology*), persentase laboran dan teknisi bersertifikat, persentase pustakawan bersertifikasi, jumlah tenaga kependidikan bersertifikasi tenaga pengadaan barang dan jasa.
3. **Pelatihan Budaya ITB dan Pembangunan Karakter Mahasiswa**, dengan ukuran kinerja: jumlah mahasiswa peserta pelatihan 4R dan NKRI, jumlah prestasi mahasiswa tingkat nasional, jumlah prestasi mahasiswa tingkat internasional, dan indeks budaya ITB Harmoni.
4. **Pembinaan Tenaga Akademik**, dengan ukuran kinerja: tingkat kepuasan tenaga akademik, dan indeks prestasi kerja tenaga akademik.
5. **Pembinaan Tenaga Kependidikan**, dengan ukuran kinerja: tingkat kepuasan tenaga kependidikan, dan indeks prestasi kerja tenaga kependidikan.
2. **Penguatan Kearsipan ITB**, dengan ukuran kinerja: kelengkapan perangkat kearsipan ITB.
3. **Pengembangan Sistem Informasi Enterprise ITB**, dengan ukuran kinerja: persentase proses Bisnis akademik berbasis komputer, persentase proses Bisnis Penelitian berbasis komputer, persentase proses bisnis pengabdian masyarakat berbasis komputer, persentase proses bisnis inovasi berbasis komputer, persentase proses bisnis pendukung berbasis komputer, manajemen *dashboard* ITB.
4. **Pengembangan Sistem Monev Akreditasi Program Studi dan Institusi**, dengan ukuran kinerja: ketersediaan sistem monev berbasis komputer akreditasi prodi (BAN dan Internasional) dan akreditasi institusi.
5. **Penguatan Organisasi Program Internasional**, dengan ukuran kinerja: organisasi penyelenggaraan program internasional, SOP proses bisnis penyelenggaraan program internasional, dan tingkat kepuasan mahasiswa asing.

2.2.6 Bidang Organisasi dan Tata Laksana

Dalam bidang Organisasi dan Tata Laksana, ditetapkan dua sasaran strategis, yaitu penguatan tata kelola ITB, Pengembangan sistem Informasi terpadu, serta Pengembangan kelembagaan dan pengelolaan program Internasional. Program strategis untuk mencapai sasaran yang telah ditetapkan tersebut adalah:

1. **Penguatan Organisasi dan Manajemen ITB**, dengan ukuran kinerja: rasio antara tenaga akademik dengan tenaga kependidikan, rasio antara tenaga akademik terhadap tenaga kependidikan dan paruh waktu, persentase Unit Kerja Akademik (UKA) dengan SOP proses bisnis, persentase Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP proses bisnis, persentase compliance penerapan SOP, penerapan sistem pengelolaan tenaga akademik PTNBH ITB, penerapan sistem pengelolaan tenaga kependidikan PTNBH ITB, dan penerapan sistem pengelolaan tenaga peneliti.

2.2.7 Bidang Sarana dan Prasarana

Program strategis dalam bidang sarana dan prasarana meliputi:

1. **Peningkatan Kapasitas Infrastruktur Pendidikan dan Penelitian**, dengan ukuran kinerja: revitalisasi peralatan laboratorium pendidikan (%), revitalisasi peralatan Penelitian (%), persentase luas RTH terhadap luas keseluruhan kampus ganesha, persentase luas RTH terhadap luas keseluruhan kampus di luar ganesha, jumlah fasilitas teleconference, persentase jaringan dalam gedung-gedung ITB yang direkayasa sesuai standar, keterhubungan seluruh kampus satelit ITB dengan kampus Utama, persentase cakupan wifi ITB, dan penyediaan kapasitas bandwidth internet (Gbps).
2. **Peningkatan Kualitas Infrastruktur Pendidikan dan Penelitian**, dengan ukuran kinerja: luas ruang kelas, luas laboratorium dan studio, luas ruang belajar bersama (student hall) per prodi (m²), luas area pendukung (kantin, parkir, dll) (m²).

3. **Pengelolaan Aset iTB**, dengan ukuran kinerja: luas lahan multi-kampus, dan proses sertifikasi lahan iTB.
4. **Pembangunan Fasilitas Pendukung Perguruan Tinggi Berbasis Entrepreneurship**, dengan ukuran kinerja: luas sains-technopark yang terbangun (m²), jumlah etalase hasil Penelitian, paten, disain industri, dan karya seni, dan luas fasilitas coaching, training, mentoring kegiatan kewirausahaan (m²).
5. **Penguatan Sistem Pengelolaan Infrastruktur**, dengan ukuran kinerja: penyediaan dana pemeliharaan sarana dan prasarana terhadap kebutuhan keseluruhan pendanaan, ketersediaan peralatan keselamatan dan kesehatan kerja pada peralatan laboratorium (%), dan ketersediaan SOP untuk penggunaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana.

2.2.8 Bidang Pendanaan

Program strategis dalam bidang pendanaan meliputi:

1. **Pengembangan Sumber Pendanaan ITB**, dengan ukuran kinerja: jumlah kemitraan strategis untuk pelaksanaan R&D, Jumlah dana kemitraan strategis R&D nasional, jumlah dana kemitraan strategis R&D internasional, hasil komersialisasi kemitraan strategis R&D, jumlah dana dari kemitraan, jumlah dana dari masyarakat, dan jumlah dana dari hibah/penerimaan lain.
2. **Penguatan Sistem Perencanaan, Penganggaran, dan Monev ITB**, dengan ukuran kinerja: jumlah dana BOPTN, dan persentase serapan anggaran pelaksanaan program.
3. **Penguatan Sistem Pengelolaan Dana ITB**, dengan ukuran kinerja: jumlah dana donasi alumni, jumlah dana dari fund raising campaign, dan jumlah dana Lestari.

2.3 Kontrak Kinerja ITB

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020, dinyatakan bahwa setiap Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan harus berpedoman pada indikator kinerja Utama dalam:

1. Menetapkan rencana kinerja,
2. Menyusun rencana kerja dan anggaran,
3. Menyusun dokumen kontrak atau perjanjian kinerja,
4. Menyusun laporan kinerja, dan
5. Melakukan evaluasi pencapaian kinerja.

Oleh karena itu, pada 1 September 2020, telah ditandatangani Kontak Kinerja Tahun 2020 oleh Rektor Institut Teknologi Bandung dan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, dengan Indikator Kinerja Utama (IKU) meliputi:

1. Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan, dengan indikator kinerja: (a) Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB, (b) Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80.
2. Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi, dengan indikator kinerja: (a) Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta, (b) Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) SKS di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.
3. Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, dengan indikator kinerja: (a) Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra, (b) Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau

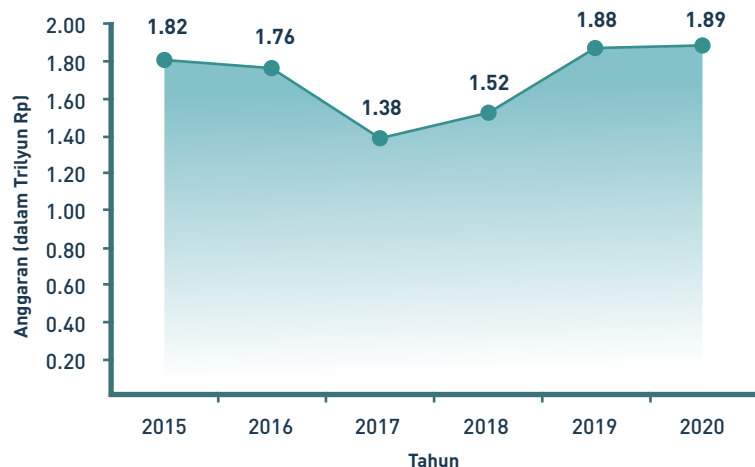
pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai bagian bobot evaluasi, (c) Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.

4. Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi, dengan indikator kinerja: (a) Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir, (b) Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industry dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja, (c) Jumlah keluaran Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.

Target capaian IKU ITB telah diusulkan dan telah disepakati dalam Kontrak Kinerja tersebut, dan ITB berupaya untuk dapat mencapai target tersebut dengan melakukan beberapa penyesuaian program kerja menjelang akhir tahun 2020.

2.4 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)

Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2020 disusun oleh seluruh unit di ITB di akhir tahun 2019 dengan mengacu pada Renstra ITB 2016-2020. Setiap kegiatan yang diprogramkan diwajibkan menetapkan target capaian sesuai indikator kinerja yang tercantum pada Renstra ITB, sehingga diharapkan setiap indikator kinerja yang berkaitan dengan program-program strategis ITB dapat tercapai.



Gambar 2. Anggaran ITB Tahun 2015-2020.

Setiap tahunnya Anggaran ITB mengalami peningkatan, baik yang bersumber dari APBN maupun yang bersumber dari Non APBN. Namun selain berasal dari anggaran rutin, terdapat anggaran kegiatan yang penerimaan dananya berasal dari kontrak kerjasama multi tahun yang jumlahnya berfluktuasi, sehingga secara keseluruhan dapat terjadi penurunan maupun kenaikan total anggaran. Namun dapat dilihat pada grafik di atas ini, bahwa sejak tahun 2017 anggaran ITB termasuk dari penerimaan kerjasama selalu mengalami peningkatan.



BAB 3 AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Kinerja Organisasi ITB

Bagian ini menyajikan capaian kinerja organisasi ITB di bidang pendidikan, bidang penelitian, bidang pengabdian masyarakat, inovasi dan kewirausahaan, bidang sumber daya manusia, bidang organisasi dan manajemen, bidang sarana dan prasarana, dan bidang pendanaan.

3.1.1 Bidang Pendidikan

Kegiatan akademik di ITB diselenggarakan oleh 12 fakultas dan sekolah untuk tingkat Sarjana (S1), Magister (S2), dan Doktor (S3) dengan 50 Program Studi S1, 2 Program Profesi (profesi apoteker dan insinyur), 52 Program Studi S2, dan 26 Program Studi S3. Fakultas dan sekolah membawahi pula Kelompok Keahlian (KK) dengan tugas utama mengembangkan dan memperkaya kegiatan riset dan pengembangan ITB.

Pada bagian ini menginformasikan perkembangan fakta dan angka terkait kemahasiswaan selama kurun waktu 2015-2020, diantaranya jumlah mahasiswa untuk tiap-tiap strata, jumlah lulusan dengan predikat cum laude, jumlah penerimaan mahasiswa baru, jumlah peminat, jumlah mahasiswa DO, perkembangan masa studi rata-rata, distribusi mahasiswa asing, distribusi mahasiswa baru, jumlah peserta *short courses/summer courses*, jumlah mahasiswa program bidik misi dan lain-lain.

3.1.1.1 Penerimaan Mahasiswa Baru

Penerimaan mahasiswa baru program sarjana ITB dilaksanakan melalui 3 jalur penerimaan yaitu SNMPTN, SBMPTN, dan Seleksi Mandiri ITB (SM-ITB). SNMPTN dan SBMPTN merupakan pola seleksi nasional yang dilaksanakan secara nasional melalui Lembaga Tes Masuk Perguruan Tinggi (LTMPT). SNMPTN merupakan pola seleksi nasional berdasarkan penjarangan prestasi akademik dengan menggunakan nilai rapor semester 1 (satu) sampai dengan semester 5 (lima), sedangkan SBMPTN merupakan sistem ujian saringan masuk

perguruan tinggi negeri yang bertujuan memilih calon mahasiswa baru yang mempunyai kemampuan akademik untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan.

Seleksi Mandiri ITB (SM-ITB) merupakan sistem seleksi mahasiswa baru yang dilaksanakan sendiri oleh ITB. Seleksi Mandiri (SM) – ITB dilaksanakan untuk penerimaan mahasiswa pada semua Fakultas/Sekolah di ITB. Seleksi Mandiri ITB (SM-ITB) diselenggarakan setelah pelaksanaan SBMPTN dengan tujuan memberikan kesempatan tambahan bagi calon mahasiswa untuk dapat mengikuti pendidikan program sarjana di Institut Teknologi Bandung. Penyelenggaraan SM-ITB didasarkan pada penilaian terhadap dokumen akademik peserta dengan menggunakan komponen penilaian sebagai berikut:

1. Hasil UTBK, Nilai Rapor, serta kriteria lainnya, bagi pendaftar ke Fakultas/Sekolah selain FSRD;
2. Hasil UTBK, Nilai Rapor, hasil Tes Keterampilan, serta kriteria lainnya, bagi pendaftar ke FSRD.

Pelaksanaan Seleksi Mandiri ITB 2020 dimulai dengan pelaksanaan Pendaftaran Peserta pada tanggal 1 Juli–22 Agustus 2020. Bagi peserta yang memilih FSRD, ITB menyelenggarakan Ujian Keterampilan Menggambar secara daring pada tanggal 24 Agustus 2020. Kegiatan ditutup dengan penyampaian pengumuman hasil Seleksi Mandiri ITB 2020 pada tanggal 28 Agustus 2020.

Seluruh program seleksi mahasiswa ini bertujuan untuk untuk memilih calon mahasiswa yang memiliki kemampuan akademik untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan. Berdasarkan pelaksanaan 3 (tiga) sistem seleksi penerimaan mahasiswa baru program Sarjana tersebut, pada tahun 2020 ITB menerima mahasiswa baru dengan distribusi yang ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 1. Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana Reguler ITB Tahun 2020.

Fakultas	SNMPTN			SBMPTN			SM-ITB		
	Minat	Terima	Daftar	Minat	Terima	Daftar	Minat	Terima	Daftar
FMIPA	1350	160	160	1237	158	151	2735	163	84
SITH-S	366	42	42	351	42	41	878	38	19
SITH-R	457	70	69	483	70	67	1340	72	43
SF	526	52	52	686	53	53	1667	55	34
FITB-G	606	96	96	921	98	98	2401	101	59
FITB-C	54	6	6	104	14	13	228	22	10
FTTM-G	1176	124	124	1813	121	120	2246	124	90
FTTM-C	236	43	43	418	42	40	491	41	29
STEI	1843	183	182	2752	182	181	5190	178	135
FTSL-G	1107	121	120	1588	119	117	3390	117	84
FTSL-J	257	29	29	376	28	27	737	39	22
FTI-G	1242	126	125	1515	126	124	4447	134	91
FTI-J	209	28	28	415	28	27	937	29	15
FTI-C	199	19	18	185	18	18	733	17	7
FTMD	1052	106	106	1423	105	102	2714	107	86
SAPPK-G	816	59	59	1398	60	58	3307	68	48
SAPPK-C	163	14	14	215	13	13	677	15	6
FSRD-G	925	87	87	1618	88	87	919	75	70
FSRD-C	56	3	2	95	11	11	158	9	3
SBM	1336	102	100	2214	98	95	5307	109	65
Total	13976	1470	1462	19807	1474	1443	40502	1513	1000

Secara keseluruhan, jumlah peminat program sarjana sebanyak 74.285 orang, diterima sebanyak 4.457, dan yang melakukan pendaftaran ulang sebanyak 3.905.

Berdasarkan daerah asal dari mahasiswa baru, dapat diperoleh informasi bahwa meskipun distribusi mahasiswa baru sudah mewakili seluruh provinsi yang ada di Indonesia, namun demikian sekitar 65%

mahasiswa program Sarjana yang diterima di ITB melalui jalur seleksi reguler masih berasal dari Jawa Barat, DKI Jakarta, dan Banten.

Seleksi Kelas Internasional ITB dilaksanakan oleh ITB bagi calon mahasiswa program sarjana yang berminat untuk mengikuti pendidikan di kelas berbahasa Inggris dan memperoleh atmosfer pendidikan Internasional.

Pola seleksi yang dilaksanakan pada Kelas Internasional adalah penjarangan potensi akademik dengan berdasarkan pada evaluasi terhadap dokumen-

¹ SITH-S: SITH Program Sains, SITH-R: SITH Program Rekayasa, FITB-G: FITB Kampus Ganesa, FITB-C: FITB Kampus Cirebon, FTTM-G: FTTM Kampus Ganesa, FTTM-C: FTTM Kampus Cirebon, FTSL-G: FTSL Kampus Ganesa, FTSL-J: FTSL Kampus Jatinangor, FTI-G: FTI Kampus Ganesa, FTI-J: FTI Kampus Jatinangor, FTI-C: FTI Kampus Cirebon, SAPPK-G: SAPPK Kampus Ganesa, SAPPK-C: SAPPK Kampus Cirebon, FSRD-G: FSRD Kampus Ganesa, FSRD-C: FSRD Kampus Cirebon

dokumen akademik berupa rapor Semester 1 s.d. Semester 5, sertifikat SAT, dan sertifikat kemampuan bahasa Inggris (IBT TOEFL atau IELTS). Sedangkan proses pendaftaran dan seleksi dilaksanakan secara daring (*online*) di laman <http://usm.itb.ac.id>.

Pada tahun 2020, seleksi Kelas Internasional dilaksanakan dalam 4 (empat) gelombang. Gelombang 1 ditujukan khusus bagi peserta yang merupakan WNA atau WNI yang melaksanakan pendidikan di Luar Negeri, sedangkan 3 (tiga) gelombang selanjutnya juga terbuka bagi pendaftar yang merupakan WNI dari sekolah di wilayah Republik Indonesia. Untuk Kelas Internasional di tahun 2020, ITB hanya membuka 7 (tujuh) program studi, yaitu:

1. Sains dan Teknologi Farmasi (SF)
2. Farmasi Klinik dan Komunitas (SF)
3. Teknik Kimia (FTI)
4. Teknik Lingkungan (FTSL)
5. Teknik Mesin (FTMD)
6. Teknik Dirgantara (FTMD)
7. Manajemen (SBM).

Namun demikian, karena kurangnya peminat, program studi Farmasi Klinik dan Komunitas (SF) tidak ditawarkan pada pelaksanaan pendaftaran dan seleksi Gelombang 4. Selain itu, pada tahun 2020 ini, akibat kondisi pandemi Covid-19, ITB membatalkan pelaksanaan ITB AQ Test yang rencananya akan diadakan untuk membantu calon mahasiswa peminat program Kelas Internasional ITB yang mengalami kesulitan untuk memperoleh hasil SAT.

Berdasarkan pelaksanaan seleksi penerimaan mahasiswa program Sarjana Kelas Internasional tahun 2020, ITB menerima 3 (tiga) orang calon mahasiswa berkewarganegaraan asing. Namun pada pelaksanaan Pendaftaran Ulang Mahasiswa Baru, ketiganya tidak melaksanakan pendaftaran ulang dan tidak melanjutkan pendidikannya di ITB.

Distribusi mahasiswa baru di Kelas Internasional tahun 2020 ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 2. Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana Kelas Internasional ITB Tahun 2020.

Fakultas	Peminat		Terima		Daftar	
	WNA	WNI	WNA	WNI	WNA	WNI
SF	1	77	1	16	0	13
FTSL-G	2	152	0	31	0	23
FTI-G	1	128	0	49	0	35
FTMD	3	338	1	87	0	58
SBM	3	478	1	183	0	136
Total	10	1173	3	366	0	265

Pada penerimaan mahasiswa program pasca sarjana, kegiatan seleksi dilakukan untuk menjangkau calon mahasiswa baru program Magister dan Doktor yang mempunyai kompetensi akademik tinggi, sehingga dapat menyelesaikan pendidikannya di perguruan tinggi dengan baik dan tepat waktu. Berbeda dengan program Sarjana, ITB melaksanakan penerimaan mahasiswa program Pascasarjana pada setiap semester, baik Semester I maupun Semester II, masing-masing dilaksanakan dalam 3 (tiga) gelombang. Namun dari 2 periode seleksi ini, terdapat perbedaan di mana pada Semester I seluruh program studi Magister dan Doktor di ITB dibuka kepada calon mahasiswa, sementara pada Semester II terdapat beberapa program studi yang tidak dibuka.

Berdasarkan pelaksanaan penerimaan mahasiswa program Pascasarjana ITB tahun 2020, pada semester I dan semester II diterima sejumlah 4136 mahasiswa, yang terdiri dari 3690 orang mahasiswa program Magister dan 446 mahasiswa program Doktor. Distribusi penerimaan mahasiswa program Pascasarjana ITB tahun 2020 ditunjukkan pada tabel berikut.

Tabel 3. Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana ITB Tahun 2020

Fakultas	SNMPTN			SBMPTN		
	Minat	Terima	Daftar	Minat	Terima	Daftar
FMIPA	491	311	269	95	77	55
SITH	207	124	106	32	28	19
SF	159	99	86	41	32	23
FITB	238	171	145	56	45	35
FTTM	206	139	117	36	25	21
STEI	546	263	233	138	54	47
FTSL	791	371	346	66	34	26
FTI	274	146	131	82	33	30
FTMD	237	148	133	36	23	20
SAPPK	422	260	241	37	14	12
FSRD	245	135	131	28	16	16
SBM	2739	1509	1203	145	60	27
SPs	31	14	14	11	5	5
Total	6586	3690	3155	803	446	336

Dari distribusi yang ditunjukkan pada tabel di atas, dapat dilihat bahwa masih banyak calon mahasiswa Pascasarjana yang dinyatakan lulus seleksi namun tidak melaksanakan pendaftaran ulang. Berdasarkan pengamatan, hal ini terjadi akibat belum adanya persetujuan dari lembaga pemberi beasiswa, sedangkan sebagian besar calon mahasiswa tersebut pembiayaan kuliahnya bergantung pada beasiswa dari lembaga pemberi beasiswa tersebut.

Selain beberapa program seleksi di atas, ITB pun melaksanakan kegiatan penerimaan mahasiswa program profesi untuk 2 (dua) program studi yaitu program profesi Apoteker dan program profesi Keinsinyuran. Seleksi penerimaan mahasiswa program profesi Apoteker dilaksanakan di bawah tanggung jawab Sekolah Farmasi (SF) ITB, sedangkan Seleksi penerimaan mahasiswa program profesi Keinsinyuran dilaksanakan di bawah koordinasi Direktorat Pendidikan Non Reguler (Ditdik NR) ITB, bekerja sama dengan masing-masing sub program studi profesi Keinsinyuran.

Proses pendaftaran calon mahasiswa program profesi dilaksanakan secara daring (online) di laman <http://usm.itb.ac.id>, sedangkan proses seleksi untuk setiap program studi dilaksanakan oleh masing-masing unit penanggung jawab.

Tabel 4. Penerimaan Mahasiswa Program Profesi ITB Tahun 2020.

Fakultas	Peminat		Terima		Daftar	
Profesi Apoteker	458	139	137	16	0	13
Profesi Keinsinyuran	635	403	392	31	0	23
ITB	1093	542	529	366	0	265

Selain program-program perkuliahan reguler, ITB menyediakan pula program non reguler yang memungkinkan peserta didik untuk mengambil hanya satu atau beberapa mata kuliah di ITB sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penerimaan mahasiswa non reguler ini dibuka di jenjang Sarjana, Magister, dan Doktor.

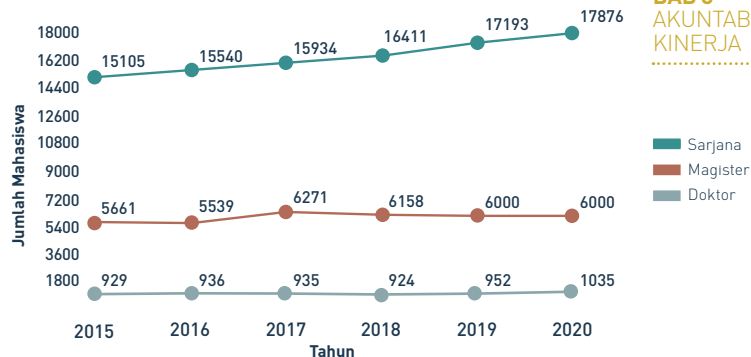
Penerimaan mahasiswa program non reguler ITB tahun 2020 dibagi menjadi 4 (empat) program terpisah, yaitu program mahasiswa pertukaran (*Student Exchange*) dari Luar Negeri, program *Credit Earning*, program *International Virtual Courses*, dan program Matrikulasi. Kegiatan penerimaan mahasiswa non reguler ITB dilaksanakan sepanjang tahun akademik, serta direncanakan untuk memfasilitasi program Merdeka Belajar yang telah dicanangkan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI.

Tabel 5. Penerimaan Mahasiswa Non Reguler ITB Tahun 2020.

Fakultas	Peminat		Terima		Daftar	
	WNA	WNI	WNA	WNI	WNA	WNI
Student Exchange	0	5	0	10	0	0
International Virtual Courses	127	276	3	14	0	0
Credit Earning	152	0	98	0	5	0
Matrikulasi	0	0	51	0	6	0
Jumlah	279	281	152	24	11	0

3.1.1.2 Peningkatan Jumlah Mahasiswa

Penerimaan Jumlah mahasiswa program reguler ITB meningkat dari tahun ke tahun, baik untuk program Sarjana, Magister, maupun Doktor. Jumlah mahasiswa terbanyak terdapat pada program Sarjana, disusul dengan program Magister, dan urutan terakhir adalah program Doktor. Berikut ini adalah data jumlah mahasiswa Institut Teknologi Bandung yang disajikan dalam bentuk grafik dan tabel per program studi jenjang sarjana, magister, doktor, dan program profesi.



Gambar 3. Jumlah Mahasiswa ITB per Jenjang Studi Tahun 2015-2020.

Tabel 6. Jumlah Mahasiswa Sarjana per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	FMIPA	101	Matematika	Sarjana	456	451	474	472	476	366
2	FMIPA	102	Fisika	Sarjana	484	476	471	485	510	400
3	FMIPA	103	Astronomi	Sarjana	149	153	171	195	209	178
4	FMIPA	105	Kimia	Sarjana	411	399	424	414	442	355
5	FMIPA	108	Aktuaria	Sarjana	0	0	0	50	101	101
6	FMIPA	160	Tahap Tahun Pertama FMIPA	Sarjana	11	3	7	11	12	400
7	SITH	104	Mikrobiologi	Sarjana	171	163	164	165	175	144
8	SITH	106	Biologi	Sarjana	366	361	347	339	350	286
9	SITH	112	Rekayasa Hayati	Sarjana	180	177	166	167	171	149
10	SITH	114	Rekayasa Pertanian	Sarjana	232	235	238	225	242	177
11	SITH	115	Rekayasa Kehutanan	Sarjana	202	214	206	204	208	160
12	SITH	119	Teknologi Pasca Panen	Sarjana	38	71	108	147	171	142
13	SITH	161	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Sains	Sarjana	2	1	1	4	3	102
14	SITH	198	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Rekayasa	Sarjana	3	3	5	8	11	181
15	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi	Sarjana	447	426	443	436	459	353
16	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	Sarjana	181	185	206	207	218	163
17	SF	162	Tahap Tahun Pertama SF	Sarjana	0	3	4	5	5	155
18	FTTM	121	Teknik Pertambangan	Sarjana	408	399	392	379	383	300
19	FTTM	122	Teknik Perminyakan	Sarjana	431	427	408	403	402	314
20	FTTM	123	Teknik Geofisika	Sarjana	336	322	312	297	335	299
21	FTTM	124	Geofisika	Sarjana	0	0	0	0	0	0
22	FTTM	125	Teknik Metalurgi	Sarjana	273	293	299	298	302	243

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
23	FTTM	164	Tahap Tahun Pertama FTTM	Sarjana	0	4	7	13	15	463
24	FITB	120	Teknik Geologi	Sarjana	389	389	385	380	371	312
25	FITB	128	Meteorologi	Sarjana	162	183	173	178	187	151
26	FITB	129	Oseanografi	Sarjana	189	183	175	186	205	179
27	FITB	151	Teknik Geodesi dan Geomatika	Sarjana	465	443	430	428	432	337
28	FITB	163	Tahap Tahun Pertama FITB	Sarjana	2	5	3	9	16	288
29	FTI	130	Teknik Kimia	Sarjana	485	489	485	496	498	379
30	FTI	133	Teknik Fisika	Sarjana	422	398	393	371	367	292
31	FTI	134	Teknik Industri	Sarjana	475	495	523	550	629	523
32	FTI	143	Teknik Pangan	Sarjana	40	83	123	163	169	121
33	FTI	144	Manajemen Rekayasa	Sarjana	228	236	247	238	231	198
34	FTI	145	Teknik Bioenergi dan Kemurgi	Sarjana	36	70	101	131	144	107
35	FTI	167	Tahap Tahun Pertama FTI	Sarjana	3	5	5	11	14	493
36	STEI	132	Teknik Elektro	Sarjana	580	558	510	447	413	300
37	STEI	135	Teknik Informatika	Sarjana	522	569	615	660	731	594
38	STEI	165	Tahap Tahun Pertama STEI	Sarjana	5	7	1	7	12	501
39	STEI	180	Teknik Tenaga Listrik	Sarjana	221	186	171	163	157	121
40	STEI	181	Teknik Telekomunikasi	Sarjana	158	146	160	164	157	127
41	STEI	182	Sistem dan Teknologi Informasi	Sarjana	204	216	213	215	296	267
42	STEI	183	Teknik Biomedis	Sarjana	35	68	99	144	165	133
43	FTMD	131	Teknik Mesin	Sarjana	694	739	747	777	846	694
44	FTMD	136	Teknik Dirgantara	Sarjana	315	345	354	371	415	338
45	FTMD	137	Teknik Material	Sarjana	278	272	279	304	293	224
46	FTMD	169	Tahap Tahun Pertama FTMD	Sarjana	3	3	8	8	10	358
47	FTSL	150	Teknik Sipil	Sarjana	665	662	649	655	653	531
48	FTSL	153	Teknik Lingkungan	Sarjana	415	423	409	418	448	385
49	FTSL	155	Teknik Kelautan	Sarjana	378	374	368	354	359	297
50	FTSL	157	Rekayasa Infrastruktur Lingkungan	Sarjana	91	130	138	145	158	137
51	FTSL	158	Teknik dan Pengelolaan Sumber Daya Air	Sarjana	120	158	176	171	179	150
52	FTSL	166	Tahap Tahun Pertama FTSL	Sarjana	6	8	12	17	16	432
53	SAPPK	152	Arsitektur	Sarjana	443	424	408	409	382	295
54	SAPPK	154	Perencanaan Wilayah dan Kota	Sarjana	462	486	524	573	597	475
55	SAPPK	199	Tahap Tahun Pertama SAPPK	Sarjana	1	2	3	6	9	205
56	FSRD	168	Tahap Tahun Pertama FSRD	Sarjana	6	4	3	0	4	262
57	FSRD	170	Seni Rupa	Sarjana	207	199	197	201	199	172
58	FSRD	172	Kriya	Sarjana	155	167	185	217	245	204

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
59	FSRD	173	Desain Interior	Sarjana	204	206	221	222	229	189
60	FSRD	174	Desain Komunikasi Visual	Sarjana	205	225	235	262	284	233
61	FSRD	175	Desain Produk	Sarjana	224	235	229	237	241	182
62	SBM	190	Manajemen	Sarjana	678	774	881	936	965	680
63	SBM	192	Kewirausahaan	Sarjana	150	207	241	258	264	188
64	SBM	197	Tahap Tahun Pertama SBM	Sarjana	3	2	2	5	3	391
Total Mahasiswa Sarjana					15105	15540	15934	16411	17193	17876

Tabel 7. Jumlah Mahasiswa Magister per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	FMIPA	201	Matematika	Magister	124	96	102	93	82	82
2	FMIPA	202	Fisika	Magister	136	120	143	137	95	95
3	FMIPA	203	Astronomi	Magister	18	22	24	25	38	38
4	FMIPA	205	Kimia	Magister	155	120	112	86	135	135
5	FMIPA	208	Aktuaria	Magister	42	35	35	39	42	42
6	FMIPA	209	Sains Komputasi	Magister	36	20	41	37	17	17
7	FMIPA	246	Pengajaran Matematika	Magister	33	20	20	34	35	35
8	FMIPA	247	Pengajaran Fisika	Magister	48	24	34	39	30	30
9	FMIPA	248	Pengajaran Kimia	Magister	17	17	21	19	20	20
10	FMIPA	249	Ilmu dan Rekayasa Nuklir	Magister	0	0	0	0	0	0
11	SITH	206	Biologi	Magister	78	40	57	57	64	64
12	SITH	211	Bioteknologi	Magister	86	81	84	73	69	69
13	SITH	213	Bioamanajemen	Magister	20	19	41	55	75	75
14	SF	207	Farmasi	Magister	151	133	129	118	126	126
15	SF	217	Keolahragaan	Magister	10	12	9	10	16	16
16	SF	218	Farmasi Industri	Magister	11	18	27	22	20	20
17	FTTM	221	Rekayasa Pertambangan	Magister	126	104	125	108	99	99
18	FTTM	222	Teknik Perminyakan	Magister	88	72	59	37	37	37
19	FTTM	223	Teknik Geofisika	Magister	97	83	57	51	56	56
20	FTTM	225	Teknik Metalurgi	Magister	0	0	7	20	33	33
21	FTTM	226	Teknik Geotermal	Magister	55	49	52	45	47	47
22	FITB	210	Administrasi Pertanahan	Magister	1	0	0	0	0	0
23	FITB	220	Teknik Geologi	Magister	169	173	127	144	145	145
24	FITB	224	Sains Kebumihan	Magister	42	36	25	33	67	67
25	FITB	227	Teknik Air Tanah	Magister	19	28	29	14	18	18

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
26	FITB	251	Teknik Geodesi dan Geomatika	Magister	50	29	39	45	55	55
27	FTI	230	Teknik Kimia	Magister	96	114	117	118	122	122
28	FTI	233	Teknik Fisika	Magister	24	38	50	46	48	48
29	FTI	234	Teknik dan Manajemen Industri	Magister	131	165	155	196	164	164
30	FTI	238	Instrumentasi dan Kontrol	Magister	29	34	42	38	38	38
31	FTI	294	Logistik	Magister	4	33	33	30	5	5
32	STEI	232	Teknik Elektro	Magister	407	477	476	397	323	323
33	STEI	235	Informatika	Magister	303	238	194	133	112	112
34	FTMD	231	Teknik Mesin	Magister	98	100	115	128	115	115
35	FTMD	236	Teknik Dirgantara	Magister	47	66	73	80	81	81
36	FTMD	237	Ilmu dan Teknik Material	Magister	23	30	35	36	42	42
37	FTMD	243	Perkeretaapian	Magister	0	0	0	0	0	0
38	FTMD	249	Ilmu dan Rekayasa Nuklir	Magister	0	0	0	0	0	0
39	FTSL	250	Teknik Sipil	Magister	244	252	320	323	319	319
40	FTSL	253	Teknik Lingkungan	Magister	161	142	163	162	139	139
41	FTSL	255	Teknik Kelautan	Magister	34	33	40	31	35	35
42	FTSL	257	Pengelolaan Infrastruktur Air Bersih dan Sanitasi	Magister	49	28	38	39	27	27
43	FTSL	258	Pengelolaan Sumberdaya Air (PSDA)	Magister	67	56	62	71	75	75
44	FTSL	269	Sistem dan Teknik Jalan Raya	Magister	61	56	60	49	54	54
45	SAPPK	239	Studi Pertahanan	Magister	0	0	0	0	0	0
46	SAPPK	240	Studi Pembangunan	Magister	102	66	66	67	69	69
47	SAPPK	242	Transportasi	Magister	22	23	32	34	30	30
48	SAPPK	252	Arsitektur	Magister	81	76	86	97	122	122
49	SAPPK	254	Perencanaan Wilayah dan Kota	Magister	174	178	195	170	132	132
50	SAPPK	256	Rancang Kota	Magister	40	44	41	46	53	53
51	SAPPK	288	Perencanaan Kepariwisata	Magister	21	24	26	25	29	29
52	SAPPK	289	Arsitektur Lanskap	Magister	23	20	21	20	27	27
53	FSRD	270	Seni Rupa	Magister	46	45	38	34	36	36
54	FSRD	271	Desain	Magister	155	175	210	217	238	238
55	SBM	241	MBA Teknologi	Magister	0	0	0	0	0	0
56	SBM	290	Sains Manajemen	Magister	70	71	74	78	126	126
57	SBM	291	Administrasi Bisnis	Magister	1126	1143	1352	1339	1223	1223
58	SBM	293	Administrasi Bisnis (Kampus Jakarta)	Magister	411	461	758	813	785	785
59	SPS	287	Teknologi Nano	Magister	0	0	0	0	10	10
Total Mahasiswa Magister					5661	5539	6271	6158	6000	6000

Tabel 8. Jumlah Mahasiswa Doktor per Program Studi Tahun 2015 sd 2020.

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	FMIPA	301	Matematika	Doktor	70	76	69	64	67	67
2	FMIPA	302	Fisika	Doktor	72	73	89	81	74	65
3	FMIPA	303	Astronomi	Doktor	8	6	3	1	2	6
4	FMIPA	305	Kimia	Doktor	81	82	66	56	49	47
5	FMIPA	349	Rekayasa Nuklir	Doktor	0	0	0	0	0	0
6	SITH	306	Biologi	Doktor	46	42	32	28	28	31
7	SF	307	Farmasi	Doktor	68	76	73	68	68	63
8	FTTM	321	Rekayasa Pertambangan	Doktor	12	9	8	9	8	12
9	FTTM	322	Teknik Perminyakan	Doktor	24	24	25	24	23	20
10	FTTM	323	Teknik Geofisika	Doktor	19	14	19	27	28	35
11	FITB	320	Teknik Geologi	Doktor	15	13	15	17	14	20
12	FITB	324	Sains Kebumian	Doktor	14	8	7	7	5	7
13	FITB	351	Teknik Geodesi dan Geomatika	Doktor	18	14	13	14	21	29
14	FTI	330	Teknik Kimia	Doktor	20	21	26	22	26	26
15	FTI	333	Teknik Fisika	Doktor	17	23	25	27	30	33
16	FTI	334	Teknik dan Manajemen Industri	Doktor	37	35	36	32	35	43
17	STEI	332	Teknik Elektro dan Informatika	Doktor	129	137	142	153	144	160
18	STEI	335	Informatika	Doktor	0	0	0	0	0	0
19	FTMD	331	Teknik Mesin	Doktor	22	23	25	22	24	22
20	FTMD	336	Teknik Dirgantara	Doktor	7	14	13	12	13	16
21	FTMD	337	Ilmu dan Teknik Material	Doktor	4	2	4	4	6	8
22	FTSL	350	Teknik Sipil	Doktor	56	60	47	52	66	67
23	FTSL	353	Teknik Lingkungan	Doktor	32	35	33	27	24	29
24	SAPPK	342	Transportasi	Doktor	19	21	20	18	18	12
25	SAPPK	352	Arsitektur	Doktor	31	31	30	30	29	30
26	SAPPK	354	Perencanaan Wilayah dan Kota	Doktor	19	17	25	28	32	35
27	FSRD	370	Ilmu Seni Rupa dan Desain	Doktor	52	38	41	42	47	59
28	SBM	390	Sains Manajemen	Doktor	37	42	49	59	71	88
29	SPS	387	Sains dan Teknologi Nano	Doktor	0	0	0	0	0	5
Total Mahasiswa Magister					936	935	924	952	1035	929

Tabel 9. Jumlah Mahasiswa Profesi per Program Studi Profesi Insinyur Tahun 2016 sd 2020.

F/S	Kode Sub Prodi	Sub Program Studi	2016	2017	2018	2019	2020
SITH	914	PPI - Rekayasa Pertanian	2	1	1		12
	915	PPI - Rekayasa Kehutanan		6			16
	921	PPI - Teknik Pertambangan	2	9	2		26
FTTM	922	PPI - Teknik Perminyakan	3	6	1	4	32
	923	PPI - Teknik Geofisika	2			3	28
	925	PPI - Teknik Metalurgi					3
FITB	920	PPI - Teknik Geologi					48
	951	PPI - Teknik Geodesi dan Geomatika		11	3	2	9
	930	PPI - Teknik Kimia	1	7	2	1	53
FTI	933	PPI - Teknik Fisika	3	6	9	2	33
	934	PPI - Teknik Industri	3	10	3		7
STEI	932	PPI - Teknik Elektro	3	5	17	6	67
	931	PPI - Teknik Mesin	3	7	3	4	58
FTMD	936	PPI - Teknik Dirgantara	3	7	1	2	14
	937	PPI - Ilmu dan Teknik Material					3
FTSL	950	PPI - Teknik Sipil	3	8	8	7	139
	953	PPI - Teknik Lingkungan	3	6		2	35
	955	PPI - Teknik Kelautan	1	4			19
SAPPK	954	PPI - Perencanaan Wilayah dan Kota	1				
Total Mahasiswa Program Profesi Insinyur			33	93	50	33	33

3.1.1.3 Peningkatan Lulusan

Kegiatan akademik di ITB diselenggarakan oleh 12 Fakultas dan Sekolah untuk tingkat Sarjana (S1), Magister (S2), dan Doktor (S3) dengan total 50 Program Studi S1, 2 Program Profesi (profesi apoteker dan unsinyur), 52 Program Studi S2, dan 26 Program Studi S3. Jumlah mahasiswa ITB dari tahun ke tahun meningkat khususnya untuk mahasiswa program sarjana, dan seiring dengan banyaknya program studi yang telah terakreditasi Internasional, jumlah mahasiswa lulus dengan predikat cumlaude pun naik dari tahun ke tahun.

Tabel 10. Jumlah Lulusan dengan Predikat Cum Laude per Fakultas/Sekolah

F/S	Jumlah Lulusan dengan Predikat Cumlaude						Jumlah
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
FITB	63	53	98	72	93	66	379
FMIPA	118	91	100	138	135	140	582
FSRD	112	120	132	94	91	100	549
FTI	127	133	151	163	178	171	752
FTMD	55	62	89	101	106	131	413
FTSL	110	145	161	191	184	146	791
FTTM	75	108	134	179	135	103	631
SAPPK	71	93	94	106	123	93	487
SBM	158	232	242	321	342	328	1295
SF	78	81	87	82	125	156	453
SITH	45	76	66	88	95	63	370
STEI	174	187	173	167	194	191	895
Total	1186	1381	1527	1702	1801	1688	7597

3.1.1.4 Peningkatan Jumlah Mahasiswa Asing

Jumlah mahasiswa asing ITB per program studi internasional yang berada di Sekolah Farmasi, Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara, dan Sekolah Bisnis dan Manajemen, secara rata-rata per tahunnya

adalah 18 mahasiswa. Sementara itu mahasiswa asing program reguler jumlah rata-rata dalam 6 (enam) tahun adalah 88 mahasiswa. Adapun mahasiswa asing program pertukaran mahasiswa per tahunnya rata-rata sebanyak 196 mahasiswa.

Tabel 11. Jumlah Mahasiswa Asing per Program Studi Internasional

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mahasiswa					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi	Internasional	3	2	1	1	0	0
2	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	Internasional	8	12	17	15	12	5
3	SF	162	Tahap Tahun Pertama SF	Internasional	0	0	0	0	0	1
4	FTMD	131	Teknik Mesin	Internasional	0	3	4	4	3	1
5	FTMD	136	Teknik Dirgantara	Internasional	0	0	1	1	1	1
6	SBM	190	Manajemen	Internasional	1	1	1	1	3	2
7	SBM	197	Tahap Tahun Pertama SBM	Internasional	0	0	0	0	0	1
Total Mahasiswa Asing					12	18	24	22	19	11

Tabel 12. Jumlah Mahasiswa Asing Program Reguler per Fakultas/Sekolah.

F/S	Jumlah Mahasiswa Asing Program Reguler					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FMIPA	1	3	3	3	4	5
SITH	1	2	2	1	2	1
SF	12	17	24	19	14	9
FTTM	6	10	9	10	7	6
FITB	2	4	6	5	3	4
FTI	0	1	2	1	1	1
STEI	2	1	3	4	3	5
FTMD	15	29	29	30	21	10
FTSL	1	3	8	10	8	6
SAPPK	3	6	5	6	4	5
FSRD	2	2	4	4	6	7
SBM	5	10	16	15	16	18
NONFS	0	0	0	0	0	2
Total	50	88	111	108	89	79

Tabel 13. Jumlah Mahasiswa Asing Program Pertukaran per Fakultas/Sekolah

F/S	Jumlah Mahasiswa Asing Program Pertukaran					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FMIPA	2	2	2	4	5	4
SITH	0	0	22	22	23	9
SF	1	1	0	6	8	7
FTTM	12	7	1	1	2	1
FITB	7	4	1	3	3	0
FTI	8	8	5	6	8	7
STEI	9	9	6	15	19	19
FTMD	9	7	6	40	49	52
FTSL	7	7	17	26	41	38
SAPPK	7	7	2	14	16	5
FSRD	25	25	4	9	9	17
SBM	26	26	34	81	141	149
Total	113	103	100	227	324	308

3.1.1.5 Perkembangan Masa Studi Rata-Rata

Masa studi rata-rata lulusan ITB cukup baik di mana untuk mahasiswa sarjana masa studi rata-rata adalah 8-9 semester, sedangkan magister 4-5 semester.

Tabel 14. Perkembangan Masa Studi Rata-Rata Lulusan Program Sarjana per Fakultas/Sekolah.

F/S	Tahun					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FITB	8.80	8.91	8.89	9.03	9.12	9,25
FMIPA	8.87	9.01	8.73	8.99	9.09	9,02
FSRD	8.89	8.75	8.70	8.73	9.04	9,14
FTI	8.46	8.41	8.49	8.79	8.83	8,94
FTMD	9.17	8.85	8.71	9.02	9.21	9,18
FTSL	8.51	8.51	8.37	8.69	8.79	8,98
FTTM	8.66	8.53	8.39	8.58	8.62	9,01
SAPPK	8.61	8.52	8.39	8.69	8.67	8,91
SBM	6.49	6.48	6.39	6.32	6.50	6,29
SF	8.23	8.25	8.36	8.53	8.51	8,40
SITH	8.70	8.33	8.54	8.76	8.74	8,99
STEI	8.70	8.59	8.81	8.68	8.61	8,88

Tabel 15. Perkembangan Masa Studi Rata-Rata Lulusan Program Magister per Fakultas/Sekolah.

F/S	Tahun					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FITB	4.65	4.79	4.49	5.33	4.90	4,94
FMIPA	4.14	4.08	4.06	4.15	4.27	4,22
FSRD	4.60	4.66	4.76	5.00	4.75	4,73
FTI	4.52	4.53	4.34	4.71	5.19	5,56
FTMD	4.59	4.60	4.25	4.67	4.93	5,01
FTSL	4.62	4.66	4.84	4.80	5.06	5,15
FTTM	4.50	4.79	4.84	5.00	5.02	4,95
SAPPK	4.53	4.21	4.31	4.27	4.42	4,45
SBM	4.54	4.57	4.55	4.32	4.21	4,20
SF	4.01	4.14	4.01	4.58	4.37	4,43
SITH	4.66	4.85	4.60	4.70	4.77	5,07
STEI	4.19	4.57	4.57	4.59	4.63	4,43

Tabel 16. Jumlah Mahasiswa S1, S2, S3 yang Lulus per Program Studi.

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Tahun					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	FMIPA	101	Matematika	S1	132	103	91	103	105	108
2	FMIPA	102	Fisika	S1	112	104	98	93	87	99
3	FMIPA	103	Astronomi	S1	26	27	26	22	35	27
4	FMIPA	105	Kimia	S1	79	98	70	103	69	76
5	FMIPA	201	Matematika	S2	71	63	53	38	47	27
6	FMIPA	202	Fisika	S2	77	68	53	55	58	50
7	FMIPA	203	Astronomi	S2	4	10	10	10	13	5
8	FMIPA	205	Kimia	S2	76	83	50	67	40	19
9	FMIPA	208	Aktuaria	S2	17	26	16	12	17	14
10	FMIPA	209	Sains Komputasi	S2	19	23	6	8	17	14
11	FMIPA	246	Pengajaran Matematika	S2	15	19	11	5	10	17
12	FMIPA	247	Pengajaran Fisika	S2	16	40	13	10	14	12
13	FMIPA	248	Pengajaran Kimia	S2	1	10	5	8	8	3
14	FMIPA	249	Ilmu dan Rekayasa Nuklir	S2	0	0	0	0	0	0

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Tahun					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
15	FMIPA	301	Matematika	S3	8	12	20	10	13	9
16	FMIPA	302	Fisika	S3	7	7	11	15	19	17
17	FMIPA	303	Astronomi	S3	0	1	2	1	0	0
18	FMIPA	305	Kimia	S3	9	12	21	14	17	6
19	SITH	104	Mikrobiologi	S1	45	46	39	35	36	30
20	SITH	106	Biologi	S1	71	79	87	81	72	57
21	SITH	112	Rekayasa Hayati	S1	45	41	47	39	45	21
22	SITH	114	Rekayasa Pertanian	S1	0	53	51	60	39	61
23	SITH	115	Rekayasa Kehutanan	S1	0	34	46	55	45	48
24	SITH	119	Teknologi Pasca Panen	S1	0	0	0	0	27	28
25	SITH	206	Biologi	S2	33	39	19	11	16	20
26	SITH	211	Bioteknologi	S2	22	41	28	39	31	24
27	SITH	213	Biomanajemen	S2	13	13	6	13	27	12
28	SITH	306	Biologi	S3	5	7	14	6	7	3
29	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi	S1	143	123	97	111	94	104
30	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	S1	49	44	30	52	43	51
31	SF	207	Farmasi	S2	99	77	69	62	55	25
32	SF	217	Keolahragaan	S2	2	2	7	4	3	5
33	SF	218	Farmasi Industri	S2	0	6	5	11	15	5
34	SF	307	Farmasi	S3	13	7	13	17	14	13
35	SF	907	Profesi Apoteker	PR	147	175	213	218	150	163
36	FTTM	121	Teknik Pertambangan	S1	100	92	90	98	84	82
37	FTTM	122	Teknik Perminyakan	S1	80	105	116	98	101	86
38	FTTM	123	Teknik Geofisika	S1	70	74	76	81	73	32
39	FTTM	124	Geofisika	S1	0	0	0	0	0	0
40	FTTM	125	Teknik Metalurgi	S1	50	49	60	73	73	59
41	FTTM	221	Rekayasa Pertambangan	S2	30	55	35	45	43	26
42	FTTM	222	Teknik Perminyakan	S2	69	33	32	30	14	5
43	FTTM	223	Teknik Geofisika	S2	19	45	39	32	18	20
44	FTTM	225	Teknik Metalurgi	S2	0	0	0	2	3	1
45	FTTM	226	Teknik Geotermal	S2	37	33	16	19	19	11
46	FTTM	321	Rekayasa Pertambangan	S3	2	4	2	2	3	0
47	FTTM	322	Teknik Perminyakan	S3	1	2	5	2	4	3
48	FTTM	323	Teknik Geofisika	S3	3	5	2	3	4	2
49	FITB	120	Teknik Geologi	S1	106	81	82	86	90	56
50	FITB	128	Meteorologi	S1	46	21	45	32	41	32

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Tahun					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
51	FITB	129	Oseanografi	S1	54	45	44	38	32	23
52	FITB	151	Teknik Geodesi dan Geomatika	S1	101	122	113	100	97	93
53	FITB	220	Teknik Geologi	S2	35	48	87	39	45	14
54	FITB	224	Sains Kebumian	S2	31	14	24	6	7	19
55	FITB	227	Teknik Air Tanah	S2	6	5	7	19	5	5
56	FITB	251	Teknik Geodesi dan Geomatika	S2	10	30	14	14	21	15
57	FITB	320	Teknik Geologi	S3	3	4	1	1	5	1
58	FITB	324	Sains Kebumian	S3	5	7	2	1	3	1
59	FITB	351	Teknik Geodesi dan Geomatika	S3	1	7	1	2	1	0
60	FTI	130	Teknik Kimia	S1	120	121	122	116	111	114
61	FTI	133	Teknik Fisika	S1	104	106	84	82	102	73
62	FTI	134	Teknik Industri	S1	123	108	99	114	83	101
63	FTI	143	Teknik Pangan	S1	0	0	0	0	33	48
64	FTI	144	Manajemen Rekayasa	S1	48	40	39	55	56	33
65	FTI	145	Teknik Bioenergi dan Kemurgi	S1	0	0	0	0	21	37
66	FTI	230	Teknik Kimia	S2	51	32	48	41	47	23
67	FTI	233	Teknik Fisika	S2	7	6	14	18	25	11
68	FTI	234	Teknik dan Manajemen Industri	S2	57	49	59	43	55	46
69	FTI	238	Instrumentasi dan Kontrol	S2	11	9	8	13	15	9
70	FTI	294	Logistik	S2	0	1	1	12	15	7
71	FTI	330	Teknik Kimia	S3	2	4	1	6	5	2
72	FTI	333	Teknik Fisika	S3	4	1	3	3	5	3
73	FTI	334	Teknik dan Manajemen Industri	S3	3	7	5	7	2	2
74	STEI	132	Teknik Elektro	S1	169	133	136	137	102	110
75	STEI	135	Teknik Informatika	S1	92	103	94	103	146	131
76	STEI	180	Teknik Tenaga Listrik	S1	70	67	56	46	37	33
77	STEI	181	Teknik Telekomunikasi	S1	43	44	22	33	43	30
78	STEI	182	Sistem dan Teknologi Informasi	S1	50	32	46	43	36	27
79	STEI	183	Teknik Biomedis	S1	0	0	0	0	20	31
80	STEI	232	Teknik Elektro	S2	180	145	213	217	175	109
81	STEI	235	Informatika	S2	136	137	81	89	60	29
82	STEI	332	Teknik Elektro dan Informatika	S3	15	17	15	15	24	13
83	STEI	335	Informatika	S3	0	0	0	0	0	0
84	FTMD	131	Teknik Mesin	S1	166	145	167	162	129	149
85	FTMD	136	Teknik Dirgantara	S1	79	61	77	79	56	72
86	FTMD	137	Teknik Material	S1	71	64	57	49	81	63

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Tahun					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
87	FTMD	231	Teknik Mesin	S2	35	40	39	38	35	43
88	FTMD	236	Teknik Dirgantara	S2	17	19	24	24	33	29
89	FTMD	237	Ilmu dan Teknik Material	S2	7	9	13	13	16	10
90	FTMD	331	Teknik Mesin	S3	2	3	1	1	1	2
91	FTMD	336	Teknik Dirgantara	S3	2	0	3	0	1	1
92	FTMD	337	Ilmu dan Teknik Material	S3	0	3	0	1	0	0
93	FTSL	150	Teknik Sipil	S1	158	162	173	153	160	121
94	FTSL	153	Teknik Lingkungan	S1	78	89	105	88	84	58
95	FTSL	155	Teknik Kelautan	S1	63	82	82	92	79	61
96	FTSL	157	Rekayasa Infrastruktur Lingkungan	S1	0	0	22	24	25	20
97	FTSL	158	Teknik dan Pengelolaan Sumber Daya Air	S1	0	0	21	42	30	27
98	FTSL	250	Teknik Sipil	S2	88	85	94	103	94	67
99	FTSL	253	Teknik Lingkungan	S2	61	67	62	58	54	46
100	FTSL	255	Teknik Kelautan	S2	17	15	11	15	12	10
101	FTSL	257	Pengelolaan Infrastruktur Air Bersih dan Sanitasi	S2	11	28	14	8	27	7
102	FTSL	258	Pengelolaan Sumberdaya Air (PSDA)	S2	41	34	30	17	26	18
103	FTSL	269	Sistem dan Teknik Jalan Raya	S2	32	21	24	24	22	7
104	FTSL	350	Teknik Sipil	S3	6	5	18	8	2	8
105	FTSL	353	Teknik Lingkungan	S3	3	3	10	5	6	3
106	SAPPK	152	Arsitektur	S1	106	108	104	95	105	84
107	SAPPK	154	Perencanaan Wilayah dan Kota	S1	103	102	87	80	109	115
108	SAPPK	239	Studi Pertahanan	S2	0	0	0	0	0	0
109	SAPPK	240	Studi Pembangunan	S2	68	61	37	24	36	8
110	SAPPK	242	Transportasi	S2	29	4	13	7	21	3
111	SAPPK	252	Arsitektur	S2	36	31	25	28	36	26
112	SAPPK	254	Perencanaan Wilayah dan Kota	S2	61	74	78	82	98	56
113	SAPPK	256	Rancang Kota	S2	11	7	20	12	13	8
114	SAPPK	288	Perencanaan Kepariwisata	S2	11	8	9	12	13	7
115	SAPPK	289	Arsitektur Lanskap	S2	9	9	7	6	5	7
116	SAPPK	342	Transportasi	S3	2	1	2	3	2	7
117	SAPPK	352	Arsitektur	S3	2	5	5	4	5	2
118	SAPPK	354	Perencanaan Wilayah dan Kota	S3	1	5	1	1	2	2
119	FSRD	170	Seni Rupa	S1	44	37	35	37	34	23
120	FSRD	172	Kriya	S1	32	48	31	34	21	39
121	FSRD	173	Desain Interior	S1	44	43	36	50	41	37

No	F/S	No PS	Program Studi	Jenjang	Tahun					
					2015	2016	2017	2018	2019	2020
122	FSRD	174	Desain Komunikasi Visual	S1	53	43	56	44	51	50
123	FSRD	175	Desain Produk	S1	47	37	58	41	41	56
124	FSRD	270	Seni Rupa	S2	15	17	16	17	12	8
125	FSRD	271	Desain	S2	93	51	51	84	77	56
126	FSRD	370	Ilmu Seni Rupa dan Desain	S3	4	23	3	11	6	3
127	SBM	190	Manajemen	S1	204	178	202	231	271	279
128	SBM	192	Kewirausahaan	S1	0	24	44	61	73	72
129	SBM	241	MBA Teknologi	S2	0	0	0	0	0	0
130	SBM	290	Sains Manajemen	S2	33	29	30	23	40	12
131	SBM	291	Administrasi Bisnis	S2	559	415	595	535	579	422
132	SBM	293	Administrasi Bisnis (Kampus Jakarta)	S2	0	175	168	284	298	321
133	SBM	390	Sains Manajemen	S3	9	8	7	3	8	10
134	NONFS	914	PPI - Rekayasa Pertanian	PR	0	0	0	1	2	12
135	NONFS	915	PPI - Rekayasa Kehutanan	PR	0	0	0	0	6	15
136	NONFS	920	PPI - Teknik Geologi	PR	0	0	0	0	0	26
137	NONFS	921	PPI - Teknik Pertambangan	PR	0	0	1	2	6	17
138	NONFS	922	PPI - Teknik Perminyakan	PR	0	0	0	0	5	12
139	NONFS	923	PPI - Teknik Geofisika	PR	0	0	0	0	1	10
140	NONFS	930	PPI - Teknik Kimia	PR	0	0	0	2	8	30
141	NONFS	931	PPI - Teknik Mesin	PR	0	0	0	1	10	32
142	NONFS	932	PPI - Teknik Elektro	PR	0	0	0	0	20	17
143	NONFS	933	PPI - Teknik Fisika	PR	0	0	0	5	12	24
144	NONFS	934	PPI - Teknik Industri	PR	0	0	1	1	9	4
145	NONFS	936	PPI - Teknik Dirgantara	PR	0	0	0	1	8	15
146	NONFS	950	PPI - Teknik Sipil	PR	0	0	1	7	9	74
147	NONFS	951	PPI - Teknik Geodesi dan Geomatika	PR	0	0	0	0	13	7
148	NONFS	953	PPI - Teknik Lingkungan	PR	0	0	0	1	5	31
149	NONFS	955	PPI - Teknik Kelautan	PR	0	0	0	0	0	21
Jumlah Total					6013	6014	6136	6238	6376	5663

3.1.1.6 Program Zero Drop Out

ITB memiliki program Zero Drop Out bagi mahasiswa yang kurang mampu secara ekonomi dan finansial namun memiliki potensi akademik yang besar untuk menyelesaikan studinya. Oleh karena itu, melalui Direktorat Kemahasiswaan, ITB telah mengupayakan penyediaan beasiswa untuk menunjang biaya kuliah mereka, terutama bagi mereka yang kurang mampu secara finansial namun dapat berprestasi

secara akademis. Beasiswa tersebut dimaksudkan untuk mendorong kemajuan studi mahasiswa dan membantu biaya pendidikan. Sumber beasiswa berasal dari ITB, dana masyarakat, sumbangan swasta, dan dana pemerintah daerah dan pusat. Namun saat ini masih cukup banyak mahasiswa ITB yang drop out maupun mengundurkan diri. Data jumlah mahasiswa ITB yang mengundurkan diri maupun *drop out* dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Tabel 17. Jumlah Mahasiswa DO/Mengundurkan Diri per Program Studi.

No	F/S	No PS	Program Studi	Tahun					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	FMIPA	101	Matematika	4	8	1	9	5	2
2	FMIPA	102	Fisika	10	9	19	2	2	12
3	FMIPA	103	Astronomi	6	8	6	4	1	4
4	FMIPA	105	Kimia	8	6	7	7	1	11
5	FMIPA	160	Tahap Tahun Pertama FMIPA	5	12	7	5	10	8
6	FMIPA	201	Matematika	1	5	2	0	2	3
7	FMIPA	202	Fisika	1	3	4	1	0	0
8	FMIPA	203	Astronomi	0	0	0	0	1	1
9	FMIPA	205	Kimia	3	6	3	1	1	2
10	FMIPA	208	Aktuaria	3	1	2	1	0	2
11	FMIPA	209	Sains Komputasi	0	3	0	4	0	1
12	FMIPA	246	Pengajaran Matematika	0	2	1	0	0	0
13	FMIPA	247	Pengajaran Fisika	2	1	0	2	0	0
14	FMIPA	248	Pengajaran Kimia	0	1	0	0	1	0
15	FMIPA	301	Matematika	1	1	4	2	0	0
16	FMIPA	302	Fisika	3	0	0	0	1	0
17	FMIPA	303	Astronomi	0	2	1	1	0	0
18	FMIPA	305	Kimia	0	0	2	3	0	0
19	SITH	104	Mikrobiologi	0	2	1	1	0	1
20	SITH	106	Biologi	5	4	5	5	1	7
21	SITH	112	Rekayasa Hayati	1	2	5	1	0	1
22	SITH	114	Rekayasa Pertanian	0	2	5	3	0	4
23	SITH	115	Rekayasa Kehutanan	4	6	7	3	2	0
24	SITH	119	Teknologi Pasca Panen	0	0	1	2	0	1
25	SITH	161	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Sains	5	2	2	0	3	2
26	SITH	198	Tahap Tahun Pertama SITH - Program Rekayasa	4	2	7	1	6	9

No	F/S	No PS	Program Studi	Tahun					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
27	SITH	206	Biologi	2	7	2	5	2	0
28	SITH	211	Bioteknologi	0	0	1	1	2	1
29	SITH	213	Biomanajemen	1	0	1	0	0	0
30	SITH	306	Biologi	3	4	3	0	2	0
31	SF	107	Sains dan Teknologi Farmasi	3	2	5	2	3	2
32	SF	116	Farmasi Klinik dan Komunitas	2	1	5	0	2	3
33	SF	162	Tahap Tahun Pertama SF	1	0	2	3	4	4
34	SF	207	Farmasi	5	2	0	1	2	1
35	SF	217	Keolahragaan	0	0	0	0	1	1
36	SF	307	Farmasi	2	4	3	0	0	0
37	SF	907	Profesi Apoteker	13	0	2	7	4	0
38	FTTM	121	Teknik Pertambangan	5	4	4	2	2	1
39	FTTM	122	Teknik Perminyakan	3	0	1	4	0	2
40	FTTM	123	Teknik Geofisika	3	0	5	5	2	4
41	FTTM	124	Geofisika	0	0	0	0	0	0
42	FTTM	125	Teknik Metalurgi	1	0	2	1	0	0
43	FTTM	164	Tahap Tahun Pertama FTTM	1	0	4	2	7	3
44	FTTM	221	Rekayasa Pertambangan	4	3	5	3	2	2
45	FTTM	222	Teknik Perminyakan	7	3	2	2	1	1
46	FTTM	223	Teknik Geofisika	3	2	5	2	2	1
47	FTTM	226	Teknik Geotermal	0	1	1	1	2	1
48	FTTM	321	Rekayasa Pertambangan	1	0	0	0	0	0
49	FTTM	322	Teknik Perminyakan	2	0	2	0	2	0
50	FTTM	323	Teknik Geofisika	0	1	1	0	1	0
51	FITB	120	Teknik Geologi	1	0	3	0	0	3
52	FITB	128	Meteorologi	5	3	4	4	2	4
53	FITB	129	Oseanografi	1	1	4	1	1	3
54	FITB	151	Teknik Geodesi dan Geomatika	3	0	1	2	1	0
55	FITB	163	Tahap Tahun Pertama FITB	7	1	5	1	3	12
56	FITB	210	Administrasi Pertanahan	0	1	0	0	0	0
57	FITB	220	Teknik Geologi	2	1	2	2	2	1
58	FITB	224	Sains Kebumian	3	2	0	0	0	0
59	FITB	227	Teknik Air Tanah	0	0	0	1	0	1
60	FITB	251	Teknik Geodesi dan Geomatika	1	2	3	2	1	0
61	FITB	320	Teknik Geologi	2	1	0	0	0	0
62	FITB	324	Sains Kebumian	3	1	0	0	0	0

No	F/S	No PS	Program Studi	Tahun					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
63	FITB	351	Teknik Geodesi dan Geomatika	3	0	0	0	1	2
64	FTI	130	Teknik Kimia	1	2	0	4	4	5
65	FTI	133	Teknik Fisika	8	8	5	2	5	2
66	FTI	134	Teknik Industri	1	6	2	3	3	5
67	FTI	143	Teknik Pangan	0	0	0	0	1	0
68	FTI	144	Manajemen Rekayasa	1	3	3	4	1	0
69	FTI	145	Teknik Bioenergi dan Kemurgi	0	0	2	1	3	0
70	FTI	167	Tahap Tahun Pertama FTI	5	5	6	4	9	8
71	FTI	230	Teknik Kimia	5	3	3	3	4	3
72	FTI	233	Teknik Fisika	0	2	1	1	0	0
73	FTI	234	Teknik dan Manajemen Industri	5	3	3	2	3	0
74	FTI	238	Instrumentasi dan Kontrol	0	2	2	1	0	0
75	FTI	294	Logistik	0	0	1	0	2	1
76	FTI	330	Teknik Kimia	2	1	0	1	0	0
77	FTI	333	Teknik Fisika	0	1	1	1	1	0
78	FTI	334	Teknik dan Manajemen Industri	1	1	1	2	0	0
79	STEI	132	Teknik Elektro	2	9	3	8	5	3
80	STEI	135	Teknik Informatika	8	5	9	3	3	6
81	STEI	165	Tahap Tahun Pertama STEI	4	5	9	1	6	10
82	STEI	180	Teknik Tenaga Listrik	0	1	2	2	1	3
83	STEI	181	Teknik Telekomunikasi	15	0	2	2	1	1
84	STEI	182	Sistem dan Teknologi Informasi	7	8	5	4	1	2
85	STEI	183	Teknik Biomedis	0	0	4	0	0	1
86	STEI	232	Teknik Elektro	18	20	11	5	7	10
87	STEI	235	Informatika	20	14	14	9	12	11
88	STEI	332	Teknik Elektro dan Informatika	7	6	8	4	5	1
89	STEI	335	Informatika	0	0	0	0	0	0
90	FTMD	131	Teknik Mesin	5	4	8	6	8	3
91	FTMD	136	Teknik Dirgantara	2	4	11	4	4	5
92	FTMD	137	Teknik Material	3	3	0	1	0	6
93	FTMD	169	Tahap Tahun Pertama FTMD	5	4	5	4	6	5
94	FTMD	231	Teknik Mesin	9	2	5	0	6	1
95	FTMD	236	Teknik Dirgantara	1	1	2	0	2	1
96	FTMD	237	Ilmu dan Teknik Material	0	0	2	0	0	1
97	FTMD	243	Perkeretaapian	0	0	0	0	0	0
98	FTMD	331	Teknik Mesin	0	1	1	2	0	0

No	F/S	No PS	Program Studi	Tahun					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
99	FTMD	336	Teknik Dirgantara	2	2	1	1	0	0
100	FTMD	337	Ilmu dan Teknik Material	0	0	0	1	0	0
101	FTSL	150	Teknik Sipil	0	2	0	1	1	1
102	FTSL	153	Teknik Lingkungan	1	5	4	3	2	6
103	FTSL	155	Teknik Kelautan	2	3	4	3	4	1
104	FTSL	157	Rekayasa Infrastruktur Lingkungan	1	1	1	4	3	2
105	FTSL	158	Teknik dan Pengelolaan Sumber Daya Air	2	2	0	3	1	2
106	FTSL	166	Tahap Tahun Pertama FTSL	2	3	4	7	10	9
107	FTSL	250	Teknik Sipil	8	10	12	9	16	10
108	FTSL	253	Teknik Lingkungan	4	2	2	1	3	5
109	FTSL	255	Teknik Kelautan	3	0	0	2	1	0
110	FTSL	257	Pengelolaan Infrastruktur Air Bersih dan Sanitasi	0	0	0	0	1	0
111	FTSL	258	Pengelolaan Sumberdaya Air (PSDA)	1	0	0	3	1	1
112	FTSL	269	Sistem dan Teknik Jalan Raya	0	4	2	1	3	1
113	FTSL	350	Teknik Sipil	1	2	2	0	1	0
114	FTSL	353	Teknik Lingkungan	4	1	1	1	0	0
115	SAPPK	152	Arsitektur	4	2	2	1	5	3
116	SAPPK	154	Perencanaan Wilayah dan Kota	6	12	4	3	8	7
117	SAPPK	199	Tahap Tahun Pertama SAPPK	2	1	3	2	0	2
118	SAPPK	239	Studi Pertahanan	0	0	0	0	0	0
119	SAPPK	240	Studi Pembangunan	2	3	1	0	1	2
120	SAPPK	242	Transportasi	0	3	0	2	1	0
121	SAPPK	252	Arsitektur	0	6	5	2	1	1
122	SAPPK	254	Perencanaan Wilayah dan Kota	1	2	3	2	6	3
123	SAPPK	256	Rancang Kota	0	6	0	0	0	3
124	SAPPK	288	Perencanaan Kepariwisata	2	0	1	0	1	1
125	SAPPK	289	Arsitektur Lanskap	0	1	0	0	0	0
126	SAPPK	342	Transportasi	0	1	1	0	1	1
127	SAPPK	352	Arsitektur	1	2	2	0	2	2
128	SAPPK	354	Perencanaan Wilayah dan Kota	1	1	0	1	0	0
129	FSRD	168	Tahap Tahun Pertama FSRD	3	6	2	3	0	2
130	FSRD	170	Seni Rupa	4	4	4	4	4	4
131	FSRD	172	Kriya	8	0	3	1	3	2
132	FSRD	173	Desain Interior	1	4	4	2	1	3
133	FSRD	174	Desain Komunikasi Visual	0	0	1	0	0	1
134	FSRD	175	Desain Produk	1	3	2	3	1	3

No	F/S	No PS	Program Studi	Tahun					
				2015	2016	2017	2018	2019	2020
135	FSRD	270	Seni Rupa	3	0	0	1	1	2
136	FSRD	271	Desain	3	3	5	3	3	3
137	FSRD	370	Ilmu Seni Rupa dan Desain	3	1	2	0	0	1
138	SBM	190	Manajemen	5	4	3	5	7	4
139	SBM	192	Kewirausahaan	1	0	2	1	1	4
140	SBM	197	Tahap Tahun Pertama SBM	3	3	3	1	6	9
141	SBM	241	MBA Teknologi	0	0	0	0	0	0
142	SBM	290	Sains Manajemen	2	1	5	4	4	2
143	SBM	291	Administrasi Bisnis	16	18	18	4	20	32
144	SBM	293	Administrasi Bisnis (Kampus Jakarta)	1	15	7	5	18	22
145	SBM	390	Sains Manajemen	1	3	5	2	0	0
146	NONFS	950	PPI - Teknik Sipil	0	0	0	0	1	2
Jumlah				399	401	422	288	337	377

3.1.1.7 Program Studi Terintegrasi

Sebagai sebuah perguruan tinggi entrepreneur berbasis riset, ITB memerlukan tenaga peneliti dalam jumlah yang besar dengan kualitas yang baik. Integrasi program S2 dan S3 memungkinkannya diperoleh tenaga peneliti yang dapat diarahkan sejak pendidikan di jenjang magister untuk menjalankan peta penelitian yang dimiliki oleh guru besar dan kelompok keahlian yang ada di ITB. Di samping menghasilkan penelitian, program ini juga dapat menghasilkan doktor dalam waktu yang lebih cepat. Oleh sebab itu, ITB mendorong setiap program magister (S2) yang ada di ITB untuk membangun program studi yang mengintegrasikan S2 dan S3 disertai dengan rencana atau peta penelitian yang jelas oleh setiap guru besar dan kelompok keahlian yang terkait dengan program integrasi S2 dan S3 tersebut.

Sedangkan program *fast track* adalah program dimana mahasiswa S1 dapat mengikuti program S2 pada tahun terakhir masa studi di program S1. Dengan cara seperti ini, mahasiswa dapat menyelesaikan program S1 dan S2 dalam waktu yang lebih singkat yaitu lima tahun.

Berikut ini adalah data program studi S1-S2 dan S2-S3 yang terintegrasi langsung di masing-masing Fakultas/Sekolah.

Tabel 18. Daftar Program S1 dan S2 Terintegrasi Langsung per Fakultas/Sekolah

F/S	Tahun					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FITB	11	5	4	17	12	11
FMIPA	20	18	27	19	20	27
FSRD	10	14	7	9	8	11
FTI	6	12	4	7	3	11
FTMD	8	6	7	18	14	20
FTSL	24	19	35	19	34	16
FTTM	16	4	12	10	13	5
SAPPK	5	10	11	16	12	22
SF	9	9	1	5	3	7
SITH	3	11	19	23	18	27
STEI	30	30	23	16	12	29

Tabel 19. Daftar Program S2 dan S3 Terintegrasi Langsung per Fakultas/Sekolah.

F/S	Tahun					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FITB	0	0	0	0	2	0
FMIPA	0	0	4	2	5	3
FSRD	0	0	0	0	0	0
FTI	0	0	3	2	2	1
FTMD	0	0	0	0	0	0
FTSL	0	0	0	0	0	1
FTTM	0	0	0	0	0	0
SAPPK	0	0	0	2	0	0
SF	0	3	0	0	0	0
SITH	0	0	0	0	1	0
STEI	0	0	1	0	2	0

3.1.1.8 Program ITB Summer Course

Program Summer Course di ITB dilaksanakan sejak tahun 2018 dengan tujuan untuk meningkatkan jumlah *inbound mobility*, yaitu pergerakan mahasiswa asing ke ITB. Program *summer course* dilakukan pada semester pendek. Banyaknya mahasiswa asing yang mengikuti program *summer course* juga menguntungkan mahasiswa ITB karena memperoleh kesempatan untuk mengenali budaya orang asing dan bisa untuk memulai pembangunan jaringan yang juga diperlukan oleh mahasiswa maupun alumni ITB. Berikut ini adalah jumlah peserta *short courses/summer course* selama tahun 2018-2020.

Tabel 20. Jumlah Peserta Short Courses/Summer Courses di ITB per Fakultas/Sekolah.

F/S	Tahun		
	2018	2019	2020
FMIPA	22	87	24
SITH	21	18	41
SF	47	43	53
FTTM	35	0	42
FITB	31	0	52
FTI	0	27	0
STEI	43	20	0
FTSL	33	29	37
SAPPK	21	0	67
FSRD	82	28	92
SBM	23	0	32
SPS	0	0	16
Total	358	252	456

3.1.1.9 Pembinaan Karakter dan Prestasi Mahasiswa

Institut Teknologi Bandung memiliki 123 Unit Kegiatan Mahasiswa/Kabinet Keluarga Mahasiswa/Himpunan mahasiswa dengan kegiatan yang terus bertambah secara jumlah dari tahun ke tahun. Pandemi COVID-19 membuat kegiatan mahasiswa pada 2020 mengalami penurunan drastis dengan hanya 2.529 kegiatan sementara pada 2019 mencapai 5.850 kegiatan.

Dalam program pengembangan karakter, Direktorat Kemahasiswaan bekerja sama dengan seluruh pemangku kepentingan yang terkait untuk merumuskan konsep awal pengembangan karakter bagi mahasiswa ITB. Program pengembangan karakter yang dilakukan oleh Direktorat Kemahasiswaan diantaranya adalah Latihan Kepemimpinan Mahasiswa bagi seluruh aktivis kemahasiswaan, Young Leaders for Indonesia, kuliah Studium Generale, English for Bidikmisi, Training Character Building (TCB), Training for Mentor dan Training lainnya.

Dalam pengelolaan berbagai kegiatan non kurikuler, Direktorat Kemahasiswaan secara rutin memberikan bantuan dana untuk kegiatan organisasi mahasiswa dan kompetisi mahasiswa. Bantuan dana tersebut diberikan agar dapat meningkatkan prestasi mahasiswa serta memberikan keleluasaan bagi mahasiswa dalam berekspresi dan berkeaktifitas. Dengan jumlah organisasi kemahasiswaan yang terus tumbuh dari 107 di tahun 2010 menjadi 126 di tahun 2020, serta kegiatannya yang juga terus bertambah dari 347 di tahun 2010 menjadi 5.930 di tahun 2019. Sedangkan di tahun 2020 jumlah kegiatan menurun menjadi 2.550 kegiatan, karena situasi pandemi covid yang berkepanjangan, namun beberapa aktivitas atau kegiatan Ormawa (Organisasi Mahasiswa) tahun 2020 tetap dilaksanakan dengan modifikasi dan format baru.

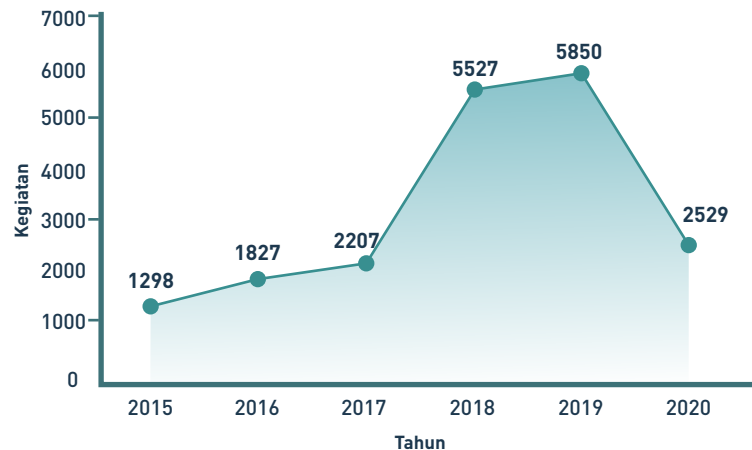
Tabel 21. Organisasi Kemahasiswaan ITB.

No	Nama Ormawa	Singkatan	Jenis
1	Kabinet KM ITB 2020/2021	Kabinet KM ITB	KM
2	Unit Tenis ITB	UT ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
3	Unit Softball ITB	US ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
4	Unit Selam Nautika ITB	USN ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
5	Unit Robotika ITB	URO ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
6	Unit Renang dan Polo Air	URPA	Unit Kegiatan Mahasiswa
7	Unit Rebana ITB	URI	Unit Kegiatan Mahasiswa
8	Unit Panahan Pasopati ITB	Pasopati ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
9	Unit Otomotif ITB	Unit Otomotif ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
10	Unit Merpati Putih ITB	UMP	Unit Kegiatan Mahasiswa
11	Unit Kesenian Sumatera Utara Institut Teknologi Bandung	UKSU-ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
12	Unit Kesenian Sulawesi-Selatan Institut Teknologi Bandung	UKSS ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
13	Unit Kesenian Minangkabau	UKM	Unit Kegiatan Mahasiswa
14	Unit Kendo ITB	Kendo ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
15	Unit Kebudayaan Tionghoa	UKT	Unit Kegiatan Mahasiswa
16	Unit Kebudayaan Melayu Riau	UKMR	Unit Kegiatan Mahasiswa
17	Unit Kebudayaan Jepang Institut Teknologi Bandung	UKJ ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
18	Unit Kebudayaan Betawi Institut Teknologi Bandung	UKB ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
19	Unit Kebudayaan Banten Debust ITB	Debust	Unit Kegiatan Mahasiswa
20	Unit Kebudayaan Aceh	UKA-ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
21	Unit Flag Football ITB - Ganesha Touchdown	UFF ITB - GT	Unit Kegiatan Mahasiswa
22	Unit Bulu Tangkis Institut Teknologi Bandung	UBT ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
23	Unit Budaya Lampung ITB	UBALA ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
24	Unit Bola Voli	UBV	Unit Kegiatan Mahasiswa
25	Unit Basket Ganesha	UBG	Unit Kegiatan Mahasiswa
26	Unit Aktivitas Tenis Meja ITB	UATM ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
27	Unit Aktivitas Bridge	UAB	Unit Kegiatan Mahasiswa
28	U-Green Institut Teknologi Bandung	U-Green ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
29	Tarung Derajat Satuan Latihan (Satlat) ITB	TD ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
30	Taekwondo ITB	TKD ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
31	Studi Teater Mahasiswa ITB	STEMA ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
32	Student English Forum Institut Teknologi Bandung	SEF ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
33	Satuan Kegiatan Olah Raga Hoki ITB	SKOR Hoki ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
34	Resimen Mahasiswa Mahawarman Batalyon I/ITB	Menwa ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
35	Radio Kampus ITB	RK - ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
36	Pramuka ITB	Pramuka ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa

No	Nama Ormawa	Singkatan	Jenis
37	Pop Culture Enthusiast Club Genshiken	Genshiken / POCHU Genshiken	Unit Kegiatan Mahasiswa
38	Persekutuan Mahasiswa Kristen	PMK	Unit Kegiatan Mahasiswa
39	Persaudaraan Setia Hati Terate Insitut Teknologi Bandung	PSHT ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
40	Persatuan Sepakbola Institut Teknologi Bandung	PS ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
41	Persatuan Catur Mahasiswa ITB	PERCAMA ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
42	Pers Mahasiswa ITB	Persma ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
43	Perkumpulan Studi Ilmu Kemasyarakatan	PSIK ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
44	Perkumpulan Seni Tari dan Karawitan Jawa Institut Teknologi Bandung	PSTK ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
45	Perisai Diri ITB	PD ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
46	Pelita Muda	PM	Unit Kegiatan Mahasiswa
47	Paduan Suara Mahasiswa ITB	PSM-ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
48	Marching Band Waditra Ganesha	MBWG	Unit Kegiatan Mahasiswa
49	Majalah Ganesha - Kelompok Studi Sejarah Ekonomi dan Politik	MG-KSSEP	Unit Kegiatan Mahasiswa
50	Mahasiswa Bumi Sriwijaya Institut Teknologi Bandung	MUSI ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
51	Maha Gotra Ganesha	MGG	Unit Kegiatan Mahasiswa
52	LOEDROEK ITB	LD	Unit Kegiatan Mahasiswa
53	Lingkung Seni Sunda Institut Teknologi Bandung	LSS ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
54	Lingkar Sastra ITB	LS ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
55	LFM ITB	Liga Film Mahasiswa Institut Teknologi Bandung	Unit Kegiatan Mahasiswa
56	Lembaga Pers Mahasiswa Boulevard ITB	Boulevard	Unit Kegiatan Mahasiswa
57	Korps Sukarela Palang Merah Indonesia Unit Institut Teknologi Bandung	KSR PMI Unit ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
58	Korean Culture Club	KCC	Unit Kegiatan Mahasiswa
59	Koperasi Kesejahteraan Mahasiswa Institut Teknologi Bandung	KOKESMA ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
60	Keluarga Paduan Angklung - ITB	KPA-ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
61	Keluarga Mahasiswa Pencinta Alam Ganesha Institut Teknologi Bandung	KMPA Ganesha ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
62	Keluarga Mahasiswa Katolik	KMK ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
63	Keluarga Mahasiswa Jambi "Siginjai" ITB	KMJ 'Siginjai' ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
64	KELUARGA MAHASISWA ISLAM PASCASARJANA ITB	KAMIL Pascasarjana ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
65	Keluarga Mahasiswa Islam ITB	GAMAI IS ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
66	Keluarga Mahasiswa Hindu	KMH	Unit Kegiatan Mahasiswa
67	Keluarga Mahasiswa Buddhis	KMB	Unit Kegiatan Mahasiswa
68	Kelompok Studi Ekonomi dan Pasar Modal	KSEP	Unit Kegiatan Mahasiswa

No	Nama Ormawa	Singkatan	Jenis
69	Karate-ITB	Karate-ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
70	ITBJazz	ITBJazz	Unit Kegiatan Mahasiswa
71	ITB Student Orchestra	ISO	Unit Kegiatan Mahasiswa
72	ITB Dance and Performance Art Community	INFINITY	Unit Kegiatan Mahasiswa
73	Institut Sosial Humaniora 'Tiang Bendera'	ISH TIBEN	Unit Kegiatan Mahasiswa
74	Ganesha Model United Nations Club	GMUNC	Unit Kegiatan Mahasiswa
75	Capoeira Brasil ITB	CBITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
76	Atletik Ganesha	ATLAS	Unit Kegiatan Mahasiswa
77	Aksantara	Aksantara	Unit Kegiatan Mahasiswa
78	Aikido ITB	Aikido ITB	Unit Kegiatan Mahasiswa
79	8EH Radio ITB	8EH	Unit Kegiatan Mahasiswa
80	Visual Art Student Aggregate Institut Teknologi Bandung	VASA ITB	Himpunan Mahasiswa
81	TERIKAT	Tembikar dan Ikat	Himpunan Mahasiswa
82	Keluarga Mahasiswa Teknik Penerbangan	KMPN	Himpunan Mahasiswa
83	Keluarga Mahasiswa Teknik Kelautan ITB	KMKL-ITB	Himpunan Mahasiswa
84	Keluarga Mahasiswa Teknik Industri ITB	MTI ITB	Himpunan Mahasiswa
85	Keluarga Mahasiswa Manajemen	KMM ITB	Himpunan Mahasiswa
86	Keluarga Mahasiswa Infrastruktur Lingkungan ITB	KMIL ITB	Himpunan Mahasiswa
87	Industrial Design Student Society	INDDDES ITB	Himpunan Mahasiswa
88	Ikatan Pemuda Pemudi Desain Grafis ITB	IPPDIG ITB	Himpunan Mahasiswa
89	Ikatan Mahasiswa Desain Interior	IMDI ITB	Himpunan Mahasiswa
90	Ikatan Mahasiswa Telekomunikasi "Signum" ITB	IMT "Signum" ITB	Himpunan Mahasiswa
91	Ikatan Mahasiswa Metalurgi	IMMG	Himpunan Mahasiswa
92	Ikatan Mahasiswa Geodesi - Institut Teknologi Bandung	IMG-ITB	Himpunan Mahasiswa
93	Ikatan Mahasiswa Desain Interior	IMDI	Himpunan Mahasiswa
94	Ikatan Mahasiswa Arsitektur-Gunadharma	IMA-G ITB	Himpunan Mahasiswa
95	Himpunan Mahasiswa Teknologi Pascapanen 'VADRA' ITB	HMPP 'VADRA' ITB	Himpunan Mahasiswa
96	Himpunan Mahasiswa Teknik Perminyakan PATRA ITB	HMTM "PATRA" ITB	Himpunan Mahasiswa
97	Himpunan Mahasiswa Teknik Perencanaan Wilayah dan Kota Pangripta Loka ITB	HMP PL ITB	Himpunan Mahasiswa
98	Himpunan Mahasiswa Teknik Pangan	HMPG	Himpunan Mahasiswa
99	Himpunan Mahasiswa Teknik Material ITB	MTM ITB	Himpunan Mahasiswa
100	Himpunan Mahasiswa Teknik Lingkungan ITB	HMTL ITB	Himpunan Mahasiswa
101	Himpunan Mahasiswa Teknik Kimia	HIMATEK	Himpunan Mahasiswa
102	Himpunan Mahasiswa Teknik Geologi "GEA" Institut Teknologi Bandung	HMTG "GEA" ITB	Himpunan Mahasiswa
103	Himpunan Mahasiswa Teknik Geofisika	HIMA TG "TERRA" ITB	Himpunan Mahasiswa
104	Himpunan Mahasiswa Teknik Bioenergi dan Kemurgi	HMTB Rinuva	Himpunan Mahasiswa

No	Nama Ormawa	Singkatan	Jenis
105	Himpunan Mahasiswa Tambang Institut Teknologi Bandung	HMT-ITB	Himpunan Mahasiswa
106	Himpunan Mahasiswa Sumber Daya Air ITB	Himasda-ITB	Himpunan Mahasiswa
107	Himpunan Mahasiswa Sipil Institut Teknologi Bandung	HMS ITB	Himpunan Mahasiswa
108	Himpunan Mahasiswa Rekayasa Pertanian "Agrapana"	HIMAREKTA "Agrapana" ITB	Himpunan Mahasiswa
109	Himpunan Mahasiswa Rekayasa Kehutanan 'Selva' ITB	HMH 'Selva' ITB	Himpunan Mahasiswa
110	Himpunan Mahasiswa Rekayasa Hayati ITB	HMRH ITB	Himpunan Mahasiswa
111	Himpunan Mahasiswa Oseanografi	TRITON	Himpunan Mahasiswa
112	Himpunan Mahasiswa Mikrobiologi 'Archaea'	HIMAMIKRO 'Archaea' ITB	Himpunan Mahasiswa
113	Himpunan Mahasiswa Meteorologi "Atmosphaira" ITB	HMME "Atmosphaira" ITB	Himpunan Mahasiswa
114	Himpunan Mahasiswa Mesin ITB	HMM ITB	Himpunan Mahasiswa
115	Himpunan Mahasiswa Matematika Institut Teknologi Bandung	HIMATIKA ITB	Himpunan Mahasiswa
116	Himpunan Mahasiswa Kimia 'AMISCA' ITB	HMK 'AMISCA' ITB	Himpunan Mahasiswa
117	Himpunan Mahasiswa Informatika Institut Teknologi Bandung	HMIF ITB	Himpunan Mahasiswa
118	Himpunan Mahasiswa Fisika Teknik Institut Teknologi Bandung	HMFT-ITB	Himpunan Mahasiswa
119	Himpunan Mahasiswa Fisika ITB	HIMAFI ITB	Himpunan Mahasiswa
120	Himpunan Mahasiswa Farmasi 'Ars Praeparandi' ITB	HMF 'Ars Praeparandi' ITB	Himpunan Mahasiswa
121	Himpunan Mahasiswa Elektroteknik ITB	HME ITB	Himpunan Mahasiswa
122	Himpunan Mahasiswa Biologi	HIMABIO NYMPHAEA	Himpunan Mahasiswa
123	Himpunan Mahasiswa Astronomi Institut Teknologi Bandung	Himastron ITB	Himpunan Mahasiswa



Gambar 4. Perkembangan Jumlah Kegiatan Mahasiswa ITB.

3.1.1.10 Prestasi Civitas Akademika dan Tenaga Kependidikan

Reputasi ITB sesungguhnya dibangun oleh prestasi yang ditorehkan oleh seluruh elemen yang ada di ITB, baik dosen, mahasiswa maupun tenaga pendidikan (tendik) pada skala nasional maupun internasional. Dosen, mahasiswa, dan tendik berperan dalam menentukan kualitas sebuah perguruan tinggi. Oleh karena itu, peranan dan keterpaduan dari ketiganya sangatlah penting sebagai bagian integral dari ITB. ITB akan mempunyai keunggulan kompetitif

dalam era persaingan bebas apabila secara terpadu memberdayakan seluruh sumberdaya yang ada di dalamnya melalui perbaikan kualitas yang terus menerus, baik mengenai proses belajar mengajar maupun pengelolaan perguruan tinggi secara sistematis sehingga menghasilkan sivitas akademika yang banyak menorehkan prestasi.

Berikut ini adalah data prestasi mahasiswa dan dosen berdasarkan data-data yang tercantum pada Buku Wisuda ITB Tahun 2016-2020.

Tabel 22. Prestasi Mahasiswa.

Buku	Mahasiswa							
	Internasional			Nasional			Partisipasi Internasional	Total
	Juara 1	Juara 2	Juara 3	Juara 1	Juara 2	Juara 3		
Wisuda April 2016	9	3	5	59	33	35	18	162
Wisuda Juli 2016	10	3	4	25	25	18	12	97
Wisuda Oktober 2016	22	18	12	34	28	14	24	152
Wisuda April 2017	24	12	11	42	22	22	10	143
Wisuda Juli 2017	24	3	3	40	12	22	19	123
Wisuda Oktober 2017	25	10	13	21	16	13	33	131
Wisuda April 2018	26	6	11	59	39	26	21	188
Wisuda Juli 2018	9	3	2	33	22	24	13	106
Wisuda Oktober 2018	13	3	4	19	11	7	25	82
Wisuda April 2019	20	6	4	74	48	35	24	211
Wisuda Juli 2019	17	6	3	24	22	8	29	109
Wisuda Oktober 2019	29	0	8	27	15	11	59	149
Wisuda April 2020	3	1	1	6	3	1	4	19
Wisuda Juli 2020	21	13	10	9	3	2	3	61
Wisuda Oktober 2020	6	7	2	38	29	15	26	123

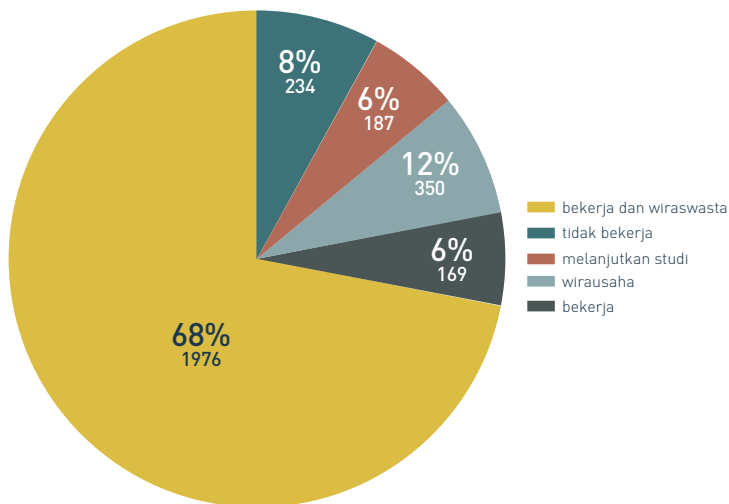
Tabel 23. Daftar Prestasi Dosen.

Buku	Dosen						
	Internasional			Nasional			Total
Wisuda April 2016	3	5	8	59	33	35	162
Wisuda Juli 2016	7	5	12	25	25	18	97
Wisuda Oktober 2016	17	13	30	34	28	14	152
Wisuda April 2017	12	7	19	42	22	22	143

Buku	Dosen						
	Internasional			Nasional			Total
Wisuda Juli 2017	32	17	49	40	12	22	123
Wisuda Oktober 2017	76	40	116	21	16	13	131
Wisuda April 2018	73	17	90	59	39	26	188
Wisuda Juli 2018	30	17	47	33	22	24	106
Wisuda Oktober 2018	28	43	71	19	11	7	82
Wisuda April 2019	49	45	94	74	48	35	211
Wisuda Juli 2019	35	48	83	24	22	8	109
Wisuda Oktober 2019	60	31	91	27	15	11	149
Wisuda April 2020	4	6	10	6	3	1	19
Wisuda Juli 2020	9	18	27	9	3	2	61
Wisuda Oktober 2020	17	24	41	38	29	15	123

3.1.1.11 Tracer Study

Direktorat Kemahasiswaan (Ditmawa) secara aktif melakukan bagi lulusan ITB. Laporan terbaru pada 2019 dengan melakukan survei pada alumni ITB angkatan 2012 terungkap bahwa sebanyak 68 persen lulusan ITB telah bekerja, 8 persen bekerja dan berwiraswasta, 6 persen berwirausaha, 12 persen melanjutkan studi, dan sisanya 6 persen tidak bekerja.



Gambar 5. Potret lulusan ITB angkatan 2012 (Tracer Study, 2019).

3.1.1.12 Peningkatan Mutu Program Studi

Akreditasi merupakan sistem penjaminan mutu eksternal sebagai bagian dari sistem Pendidikan tinggi. Sistem penjaminan mutu eksternal memiliki siklus pemantauan, evaluasi, dan penetapan. Program akreditasi nasional yang dilakukan oleh ITB melalui Satuan Penjaminan Mutu (SPM), mengacu kepada BAN-PT dan LAM-PT Kes.

Sejak diimplementasikan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 5 Tahun 2020, (sesuai dengan Pasal 6) maka perpanjangan akreditasi dilakukan oleh BAN-PT tanpa melalui permohonan perpanjangan Akreditasi oleh Program Studi atau Perguruan Tinggi. Berdasarkan pasal 9, hasil akreditasi oleh Lembaga Akreditasi Internasional yang ditetapkan Menteri berdasarkan Keputusan Mendikbud No. 83 tentang Lembaga Akreditasi Internasional adalah setara dengan peringkat Akreditasi Unggul. Akreditasi atau Sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah merupakan Indikator Kinerja Utama PTN.

Dalam kurun 2009-2020, 41 program studi di ITB memperoleh akreditasi internasional seperti dari

ABET, RSC, ABEST21, ASIIN, KAAB, JABEE, IABEE, dan IBSC di mana setiap tahunnya mengalami peningkatan secara jumlah. Sementara itu Persentase prodi ITB terakreditasi BAN-PT tahun 2020 mayoritas memperoleh akreditasi A dengan 68 persen, unggul (23 persen), dan B (8 persen).

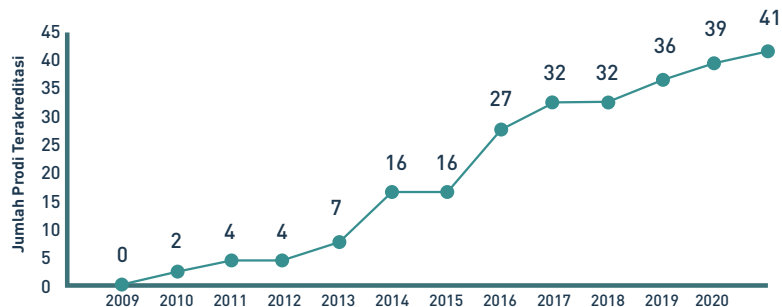
Tabel 24. Jumlah Program Studi terakreditasi BAN-PT di Tahun 2020.

Jenjang	Hasil Akreditasi BAN-PT	Jumlah Prodi	Total Prodi (S1, S2, S3, PPI)	Prosentase
S1	A	18	50	94%
S1	Unggul	29	50	94%
S1	B	2	50	4%
S1	Belum Terakreditasi	1	50	2%
S2	A	51	52	100%
S2	Unggul	1	52	100%
S3	A	26	26	100%
PPI	A	1	2	50%
PPI	Belum Terakreditasi	1	2	50%
	Total Prodi	130		

Tabel 25. Daftar Program Studi Terakreditasi Internasional.

No.	Program Studi	Tahun	Lembaga Akreditasi
1	S1 Teknik Elektro	2009	ABET
2	S1 Teknik Kelautan	2009	ABET
3	S1 Teknik Fisika	2010	ABET
4	S1 Teknik Kimia	2010	ABET
5	S1 Teknik Lingkungan	2012	ABET
6	S1 Teknik Industri	2012	ABET
7	S1 Teknik Informatika	2012	ABET
8	S1 Teknik Sipil	2013	ABET
9	S1 Teknik Perminyakan	2013	ABET
10	S1 Kimia	2013	RSC
11	S1 Manajemen	2013	ABEST21
12	S2 Sains Manajemen	2013	ABEST21
13	S2 Administrasi Bisnis (Jakarta)	2013	ABEST21
14	S2 Administrasi Bisnis (Bandung)	2013	ABEST21
15	S3 Sains Manajemen	2013	ABEST21
16	S1 Kewirausahaan	2013	ABEST21

No.	Program Studi	Tahun	Lembaga Akreditasi
17	S1 Fisika	2015	ASIIN
18	S1 Matematika	2015	ASIIN
19	S1 Astronomi	2015	ASIIN
20	S1 Biologi	2015	ASIIN
21	S1 Mikrobiologi	2015	ASIIN
22	S1 Sains dan Teknologi Farmasi	2015	ASIIN
23	S1 Farmasi Klinik dan Komunitas	2015	ASIIN
24	S1 Arsitektur	2015	KAAB
25	S2 Arsitektur	2015	KAAB
26	S1 Teknik Pertambangan	2015	ABET
27	S1 Manajemen Rekayasa Industri	2015	ABET
28	S1 Teknik Mesin	2016	ASIIN
29	S1 Teknik Dirgantara	2016	ASIIN
30	S1 Teknik Material	2016	ASIIN
31	S1 Teknik Geofisika	2016	ASIIN
32	S1 Teknik Metalurgi	2016	JABEE
33	S1 Teknik Tenaga Listrik	2018	ABET
34	S1 Teknik Telekomunikasi	2018	ABET
35	S1 Rekayasa Hayati	2018	IABEE
36	S1 Rekayasa Pertanian	2018	IABEE
37	S1 Teknik Geologi	2019	ASIIN
38	S1 Teknik Geodesi dan Geomatika	2019	ASIIN
39	S1 Perencanaan Wilayah dan Kota	2019	ASIIN
40	S1 Sistem dan Teknologi Informasi	2020	ABET
41	PS-PPI Teknik Geodesi dan Geomatika	2020	IBSC



Gambar 6. Perkembangan Jumlah Prodi yang Terakreditasi Internasional.

3.1.1.13 Pengembangan Inovasi Pembelajaran

ITB memutakhirkan proses pembelajaran dan melakukan inovasi dalam pembelajaran agar dapat sesuai dengan kebutuhan nyata di dunia industri dan profesi serta dapat mengakomodasi perilaku mahasiswa generasi milenial. Inovasi yang diperlukan adalah dengan menciptakan kegiatan-kegiatan yang dapat meningkatkan efektifitas dari proses pembelajaran, sehingga hal-hal berikut perlu untuk ditinjau kembali:

1. Keterpaduan kurikulum TPB dengan kurikulum Program Studi,
2. Implementasi dari metode pembelajaran *project based learning* dan *problem based learning*,
3. Penyelenggaraan pendidikan berbasis kemitraan dengan institusi lain (universitas, industri),
4. Penyelenggaraan mata kuliah daring untuk peserta berbayar.

Selain itu, ITB juga membentuk tim yang mengkaji berbagai peraturan di ITB yang berkaitan dengan Program Merdeka Belajar (PMB) dalam upaya agar penyelenggaraannya tidak bertentangan dengan peraturan yang ada dan sejalan dengan program yang dijalankan ITB. Hasil kajian tim menunjukkan bahwa beberapa program PMB dapat disinkronkan dan mendukung program yang telah ada di ITB sehingga RENSTRA ITB 2021-2025 dan RENIP ITB 2015-2025 perlu menjadi acuan utama dalam mengembangkan PMB. Dengan demikian PMB bukan merupakan program yang berdiri sendiri, melainkan menjadi program yang terpadu dengan program ITB.

Untuk pengembangan Inovasi pembelajaran ini, ITB melalui Direktorat Pengembangan Pendidikan (Ditbangdik) merealisasikan semua program strategis tahun 2020 secara umum dengan capaian kinerja baik, diantaranya melalui program pemutakhiran bahan kuliah.

Program pemutakhiran bahan kuliah 2020 ini dilaksanakan di studio Ditbangdik dengan beberapa peserta yang melakukan produksi video ajar secara mandiri baik di fakultas/sekolah maupun di studio pribadi. Dibantu juga untuk sarana komunikasi dan penyimpanan data pada Microsoft Teams dan Google Drive. Program pemutakhiran bahan kuliah ini diikuti oleh dosen dari setiap fakultas/sekolah. Setelah mengikuti program pemutakhiran bahan kuliah ini peserta dapat memiliki video ajar mutakhir yang akan digunakan untuk aktivitas belajar mengajar di LMS.

3.1.1.14 Penguatan Program Internasionalisasi

Berdasarkan analisis terhadap hasil perankingan ITB pada tahun 2019 baik QS maupun THE, beberapa kegiatan diusulkan oleh Tim Program WCU (World Class University) 2020 yang ditujukan bagi peningkatan indikator-indikator sebagai berikut:

1. *Academic reputation* dan *employer reputation*
2. *Paper per faculty* dan *citation per paper*
3. *International faculty*
4. *International student*.

Selain itu, kegiatan-kegiatan akademik dan penelitian yang dapat meningkatkan jumlah dosen dan mahasiswa asing juga disampaikan melalui kolaborasi pendidikan dan penelitian, seperti *double/joint degree*, kelas internasional, *postdoc* dan lain lain.

Tujuan dari kegiatan-kegiatan tersebut di atas adalah:

1. Meningkatkan peringkat Institut Teknologi Bandung dalam peringkat QS-WUR secara bertahap, sistematis, dan terstruktur;
2. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ITB yang terukur dalam jurnal bereputasi;
3. Memperkuat kemampuan riset serta jejaring penelitian secara internasional dalam bidang yang bersifat interdisipliner dan dapat bersaing di tingkat global serta dapat membantu menyelesaikan permasalahan bangsa;

4. Memperkuat kedudukan ITB dalam riset dan pendidikan berskala global melalui mekanisme ke-scholar-an dalam bidang penelitian dan pendidikan;
5. Meningkatkan jumlah dosen dan mahasiswa asing. Kemudian, terdapat beberapa kegiatan turunan MOU/MOA dan kerja sama non-MOU/MOA yang dilakukan Biro Kemitraan ITB, yaitu:
 1. Pembentukan panitia South East Asian Technical University Consortium (SEATUC) 2021 dengan perwakilan dari masing-masing Fakultas.
 2. Pelaksanaan keberlanjutan program GECKO, suatu program yang didanai oleh European Commission yang bertujuan untuk memberikan mahasiswa Teknik di Thailand, Filipina dan Indonesia keterampilan lunak (*soft skills*) di saat bekerja di industri.
 3. Pembuatan *joint research proposal*, yang dimotori oleh jaringan Swiss-ASEAN Learning and Teaching (SALT) Association, untuk dikirimkan ke Southeast Asia-Europe Joint Funding Scheme for Research and Innovation.
 4. Pembuatan katalog data kontak mitra pertukaran pelajar (*student exchange*) dan detail program masing-masing universitas untuk kegiatan informasi mobilitas, baik *inbound program* maupun *outbound program*.
 5. Pengiriman nominasi mahasiswa ITB untuk mengikuti program pertukaran (dengan jumlah total 46 orang).
 6. Kerjasama antara ITB, UI, UGM dan IPB dalam konsorsium universitas untuk bekerja sama dengan empat universitas di Singapura.

Tabel 26. Jumlah MoU dan MoA Kerjasama Luar Negeri di Tahun 2016-2020.

No	Bidang Kerjasama Luar Negeri	2016	2017	2018	2019	2020
1	Pemerintah	2	0	3	1	0
2	Perguruan Tinggi	67	61	65	70	31
3	Industri	1	5	4	5	4
4	Perusahaan Swasta	0	0	0	0	0
5	Asosiasi/Yayasan	5	3	6	4	0
Jumlah		75	69	78	80	35

3.1.1.15 Penguatan Program-Program Unggulan

Rektor ITB memiliki kebijakan bahwa tidak ada mahasiswa ITB yang berhenti atau dihentikan kuliahnya karena masalah biaya. Dengan kebijakan tersebut maka Direktorat Kemahasiswaan secara aktif memastikan seluruh mahasiswa ITB yang memiliki kesulitan finansial dapat dibantu pembiayaan kuliahnya.

Melalui program beasiswa yang dikelola Direktorat Kemahasiswaan, jumlah penerima dan nilai beasiswa secara umum terus meningkat dari yang semula 5.120 mahasiswa penerima beasiswa (51,15 milyar) pada tahun 2016 menjadi 4.829 mahasiswa pada tahun 2019 (54,4 Milyar). Pada tahun 2020 mengalami peningkatan jumlah penerima beasiswa menjadi 6.274 mahasiswa, namun dari sisi dana mengalami penurunan menjadi 45,7 Milyar.

Terdapat 18 macam beasiswa dari luar ITB dan satu dari ITB yang ditujukan untuk mahasiswa pascasarjana S2 dan S3. Adapun beasiswa bidikmisi untuk program sarjana diselenggarakan setiap tahunnya di mana penerimanya tersebar di seluruh Sekolah/ Fakultas. Berikut ini adalah data program dan jumlah penerima beasiswa S1, S2, dan S3 pada tahun 2015-2019.

Tabel 27. Jumlah Mahasiswa Program Beasiswa Pascasarjana per Fakultas/Sekolah

No	Program Studi	Tahun							
		2015	2016	2017	2018	2019	Jumlah Penerima Beasiswa Keadaan 2019		Total
							S2	S3	
Beasiswa dari Industri:									
1	BPP-DN Dosen/ BUDI-DN	V	V	V	V	V	-	77	77
2	BPP-DN Tenaga Kependidikan	V		V	V	V	9		9
3	BPP-DN Afirmasi	V			V		2	3	5
4	Program Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU)	V	V	V	V	V	14	74	88
5	Peningkatan Kualitas Publikasi Internasional (Sandwich-like)	V	V	V	V	V		7	7
6	Beasiswa Kementerian Agama	V	V	V	V	V		16	16
7	Beasiswa BPOM	V	V	V	V	V	3	1	4
8	Beasiswa LAPAN				V	V	2	3	5
9	LPDP	V	V	V	V	V	176	158	334
10	BPPT	V	V	V	V	-			0
11	Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia	V	V	V	V	V	12	5	17
12	BATAN	V	V	V	V	V	4		4
13	Kementerian Kesehatan	V	V	V	V	-			0
14	Kementerian Riset dan Teknologi/BRIN	V	V	V	V	V	27	15	42
15	Badan Informasi Geospasial			V	V	V	2		2
16	Kementerian Perindustrian			V	V	V		1	1
17	BP BATAM					V	1		1
18	Kementerian Pertahanan				V	V		2	2
	Beasiswa dari ITB								
1	Voucher	V	V	V	V	V	183	33	216
Total							435	395	830

Tabel 28. Jumlah Mahasiswa Program B

F/S	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FMIPA	91	63	71	71	74	61
SITH	32	62	62	33	49	45
SF	28	8	20	24	20	11
FTTM	71	42	54	52	48	93
FITB	56	46	59	59	53	60
FTI	84	36	39	53	56	50
STEI	77	34	26	53	45	34

F/S	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FTMD	45	32	33	39	42	27
FTSL	72	41	45	57	43	32
SAPPK	29	23	21	24	28	25
FSRD	23	19	29	21	15	20
SBM	55	44	59	45	32	29
SITH-R	38	0	5	15	0	0
Total	701	450	523	546	505	487

3.1.2 Bidang Penelitian

Kebijakan Pengelolaan penelitian dan pengabdian masyarakat diarahkan untuk meningkatkan kualitas penelitian yang diukur dengan jumlah publikasi di jurnal bereputasi internasional, meningkatkan jumlah sitasi, serta meningkatkan kegiatan penelitian multidisiplin dan kerja sama penelitian. Hasil penelitian yang bertumpu pada pengembangan ilmu pengetahuan, seni, dan teknologi diharapkan akan berkontribusi terhadap kemajuan dan kesejahteraan masyarakat.

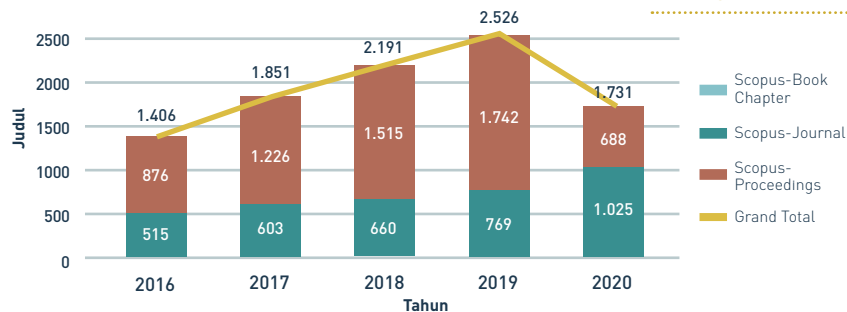
Penelitian yang dilakukan meliputi bidang sains, teknologi, seni, dan humaniora. Dalam persaingan global, kualitas dan kuantitas hasil publikasi ilmiah yang terakreditasi baik secara nasional maupun internasional menjadi parameter penting dalam mewujudkan perguruan tinggi yang profesional, kredibel, dan berdaya saing tinggi.

3.1.2.1 Peningkatan Publikasi Ilmiah pada Jurnal dan Forum Ilmiah Bereputasi

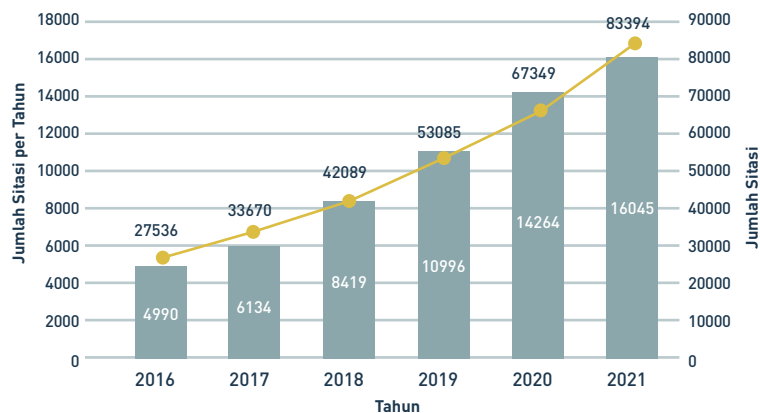
Berdasarkan data yang dihimpun, total jurnal publikasi ITB di Scopus mengalami peningkatan pada 2015-2019, namun menurun di tahun 2020. Kenaikan jumlah publikasi di Scopus masih dapat meningkat secara signifikan sampai dengan pertengahan tahun 2021. Sementara itu, sitasi secara kumulatif mengalami peningkatan dari tahun ke tahun sejak 2015. Publikasi ITB pada jurnal internasional dan proceedings seminar internasional berdasarkan Scopus adalah sebagai berikut:

Tabel 29. Jumlah Publikasi Internasional ITB berdasarkan Scopus Tahun 2016-2020.

Kategori	2016	2017	2018	2019	2020	Grand Total
Scopus-Book Chapter	15	22	16	15	18	86
Scopus-Journal	515	603	660	769	1.025	3.572
Scopus-Proceedings	876	1.226	1.515	1.742	688	6.047
Grand Total	1.406	1.851	2.191	2.526	1.731	9.705



Gambar 7. Statistik jumlah publikasi ITB di Scopus tahun 2016-2020.



Gambar 8. Statistik jumlah sitasi ITB di Scopus tahun 2015-2020.

Pada tahun 2020, terdapat 97 publikasi pada jurnal nasional terakreditasi yang diterbitkan oleh Dosen ITB (berdasarkan data di Google Scholar yang diekstrak dari SIRINOV dan SINTA) dan terdapat 44 publikasi pada Prosiding Seminar Nasional yang diterbitkan oleh Dosen ITB (berdasarkan Data Google Scholar).

Berikut ini adalah daftar jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Scopus dan Emerging Source Citation Index (ESCI) Tahun 2020. Total jurnal di ITB yang terindeks Scopus dan ESCI adalah 7 jurnal dengan rincian sbb:

Tabel 30. Jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Scopus dan ESCI Tahun 2020.

Nama Jurnal	Akreditasi Dikti	DOAJ	ESCI	Compendex	Scopus
Journal of Engineering and Technological Sciences	√	√	√	√	√
Journal of ICT Research and Applications	√	√	√		√
Journal of Mathematical and Fundamental Sciences	√	√	√		√
Journal of Visual Art and Design	√		√		
Journal of Regional and City Planning	√		√		√
Jurnal Sosioteknologi	√				
Jurnal Manajemen Teknologi	√	√			
Electronic Journal of Graph Theory and Applications	√	√	√		√
Asian Journal of Technology Management	√	√			
International Journal on Electrical Engineering and Informatics	√	√			√
JMS (Jurnal Matematika & Sains)		√			
Bulletin Geology	√				
Jurnal Ergonomi dan K3	√				

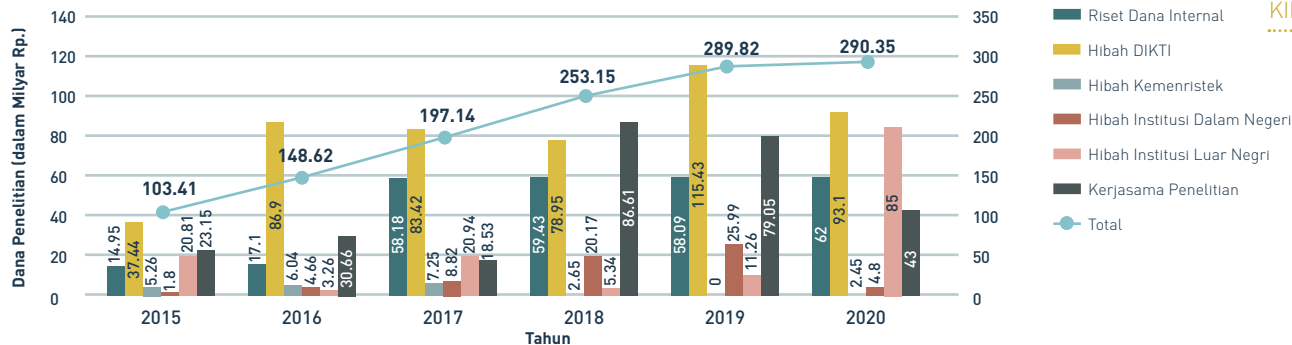
Tabel 31. Jumlah kegiatan dan dana penelitian ITB Tahun 2020.

Jenis Kegiatan	Jumlah Judul Kegiatan						Jumlah Dana (M Rp)					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Riset Dana Internal	167	163	645	663	602	131	14,95	17,1	58,18	59,43	58,09	62
Hibah DIKTI	233	403	318	438	529	444	37,44	86,9	83,42	78,95	115,43	93,1
Hibah Kemendikbud	22	28	37	12	0	8	5,26	6,04	7,25	2,65	0	2,45
Hibah Institusi Dalam Negeri	11	9	9	13	16	14	1,8	4,66	8,82	20,17	25,99	4,8
Hibah Institusi Luar Negeri	80	35	45	38	38	10	20,81	3,26	20,94	5,34	11,26	85
Kerjasama Penelitian	43	39	46	102	58	40	23,15	30,66	18,53	86,61	79,05	43
Total	556	677	1100	1266	1243	647	103,41	148,62	197,14	253,15	289,82	290,35

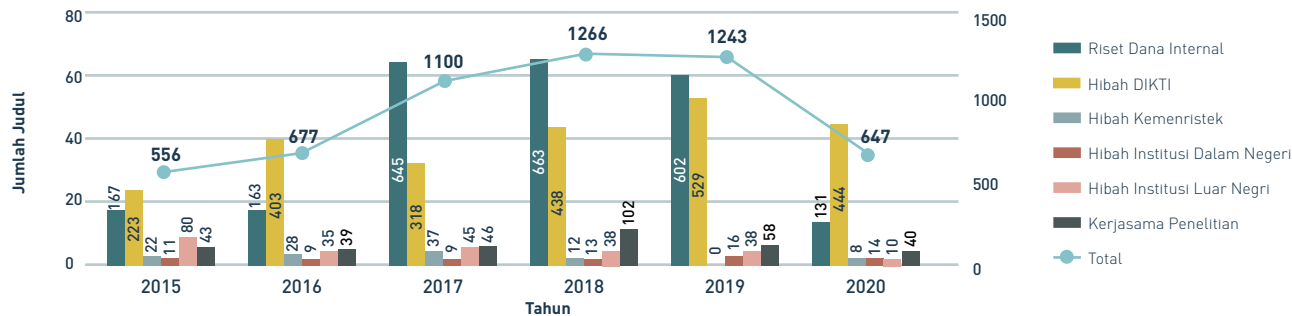
Luaran dengan jenis prototype dengan TRL 6-8 berdasarkan laporan Riset ITB dan P3MI dihasilkan sebanyak 32 buah, sedangkan keseluruhan luaran berjenis prototype dan karya seni/desain dari Riset ITB dan P3MI sebanyak 99 buah (rincian data dapat dilihat pada lampiran).

3.1.2.2 Peningkatan Kegiatan dan Anggaran Riset

Pada tahun 2020, ITB memberikan alokasi dana Riset yang cukup tinggi untuk kegiatan P3MI yaitu sebesar 110 Milyar yang dananya digunakan untuk kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, inovasi, serta inovasi pembelajaran. Terdapat penurunan dana riset dari Kementerian Riset dan Teknologi, namun secara keseluruhan dana penelitian ITB meningkat di tahun 2020. Penurunan jumlah judul terjadi karena adanya perubahan skema penelitian sehingga setiap judul penelitian menerima dana yang lebih besar dari biasanya. Jumlah kegiatan dan dana penelitian (termasuk riset inovasi) selama tahun 2015-2020 adalah sebagai berikut:



Gambar 9. Statistik dana Penelitian ITB Tahun 2015-2020.



Gambar 10. Statistik judul Penelitian ITB Tahun 2015-2020.

3.1.2.3 Peningkatan Kerja Sama Riset Nasional dan Internasional

Kegiatan kerjasama Penelitian dengan mitra nasional (termasuk riset inovasi) di luar Dana Internal ITB sampai 31 Desember 2020 sebesar Rp. 228,35 Milyar dalam 516 judul kegiatan, sebagian ditampilkan dalam rincian per mitra di bagian lampiran.

Kegiatan kerjasama Penelitian dengan mitra internasional (termasuk riset inovasi) s.d. 31 Desember 2020 sebesar Rp. 85,32 Milyar dalam 8 judul kegiatan, dengan rincian per mitra sbb:

Tabel 32. Mitra ITB untuk kegiatan kerjasama penelitian berbasis kontrak tahun 2020.

No.	Nama Mitra	Judul	Nilai Rupiah
1	Asahi Glass Foundation, The	1	31.535.000
2	Internationales Institut Fuer Angewandte Systemanalyse	1	80.971.112.154
3	Japan Nus Co., Ltd	2	2.081.280.000
4	JX Nippon Oil & Gas Exploration Corporation	1	1.607.721.500
5	Monash University	1	205.407.188
6	National Institute for Environmental Studies	1	127.580.000
7	SUEZ(South East Asia) Limited	1	298.000.000
	Total	8	85.322.635.842

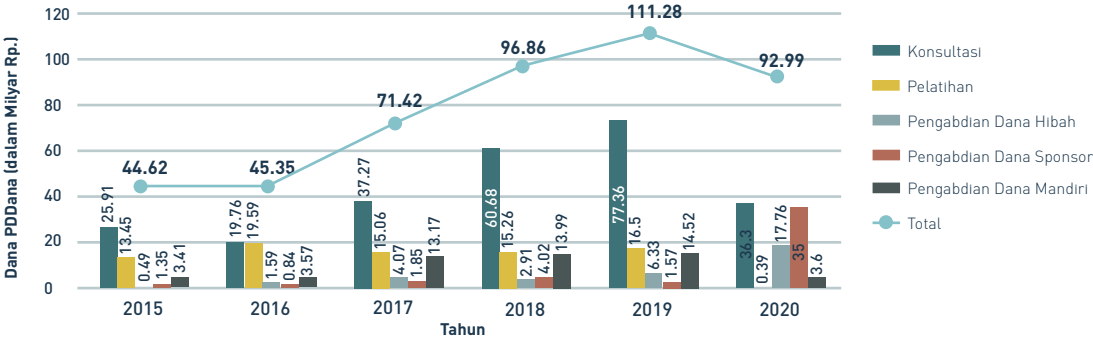
3.1.3 Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

Pada tahun 2020, kegiatan konsultasi dan pelatihan menurun cukup tajam seiring dengan adanya pandemi Covid-19. Meski demikian, terjadi peningkatan kegiatan pengabdian dana sponsor dan dana hibah yang diantaranya

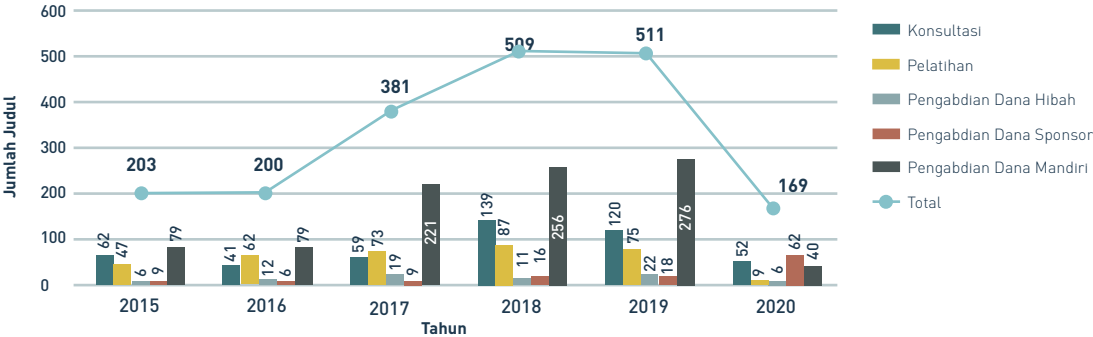
untuk melakukan kegiatan-kegiatan pengabdian yang terkait dengan penanganan pandemi Covid-19. Jumlah kegiatan dan dana pengabdian kepada masyarakat selama tahun 2015-2020 adalah sebagai berikut:

Tabel 33. Jumlah kegiatan dan dana pengabdian masyarakat ITB Tahun 2020.

Jenis Program Pengabdian	Jumlah Judul Kegiatan						Jumlah Dana (M Rp)					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Konsultasi	62	41	59	139	120	52	25,91	19,76	37,27	60,68	72,36	36,3
Pelatihan	47	62	73	87	75	9	13,46	19,59	15,06	15,26	16,5	0,39
Pengabdian Dana Hibah	6	12	19	11	22	6	0,49	1,59	4,07	2,91	6,33	17,7
Pengabdian Dana Sponsor	9	6	9	16	18	62	1,35	0,84	1,85	4,02	1,57	35
Pengabdian Dana Mandiri	79	79	221	256	276	40	3,41	3,57	13,17	13,99	14,52	3,6
Total	203	200	381	509	511	169	44,62	45,35	71,42	96,86	111,28	92,99



Gambar 11. Statistik dana Pengabdian Masyarakat ITB Tahun 2015-2020.

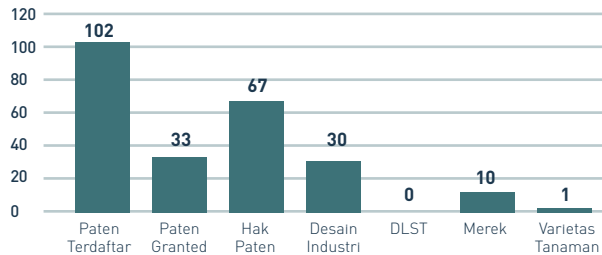


Gambar 12. Statistik judul Pengabdian Masyarakat ITB Tahun 2015-2020.

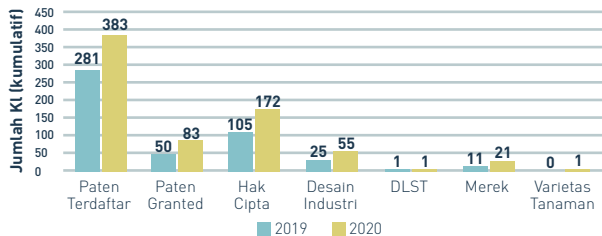
3.1.4 Bidang Inovasi dan Kewirausahaan

3.1.4.1 Kekayaan Intelektual

Berdasarkan progres kegiatan KI dan Hukum diketahui bahwa pada tahun 2020 telah didaftarkan 210 kekayaan intelektual yang terdiri dari 102 paten, 67 hak cipta, 30 desain industri, 10 merek dan 1 PVT.



Gambar 13. Capaian target Kekayaan Intelektual ITB tahun 2020.



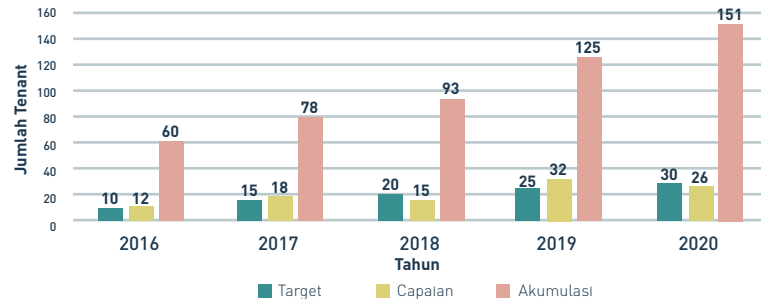
Gambar 14. Statistik Kekayaan Intelektual yang Didaftarkan di tahun 2019-2020 (kumulatif).

3.1.4.2 Inkubator Industri Bisnis

Untuk menciptakan ekosistem kewirausahaan serta komersialisasi produk sampai tahun 2020 terdapat 3 (tiga) inkubator industri bisnis di dalam lingkungan ITB, yaitu:

1. Divisi Inkubator Industri dan Bisnis di bawah Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan ITB yang didirikan pada tahun 2010.
2. Inkubator IT di bawah Himpunan Mahasiswa Informatika (HMIF) ITB yang didirikan pada tahun 2011.
3. The Greater Hub di bawah Sekolah Bisnis dan Manajemen (SBM) ITB yang didirikan pada tahun 2016.

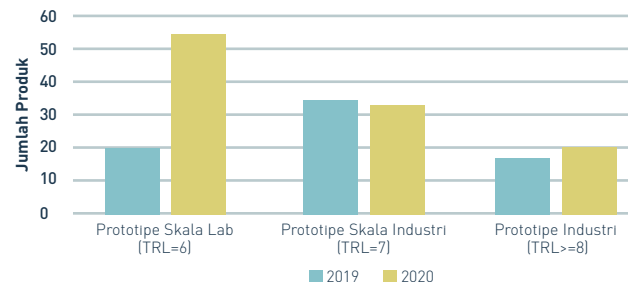
Berdasarkan progress kegiatan Divisi Inkubator Industri dan Bisnis pada tahun 2020, terdapat 26 Startup yang masuk ke dalam program inkubasi LPIK ITB. Jumlah ini kurang dari target yang ditentukan (30 Startup) karena kurangnya startup yang memiliki kualifikasi sesuai. Faktor pandemi Covid-19 juga menyebabkan penurunan perusahaan rintisan di lingkungan civitas akademika karena beberapa program rutin seperti PPBT, CPPBT dan Appcelerate dari pihak eksternal menunda kegiatan karena pandemi di tahun 2020.



Gambar 15. Statistik Tenant dalam Inkubator industry bisnis di ITB.

3.1.4.3 Prototype Produk Inovasi

Untuk mengarahkan riset inovasi agar semakin dekat dengan hilirisasi maupun komersialisasi, melalui program Penguatan Inovasi 2020, sebanyak 23 judul riset inovasi yang didanai, dihasilkan 23 prototype produk inovasi dengan TRL>5. Melalui program riset lainnya, pada tahun 2020 ini telah dihasilkan total 108 prototype produk inovasi.



Gambar 16. Statistik capaian Prototype Produk Inovasi tahun 2020.

3.1.4.4 Pengembangan Kawasan Inovasi

Kawasan Inovasi yang sedang dikembangkan oleh ITB adalah sejumlah 2 (dua) buah yaitu Kawasan ITB Innovation Park Ganesha dan Kawasan ITB Innovation Park Bandung Teknopolis. Pada tahun 2020 realisasi pembangunan dan penyelesaian ITB Innovation Park Ganesha membuktikan implementasi dari pengembangan ekosistem inovasi di dalam ITB. Pemetaan capaian Divisi Kawasan Inovasi untuk kedua Kawasan Inovasi adalah sebagai berikut

1. ITB Innovation Park Ganesha

Proses pembangunan dari Gedung ITB Innovation Park Ganesha mencapai tahap *finishing* pada bulan November tahun 2020 ditandai dengan proses serah terima dari Kontraktor Pelaksana kepada pihak Donatur. Pemetaan capaian pengembangan ITB Innovation Park Ganesha ditampilkan pada berikut ini.

Tabel 34. Pemetaan Capaian Pengembangan ITB

Komponen Pengembangan	Uraian Kegiatan	Capaian	Indikator Pencapaian
Pengembangan Science Techno Park Kawasan Ganesha	Realisasi Pembangunan Gedung ITB Innovation Park Ganesha	Pembangunan konstruksi gedung ITB Innovation Park Ganesha	1 Gedung ITB Innovation Park
		Pengadaan komponen Mekanikal Elektrikal Gedung	
		Realisasi finishing gedung ITB Innovation Park Ganesha	
Kelengkapan Operasional Gedung	Realisasi kegiatan kelengkapan operasional gedung	Penghasilan desain interior	1 Paket dokumen desain interior gedung
		Penghasilan instalasi jaringan internet	1 Paket pekerjaan instalasi jaringan internet
Program promosi dan networking industry	Realisasi program promosi fasilitas layanan dan inisiasi kerja sama dengan anchor industry	Rancangan program promosi	1 Paket promotional Kit dengan rancangan promosi dan marketing di dalamnya
		Rancangan program kerja sama industri	Proposal kerja sama anchor industry

2. ITB Innovation Park Bandung Teknopolis

Capaian pengembangan ITB Innovation Park Bandung Teknopolis adalah dengan inisiasi dari pengusulan rancangan pembiayaan Kawasan ITB Innovation Park Bandung Teknopolis melalui pendanaan Surat Syariah Berharga Nasional (SBSN). Dalam proses perancangan usulan pembiayaan melalui SBSN, Surat Keputusan Menteri Badan Perencanaan Nasional/Kepala Bappenas telah dikeluarkan untuk pembiayaan proyek tahun 2021, lebih lanjut perencanaan pembangunan sedang dipersiapkan untuk Tahun Anggaran 2022.

3.1.5 Bidang Sumber Daya Manusia

Undang Undang nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, dalam Pasal 39 menyebutkan bahwa tenaga kependidikan bertugas melaksanakan administrasi, pengelolaan, pengembangan, pengawasan, dan pelayanan teknis untuk menunjang proses pendidikan pada satuan pendidikan.

Dosen dan tenaga pendidikan merupakan stakeholder internal dari sebuah lembaga pendidikan tinggi sehingga peranannya sangat penting. Sementara itu, dosen merupakan salah satu komponen mendasar yang sangat penting dalam sistem pendidikan tinggi di Indonesia. Dosen dan tenaga kependidikan sejatinya bekerja sama di dalam menentukan keberhasilan tujuan perguruan tinggi.

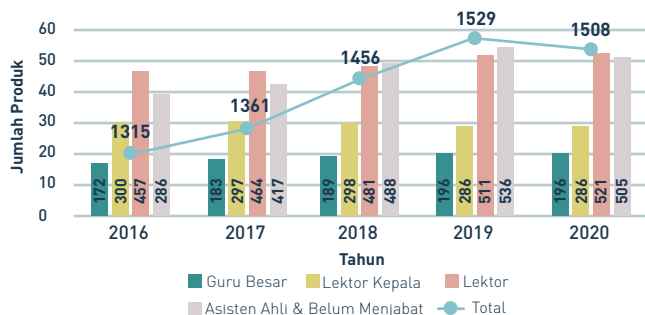
3.1.5.1 Sebaran Dosen/Staf Pendidikan

Berikut sebaran dosen berdasarkan jabatan fungsional pada tahun 2016-2020 sebagai berikut :

Tabel 35. Sebaran Dosen berdasarkan Jabatan Fungsional.

Tahun	Guru Besar	Lektor Kepala	Lektor	Asisten Ahli & Belum Menjabat	Total
2016	172	300	457	386	1315
2017	183	297	464	417	1361
2018	189	298	481	488	1456
2019	196	286	511	536	1529
2020	196	286	521	505	1508

Berdasarkan tabel sebaran dosen di atas dapat dilihat bahwa jumlah total dosen mengalami penurunan pada tahun 2020. Namun demikian, jumlah jabatan fungsional Guru Besar dan Lektor mengalami peningkatan dalam 5 (lima) tahun terakhir. Berikut grafik sebaran dosen berdasarkan jabatan fungsional pada tahun 2016-2020:



Gambar 17. Sebaran Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional Tahun 2016-2020

Adapun sebaran dosen berdasarkan jabatan fungsional dan usia pada tahun 2020 dapat dilihat pada tabel berikut

Tabel 36. Sebaran Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional dan Usia Tahun 2020

Tahun	<= 25 Tahun	26-40 Tahun	41-55 Tahun	56-60 Tahun	>= 61 Tahun	Total
Guru Besar	0	0	42	56	98	196
Lektor Kepala	0	7	161	71	47	286
Lektor	0	146	265	73	37	521
Asisten Ahli	7	382	87	14	15	505
Total	7	535	555	214	197	1508

Secara umum, berdasarkan data pada tabel di atas dapat dilihat bahwa sebaran dosen berdasarkan usia terbanyak berada pada rentang usia 26-40 tahun dan usia 41-55 tahun.

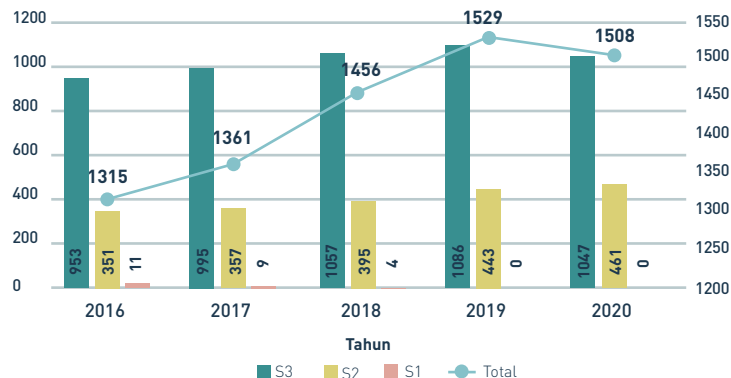
Sebaran dosen berdasarkan tingkat pendidikan terakhir pada tahun 2016-2020 sebagai berikut:

Tabel 37. Sebaran Dosen berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir Tahun 2020.

Tahun	S3	S2	S1	Total
2016	953	351	11	1315
2017	995	357	9	1361
2018	1057	395	4	1456
2019	1086	443	0	1529
2020	1047	461	0	1508

Berdasarkan di atas bahwa selama 5 tahun terakhir jumlah terbanyak pendidikan dosen adalah Doktor yaitu sekitar 70% dari jumlah total dosen. Sejak tahun 2019 sudah tidak ada dosen dengan pendidikan sarjana.

Berikut grafik Sebaran Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir Tahun 2016-2020:



Gambar 18. Sebaran Dosen Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir.

3.1.5.2 Sebaran Tenaga Kependidikan

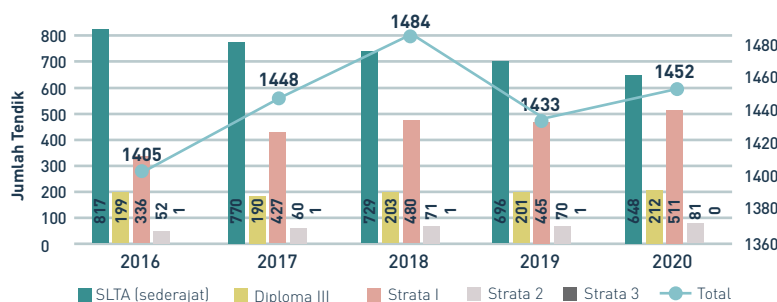
Sebaran Tenaga Kependidikan berdasarkan tingkat pendidikan pada tahun 2016-2020 sebagai berikut:

Tabel 38. Sebaran Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2016-2020.

Tahun	SLTA (Sederajat)	Diploma III	Strata 1	Strata 2	Strata 3	Total
2016	817	199	336	52	1	1405
2017	770	190	427	60	1	1448
2018	729	203	480	71	1	1484
2019	696	201	465	70	1	1433
2020	648	212	511	81	0	1452

Berdasarkan tabel di atas bahwa tingkat pendidikan terbanyak selama 5 tahun terakhir adalah SLTA (sederajat) dan strata 1 (Sarjana). Pada tahun 2020, Tenaga Kependidikan dengan tingkat pendidikan SLTA (sederajat) sebanyak 44.6%, tingkat pendidikan strata 1 (Sarjana) sebanyak 35.2% dan sisanya adalah tingkat pendidikan Diploma 3 dan strata 2 (Magister).

Berikut grafik sebaran Tenaga Kependidikan berdasarkan tingkat pendidikan pada tahun 2016-2020:



Gambar 19. Sebaran Tenaga Kependidikan berdasarkan tingkat Pendidikan.

Penyerapan anggaran pada kegiatan belanja pegawai ITB cukup baik dengan rata rata penyerapan 83%. Tahun 2020 terjadi peristiwa yang cukup berdampak pada pengelolaan anggaran, perubahan kepemimpinan yang mengakibatkan perubahan

struktur organisasi dan tata kelola ITB serta peristiwa pandemi covid-19 yang mengakibatkan beberapa kegiatan tidak dapat dilaksanakan.

Beberapa program tidak dapat dilaksanakan sehubungan dengan evaluasi kesesuaian dengan visi dan misi kepemimpinan baru, disamping itu dengan adanya pandemi terjadi perubahan pola tata kerja di lingkungan ITB yang berakibat pada perubahan struktur kebutuhan anggaran.

Menghadapi situasi pandemi, terdapat beberapa kebijakan mengenai kepegawaian, hal ini berakibat pada kebutuhan anggaran pada beberapa kegiatan menjadi lebih tinggi dibandingkan dengan anggaran yang telah direncanakan. Beberapa kebijakan tersebut :

1. Pengaturan jam kerja pegawai dan ditiadaknya absensi melalui *finger print*,
2. Kebijakan mengenai bekerja dari rumah,
3. Pembatasan perjalanan dinas,
4. Dihapuskannya kegiatan darmawisata dan pengadaan seragam pegawai,
5. Dihapuskannya kegiatan *medical check-up* untuk pejabat struktural dan Guru Besar.

3.1.5.3 Pengembangan Sumber Daya Manusia

Pengembangan sumber daya manusia dilaksanakan melalui sejumlah kegiatan pelatihan bagi dosen dan tenaga kependidikan. Kegiatan ini dikelola oleh organ baru ITB bernama UPT Pengembangan Sumber Daya Manusia atau disingkat UPT PSDM. Organ ini gabungan dari dua unit kerja di periode sebelumnya yaitu UPT PMO (Pengembangan Manusia dan Organisasi) dan UPT Bahasa.

Dari seluruh kegiatan pengembangan sumber daya manusia yang telah direncanakan selama tahun 2020, tingkat capaian anggaran program kelangsungan operasi rata-rata pada program pengembangan sumber daya manusia adalah 87,93%. Kondisi ini disebabkan oleh beberapa hal berikut :

1. Masa transisi penggabungan 2 unit kerja.
2. Sejumlah penyesuaian karena adanya pandemi Covid-19.

Program-program pengembangan sumber daya manusia yang berkontribusi terhadap capaian program strategis utama ITB 2016-2020 adalah sebagai berikut :

1. Peningkatan kemampuan dosen di lingkungan ITB dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran secara daring.
2. Peningkatan pemahaman terhadap proses bisnis di lingkungan ITB bagi pejabat, dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan ITB.
3. Peningkatan nilai-nilai *leadership* bagi para pejabat di lingkungan ITB.

3.1.6 Bidang Organisasi dan Manajemen

3.1.6.1 Penataan dan penguatan Organisasi

Dalam mewujudkan pengelolaan organisasi yang efektif dan efisien, telah dilakukan penataan dan penguatan organisasi dalam bentuk perampingan unit-unit dan jabatan di ITB pada tahun 2020, diantaranya:

1. Perubahan nomenklatur Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Alumni dan Komunikasi (WRAAK) menjadi Sekretaris Institut;
2. Perubahan nomenklatur Wakil Rektor Bidang Riset, Inovasi dan Kemitraan (WRRIM) menjadi Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi;
3. Perubahan nomenklatur Wakil Rektor Bidang Sumberdaya dan Organisasi (WRSO) menjadi Wakil Rektor Bidang Sumber Daya;
4. Perubahan nomenklatur dari beberapa unit di ITB, diantaranya perubahan Direktorat menjadi Biro dan UPT, serta Lembaga menjadi Kantor.
5. Penggabungan UPT Keamanan, Kesehatan, Keselamatan Kerja, dan Lingkungan (K3L) dan UPT Asrama ke dalam Direktorat Sarana dan Prasarana;

6. Penggabungan UPT Bahasa dan UPT Pengembangan Manusia dan Organisasi (PMO) menjadi UPT Pengembangan Sumber Daya Manusia;
7. Penggabungan jabatan Kepala Sub Bagian Sarana dan Prasarana (Kasubag SP) dan Kepala Sub Bagian Sistem Informasi (Kasubag Sisfo) di Fakultas/Sekolah menjadi Kepala Sub Bagian Sarana Prasarana dan Sistem Informasi (SPSI);
8. Penghapusan jabatan Kepala Sekretariat di beberapa unit kerja;
9. Pengakhiran penugasan para koordinator di lingkungan Direktorat Sarana Prasarana, UPT Asrama, UPT Layanan Kesehatan, LPIK, WRAM, Direktorat Pendidikan, dan Direktorat Kepegawaian, dan pengakhiran penugasan *Account Representative* di LPPM, melalui Keputusan Rektor Nomor 295H/IT1.A/SK-KP/2020.

Selain menetapkan struktur organisasi yang ramping, efektif dan efisien, ITB menetapkan daftar penanggung jawab utama indikator kinerja ke dalam unit-unit penunjang yang tertuang dalam Rencana Strategis ITB 2021-2025. Hal ini bertujuan agar pencapaian Rencana Strategis ITB dapat terwujud dan terlaksana melalui unit-unit penunjang yang telah dibentuk.

Sesuai dengan yang tercantum pada Rencana Strategis ITB 2021-2025, ITB akan melakukan reorganisasi unit penunjang akademik secara bertahap. Persentase implementasi struktur baru kelembagaan unit penunjang akademik ditargetkan meningkat 5x lipat, dari 20% di tahun 2020, menjadi 100% di tahun 2025. Jumlah direktorat, lembaga, kantor, biro, dan unit pelayanan akan dirampingkan dari 25 unit di tahun 2020, menjadi 20 unit di tahun 2025.

Revitalisasi Fakultas/Sekolah secara bertahap dilaksanakan dengan meningkatkan target persentase implementasi struktur baru kelembagaan unit penunjang akademik, dan jumlah pusat

keunggulan fakultas. Serta revitalisasi pusat keunggulan ITB melalui peningkatan secara bertahap presentasi implementasi struktur baru kelembagaan pusat keunggulan, jumlah pusat keunggulan global, dan jumlah pusat keunggulan nasional.

Integrasi sistem data, informasi, dan pengetahuan melalui peningkatan presentase layanan sistem data, informasi, dan pengetahuan yang terintegrasi/ terpusat, dan peningkatan persentase layanan sistem data, informasi, dan pengetahuan yang dapat diakses secara digitalotomatis/daring/ jarak jauh.

3.1.6.2 Kebijakan ITB dalam Menghadapi Pandemi COVID-19

Selama masa pandemi covid 19 di tahun 2020, ITB telah mengeluarkan sejumlah kebijakan dalam bentuk surat edaran yang ditandatangani oleh Rektor, Sekretaris Institut, Wakil Rektor, maupun pimpinan unit kerja sesuai kewenangannya.

Tabel 39. Daftar Kebijakan ITB dalam mencegah penularan COVID 19.

No	Tanggal	Judul
1	28 January 2020	Sekretaris Institut ITB Mengeluarkan Siaran Pers Nomor 146b/I1.B05/LL/2020 tentang Imbauan Pencegahan Virus Corona Bagi Civitas Akademika ITB
2	2 March 2020	Sekretaris Institut ITB Mengeluarkan Siaran Pers Nomor 423/I1.B05/LL/2020 tentang Respons Pimpinan ITB Terhadap COVID-19
3	13 March 2020	Kantor Observatorium Bosscha Mengeluarkan Press Release tentang Penutupan Observatorium Bosscha untuk Kunjungan Publik sebagai Tindakan Preventif Lokal Coronavirus Disease (COVID-19)
4	14 March 2020	Institut Teknologi Bandung mengeluarkan Infografis Petunjuk Pelaksanaan Perkuliahan Untuk Mengantisipasi COVID-19
5	14 March 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Siaran Pers Nomor 505/I1.B05/LL/2020 dengan judul "Antisipasi Penyebaran COVID-19, ITB Batalkan Kegiatan yang Mengundang Massa"
6	14 March 2020	Rektor ITB Menandatangani Surat Edaran Nomor 146/IT1.A/LL/2020 tentang Penundaan Penyelenggaraan Acara ITB Hingga Akhir April 2020.

No	Tanggal	Judul
7	14 March 2020	Rektor ITB Menandatangani Surat Keputusan Nomor 124/SK/IT1.A/KP/2020 tentang Satgas Mitigasi Penyebaran Corona Virus Disease (COVID-19) di Lingkungan Institut Teknologi Bandung.
9	15 March 2020	Dekan Sekolah Bisnis dan Manajemen Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 146/I1.C12/SE/KP/2020 tentang Notifikasi dari Sekolah Bisnis dan Manajemen terkait Perkuliahan dan Riset akibat COVID-19
10	15 March 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 506/I1.B05/LL/2020 tentang Protokol Kegiatan Perkuliahan dan Praktikum dalam Masa Antisipasi Penyebaran COVID-19 Institut Teknologi Bandung
8	15 March 2020	Institut Teknologi Bandung mengeluarkan Infografis tentang Sosialisasi Perkuliahan Daring Mulai Per Tanggal 16 Maret 2020
11	16 March 2020	Dekan Sekolah Pasca Sarjana mengeluarkan Surat Edaran Nomor 0360/I1.B01.1/LL/2020 tentang Pembatalan Sidang Promosi S3 dalam rangka Pencegahan Penyebaran COVID19
12	16 March 2020	Institut Teknologi Bandung mengeluarkan Infografis Protokol Kegiatan Perkuliahan dan Praktikum Dalam Masa Antisipasi Pencegahan Penyebaran COVID-19
13	16 March 2020	Sekretaris Institut Menyampaikan Penutupan Terbatas Kampus Institut Teknologi Bandung Melalui IGTV-ITB.
14	17 March 2020	Direktur Pendidikan mengeluarkan Surat Edaran Nomor 232/I1.B01.5/PP/2020 tentang Petunjuk Proses Administrasi Pendidikan dalam Masa Antisipasi Penyebaran COVID-19
15	17 March 2020	Institut Teknologi Bandung Mensosialisasikan Gerakan Sosial Distancing dan Di Rumah Saja untuk Mengantisipasi Penyebaran COVID-19
16	17 March 2020	Institut Teknologi Bandung mengeluarkan Infografis Informasi Akses Masuk Kampus dan Laboratorium per Tanggal 18 s.d. 31 Maret 2020
17	17 March 2020	Rektor ITB Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 491/I1.B03/KP/2020 yang berisi tentang Working From Home
18	17 March 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 508/I1.B05/LL/2020 tentang Pembatalan Upacara Wisuda April 2020.
19	19 March 2020	Rektor ITB Menandatangani Peraturan Nomor 125/PER/I1.A/TU/2020 tentang Mekanisme Pembayaran Pembatalan Transaksi ITB dengan Pihak Ketiga di Masa Keadaan Memaksa Karena Penyebaran Virus COVID-19

No	Tanggal	Judul
20	19 March 2020	Direktur Pendidikan Mengeluarkan Surat Penjelasan No 233/I1.B01.5/PP/2020 tentang Wisuda Khusus Pengganti Wisuda April 2020
21	21 March 2020	Pursuant to University Notification from Rector of Institut Teknologi Bandung No:146/IT1.A/LL/2020 dated March 14th 2020 on Corona Virus Disease (COVID-19) Prevention within Institut Teknologi Bandung (ITB)
22	21 March 2020	Direktur Pendidikan Mengeluarkan Protokol Nomor 235/I1.B01.5/PP/2020 tentang Imbauan Bagi Mahasiswa Asrama dan Kos
23	22 March 2020	Pesan dari Rektor ITB : In Harmonia Menangani COVID-19
24	23 March 2020	Rektor ITB Menandatangani Peraturan Nomor 127/PER/IT.A/OT/2020 tentang Penggunaan Tanda Tangan Elektronik Tidak Tersertifikasi Dalam Masa Keadaan Memaksa Penyebaran COVID-19 di Lingkungan ITB
25	24 March 2020	Direktur Kemahasiswaan mengeluarkan Surat Edaran Nomor 743/I1.B01.4/KM/2020 tentang Upaya Menjaga Keselamatan Mahasiswa-Mahasiswa ITB yang Tetap Tinggal di Bandung atau Berencana Pulang ke Daerah Asal
26	26 March 2020	Dekan Sekolah Pascasarjana mengeluarkan Surat Edaran Nomor 0373/I1.B01.1/LL/2020 tentang Mekanisme Layanan Sekolah Pascasarjana (SPs) ITB selama Masa Tanggap Darurat Pencegahan Penyebaran COVID-19
27	26 March 2020	Kepala UPT Pengadaan ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 1165/I1.B02.4/PR/2020 tentang Ketentuan Tindak-Lanjut Atas Usulan Pengadaan Barang/Jasa dari Unit Kerja Kepada UPT Pengadaan ITB dalam Masa Kondisi Luar Biasa (Pencegahan COVID-19)
28	26 March 2020	Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi (WRI) mengeluarkan Surat Edaran Nomor 0801/I1.B04/LL/2020 tentang Mekanisme Layanan Kantor WRI selama Masa Tanggap Darurat COVID19
39	26 March 2020	Rektor ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 160/IT1.A/LL/2020 tentang Kebijakan Perpanjangan Pembatasan Kegiatan Tridarma di Kampus ITB
40	26 March 2020	Pesan dari Rektor Mengenai Kebijakan Perpanjangan Pembatasan Kegiatan Tridarma di Kampus ITB
41	26 March 2020	Video Rektor ITB Menyampaikan Kebijakan Perpanjangan Pembatasan Kegiatan Tridarma di Kampus ITB
29	27 March 2020	Ketua LPIK ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 898/I1.B04.2/LL/2020 tentang Protokol mekanisme layanan Lembaga Pengembangan Inovasi dan Kewirausahaan (LPIK) ITB selama masa tanggap darurat pencegahan COVID-19

No	Tanggal	Judul
30	27 March 2020	Aplikasi Mawas Diri Corona Virus Disease 2019 (AMARI COVID-19)
31	27 March 2020	Ketua LPPM mengeluarkan Surat Edaran Nomor 1440/I1.B04.1/LL/2020 tentang Mekanisme Layanan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) ITB selama Masa Tanggap Darurat Pencegahan Penyebaran COVID-19
32	27 March 2020	Direktur Pendidikan Non Reguler mengeluarkan Surat Edaran Nomor 010/I1.B01.5/DDNR/LL/2020 tentang Mekanisme Layanan Direktorat Pendidikan Non Reguler ITB selama Masa Tanggap Darurat Pencegahan Penyebaran COVID-19
33	27 March 2020	Ketua Kantor Satuan Penjaminan Mutu (SPM) ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 98/I1.B06/KP/2020 tentang Pelaksanaan Tugas dan Pelayanan SPM ITB secara Daring.
34	27 March 2020	Ketua Satuan Pengawas Internal (SPI) ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 095/I1.B07/LL/2020 tentang Pelaksanaan Tugas SPI selama Masa Tanggap Darurat COVID 19
35	27 March 2020	Direktur Keuangan ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 0421/I1.B02.1/KU/2020 tentang Protokol Layanan Direktorat Keuangan hingga 29 Mei 2020
36	27 March 2020	Direktur Perencanaan Sumberdaya mengeluarkan Surat Edaran Nomor 168/I1.B02.2/PR/2020 tentang Protokol Pelaksanaan Anggaran dan Kegiatan yang berlaku selama Masa Tanggap Darurat COVID19
37	27 March 2020	Direktur Pendidikan ITB mengeluarkan Surat Edaran Nomor 239/IT1.B04.2/PP/2020 tentang Kegiatan Laboratorium ITB
38	27 March 2020	Wakil Rektor Bidang Sumber Daya mengeluarkan Surat Edaran Nomor 493/I1.B03/KP/2020 tentang Protokol Bagi Seluruh Sivitas di Lingkungan ITB s.d Tanggal 29 Mei 2020
46	7 April 2020	Sekretaris Institut, Institut Teknologi Bandung mengeluarkan Surat Edaran Nomor:537/IT1.B03/DA.08/2020 tentang Penyelesaian Administrasi Kelulusan Mahasiswa
45	17 April 2020	Sekretaris Institut ITB Mengeluarkan Surat Edaran No 551/IT1.A/DA.08/2020 Tentang Ketentuan Lanjutan Dan Penjelasan Penyelesaian Administrasi Kelulusan Mahasiswa Pada Wisuda Kedua April 2020
44	20 April 2020	Keputusan Rektor Institut Teknologi Bandung Nomor: 138/It1.A/Sk/Ks.00/2020 Tentang Satuan Tugas Institut Teknologi Bandung Kerja Sama ITB dan Unpad Untuk Pengembangan Amari Covid-19

No	Tanggal	Judul
43	22 April 2020	Kepala UPT Layanan Kesehatan ITB Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 100.IV/11.B03.5/LL/2020 tentang Protokol Layanan Pada UPT Layanan Kesehatan Itb Pada Masa Darurat Covid-19
42	27 April 2020	Direktur Pengembangan Pendidikan Mengeluarkan Surat Edaran Nomor 107/It1.B04.3/Da.05/2020 Tentang Platform Ujian Akhir Semester Ii 2019/2020
54	29 May 2020	Sekretaris Institut mengeluarkan Surat Edaran Nomor 664/IT1.A/DA.08/2020 Tentang Masa Transisi Menuju Budaya Adaptasi Kebiasaan Baru
52	12 June 2020	Sekretaris Institut mengeluarkan Surat Edaran Nomor 668/IT1.B03/HK.00/2020 Tentang Perpanjangan Masa Transisi Menuju Budaya Adaptasi Kebiasaan Baru
53	12 June 2020	Direktorat Sarana Prasarana mengeluarkan Edaran tentang Akses Masuk/Keluar Kampus ITB

No	Tanggal	Judul
51	26 June 2020	Sekretaris Institut mengeluarkan Surat Edaran Nomor 732/IT1.B03/HK.00/2020 tentang Persiapan dalam Masa Adaptasi Kebiasaan Baru
50	20 July 2020	Wakil Rektor Bidang Riset dan Inovasi mengeluarkan Surat Edaran Nomor 2182/IT1.B07/HK.00/2020 tentang Pelaksanaan Kegiatan Riset, Inovasi, dan Pengabdian Masyarakat pada Masa Adaptasi Kebiasaan Baru (AKB)
49	27 August 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Surat Edaran No. 871/IT1.B03/HK.00/2020 tentang Pemberlakuan Adaptasi Kebiasaan Baru
48	26 September 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Surat Edaran No. 968/IT1.B03/HK.00/2020 tentang Perpanjangan Pemberlakuan Adaptasi Kebiasaan Baru
47	30 December 2020	Sekretaris Institut Mengeluarkan Surat Edaran No. 1261/IT1.B03/HK.00/2020 tentang Pemberlakuan Adaptasi Kebiasaan Baru

3.1.7 Bidang Sarana dan Prasarana

Pengembangan sarana dan prasarana ITB masih dalam rangka melanjutkan kegiatan pembangunan yang belum selesai dilaksanakan di tahun 2019 di Kampus ITB Ganesa, Kampus ITB Jatinangor, dan Kampus ITB Cirebon. Diantaranya adalah:

3.1.7.1 Pembangunan Sarana dan Prasarana di Kampus ITB Ganesa



Gambar 20. Kemajuan pembangunan Gedung Science and Techno Park.



Gambar 21. Pembangunan Gedung LabTek XV (Prodi Kimia).



Gambar 22. Pembangunan Gedung LabTek XVI (Prodi Studi Pembangunan) Tampak Depan (atas) dan Tampak Utara (bawah).

3.1.7.2 Pembangunan Sarana dan Prasarana di Kampus ITB Jatinangor



Gambar 23. Gedung Asrama Mahasiswa ITB Jatinangor TB 1, 2, 3, 4 (kin) dan TB 5 (kanan).



Gambar 24. Pembangunan Gedung Rusun Dosen ITB Jatinangor



Gambar 25. Pembuatan Danau Buatan Kampus ITB Jatinangor di Gerbang Depan (Kiri) dan Danau Buatan di Sisi Barat Kampus (Kanan).



Gambar 26. Gedung *Water Treatment Plant* (Kiri) dan Laboratorium Lapangan Air (Kanan).

3.1.7.3 Pembangunan Sarana dan Prasarana di Kampus ITB Cirebon

BAB 3 AKUNTABILITAS KINERJA



Gambar 27. Foto Udara Pembangunan Kampus ITB Cirebon



Gambar 28. Pembangunan Pondasi di Sisi Sungai Winong (Kiri) dan Peninjauan Pembangunan Kampus ITB Cirebon oleh Tim dari ITB (Kanan).



Gambar 29. Pembangunan Pondasi Salah Satu Bangunan (Kiri) dan Perataan Tanah untuk Bangunan Baru (Kanan).



Gambar 30. Rancangan Pembangunan Gedung dan Infrastruktur Kampus ITB Cirebon.

3.1.8 Bidang Pendanaan

Sumber dana yang diterima ITB dapat dikategorikan menjadi empat yaitu dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) Pemerintah, Bantuan Pemerintah PTN-BH Penelitian, Bantuan Pemerintah PTN-BH operasional, dan dana masyarakat. Realisasi dana ini dari 2015-2019 mengalami kenaikan yang sebanding dengan kenaikan dari dana yang didapatkan dari masyarakat.

Tabel 40. Rekap Penerimaan TA 2020².

Sumber Dana	Realisasi Penerimaan 2020
APBN (Belanja Pegawai PNS)	217,131,881,186
BPPTNBH Penelitian	52,977,010,000
BPPTNBH Operasional	218,689,822,880
Dana Masyarakat (DM)	871,048,513,194
Total Penerimaan	1,359,847,227,260

Atas laporan keuangan ITB sejak tahun 2003 sampai dengan 2005 telah dilakukan reviu oleh Auditor Independen, dan sejak tahun 2006 sampai dengan tahun 2017, laporan keuangan ITB telah di audit, dan sejak tahun 2009 sampai dengan 2017 telah dinyatakan Wajar Tanpa Pengecualian (Unqualified Opinion) oleh Auditor

Independen. Sebagai gambaran prestasi akuntansi dan pelaporan keuangan dalam bentuk opini Auditor Independen selama 2011 sampai dengan 2019 dapat dilihat dalam tabel berikut.

Tabel 41. Opini Auditor Independen 2011 sd 2020.

Tahun	Proses	Auditor	Pendapat Auditor
2011	Konsolidasi ITB, SAK, SUK dan SKD	KAP KBS	Unqualified Opinion
2012	Konsolidasi ITB, SAK, SUK dan SKD	KAP KBS	Unqualified Opinion
2013	Konsolidasi ITB, SAK, SUK dan SKD	KAP KBS	Unqualified Opinion
2014	Konsolidasi ITB	KAP Heliantono & Rekan	Unqualified Opinion
2015	Konsolidasi ITB	KAP KBS	Unqualified Opinion
2016	Konsolidasi ITB	KAP KBS	Unqualified Opinion
2017	Konsolidasi ITB	KAP KBS	Unqualified Opinion
2018	Laporan Keuangan Konsolidasian ITB dan Entitas Anak	KAP Tanudireja, Wi-bisana, Rintis & Rekan (PwC Indonesia)	Opini Wajar Tanpa Modifikasi
2019	Laporan Keuangan Konsolidasian ITB dan Entitas Anak	KAP Tanudireja, Wi-bisana, Rintis & Rekan (PwC Indonesia)	Opini Wajar Tanpa Modifikasi
2020*	Laporan Keuangan Konsolidasian ITB dan Entitas Anak	KAP Tanudireja, Wi-bisana, Rintis & Rekan (PwC Indonesia)	Dalam Proses Audit

² Berdasarkan Data Bendahara Direktorat Keuangan (*cash basis*).

3.2 Perbandingan antara Realisasi Kinerja dan Target Kinerja Berdasarkan Rencana Strategis ITB 2016-2020

3.2.1 Bidang Pendidikan

Berikut capaian peningkatan mutu program studi di ITB

Tabel 42. Capaian peningkatan mutu program studi.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Akreditasi Nasional	Jumlah Program Studi yang terakreditasi Unggul	%	31	31	100
		Jumlah Program Studi yang terakreditasi A	%	89	89	100
2	Akreditasi Internasional	Jumlah Program Studi yang terakreditasi Internasional	Program Studi	47	41	87

Berikut ini adalah capaian pengembangan inovasi pembelajaran.

Tabel 43. Capaian pengembangan Inovasi pembelajaran.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Perancangan Master Plan	Dokumen Master Plan Direktorat Pengembangan Pendidikan	Dokumen	1	1	100
2	Pemutakhiran Bahan Kuliah	Jumlah Mata Kuliah Mutakhir	Mata Kuliah	111	129	116
3	Pemutakhiran LMS	Pengembangan LMS Edunex	Sistem	1	1	100
4	Inovasi Pendidikan ITB	Dokumen Petunjuk Teknis Inovasi Pendidikan ITB	Dokumen	1	1	100
5	Peningkatan Kompetensi Dosen	Kegiatan Layanan Pelatihan	Kegiatan	3	3	100
6	Peningkatan Layanan LMS kuliah.itb.ac.id	1. Meningkatnya Kapasitas Server 2. Tersedianya Mata Kuliah Daring yang akan dikelola dosen	Kegiatan	2	2	100
7	Pengembangan Sistem Pendukung Layanan Ditbangdik	1. Meningkatnya kualitas Layanan Helpdesk 2. Tersedianya fitur pengajuan (booking) studio 3. Tersedianya informasi terkait layanan LMS di situs web Ditbangdik 4. Tersedianya berita terbaru terkait layanan LMS dan layanan Ditbangdik lainnya pada jejaring sosial Ditbangdik	Kegiatan	4	4	100

Tabel 44. Capaian penguatan program Internasionalisasi.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Program Student Mobility Internasional	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Orang	20	30	150
		Jumlah mahasiswa peserta program outbound mobility	Orang	20	17	85
2	Kerjasama Internasional	Organisasi penyelenggaraan program internasional	%	100	96	96
3	Pelaksanaan kerjasama dengan Mitra Luar dan Dalam Negeri	Organisasi penyelenggaraan program internasional	%	100	99	99
4	Inbound Summer	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	130	128	98
5	International Student Orientation	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	50	50	100
6	Outbound Student Mobility Program	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	15	15	100
7	Pelaksanaan Kegiatan Promosi	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	130	130	100
8	Pelaksanaan Workdhop (Lokakarya)	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	130	130	100
9	Pengenalan Budaya Indonesia bagi Mahasiswa Asing	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	50	44	88
10	Pengurusan Proses Administrasi, Perijinan dan Visa bagi Mahasiswa Asing di ITB	Jumlah mahasiswa peserta program inbound mobility (mhs asing)	Mahasiswa	130	76	58

Tabel 45. Capaian Penerimaan Mahasiswa Baru.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Penerimaan mahasiswa baru program sarjana	Jumlah mahasiswa baru yang diterima	Orang	4200	4457	106%
2	Penerimaan mahasiswa baru program sarjana Kelas Internasional	Jumlah mahasiswa baru yang diterima	Orang	340	369	108%
3	Penerimaan mahasiswa baru program pascasarjana	Jumlah mahasiswa baru yang diterima	Orang	4057	4136	102%
4	Penerimaan mahasiswa baru program profesi	Jumlah mahasiswa baru yang diterima	Orang	250	542	217%
5	Penerimaan mahasiswa baru non reguler	Jumlah mahasiswa baru yang mendaftar ulang	Orang	400	680	170%
6	Pendaftaran Ulang Mahasiswa Baru	Jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang	Orang	8847	8171	92%
7	Sosialisasi Sistem Penerimaan Mahasiswa Program Sarjana	Jumlah peserta	Orang	12000	22457	187%
8	Integrasi Sistem Penerimaan Mahasiswa dengan Sistem Informasi Akademik	Kegiatan	Kegiatan	1	1	100%

3.2.2 Bidang Penelitian

Berikut capaian program strategis bidang penelitian.

Tabel 46. Capaian program strategis bidang penelitian.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Program Peningkatan Publikasi Ilmiah Bereputasi	Jumlah buku monograf riset/book chapter	Buku/ chapter	10	45	180
		Jumlah publikasi dosen pada jurnal internasional dengan sitasi bereputasi	Publikasi	540	1043	193
		Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi	Publikasi	45	41	95
		Jumlah publikasi pada prosiding seminar internasional	Publikasi	670	657	98
		Jumlah publikasi pada prosiding seminar nasional	Publikasi	250	250	100
		Jumlah sitasi bereputasi (kumulatif)	Sitasi	34000	83963	246
		Jumlah jurnal terindeks Scopus/WoS (ESCI) yang diterbitkan oleh ITB	Jurnal	6	6	100
2	Program Peningkatan Produk Penelitian	Jumlah prototype bidang keunggulan ITB (TRL 4-5)	Prototipe	17	32	200
		Jumlah prototype dan karya seni/desain	Prototipe	190	95	50
3	Program Peningkatan Kerjasama Penelitian	Jumlah judul kerjasama penelitian nasional (kemristekdikti dan mitra lain)	F/S	F/S	12	12
		Jumlah dana kerjasama penelitian nasional	Proposal	525	646	120
		Jumlah judul kerjasama penelitian internasional	Jumlah	45	85	50
		Jumlah dana kerjasama penelitian internasional	Rupiah	55	85	130
4	Program Penelitian Unggulan	Jumlah dana penelitian bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Rupiah	20 M	5,6	
		Jumlah judul penelitian bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Laporan	14	14	100
		Jumlah judul kerjasama penelitian tingkat nasional bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Laporan	30	15	50
		Jumlah dana kerjasama penelitian tingkat nasional bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Jumlah penelitian	5/PP	7/PP	120
		Jumlah judul kerjasama penelitian tingkat internasional bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Judul	7	7	100
		Jumlah dana kerjasama penelitian tingkat internasional bidang unggulan ITB (PP dan PUI)	Rupiah	2	5,2	250
05	Program Penguatan Pendukung Penelitian	Jumlah koneksi database jurnal ilmiah internasional (tercatat di Perpustakaan)	Koneksi	3,5	3,5	100
		Jumlah tenaga peneliti (dosen dengan porsi penelitian tinggi)	Orang	17	41	220

3.2.3 Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

Berikut capaian program strategis bidang pengabdian kepada masyarakat.

Tabel 47. Capaian program strategis bidang pengabdian kepada masyarakat.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Program Pelaksanaan Pengabdian Masyarakat Mahasiswa sebagai Kewajiban Akademik	a. Jumlah dana internal untuk kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah lokasi	5	5	100
		b. Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN Tematik	Jumlah mhs	200	200	100
		c. Jumlah asal fakultas mahasiswa yang mengikuti KKN Tematik	jumlah	12	12	100
		d. Jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah dosen	320	320	100
2	Program Kemitraan Strategis untuk Penyelesaian Masalah Bangsa	a. Jumlah kerjasama nasional kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah kerma	Jumlah kerma	1	100
		b. Jumlah dana kegiatan pengabdian masyarakat dari kerjasama nasional	Rp.	Rp.	206 M	206
		c. Jumlah kerjasama internasional kegiatan pengabdian masyarakat	PKS	PKS	7	95
		d. Jumlah dana kegiatan pengabdian masyarakat dari kerjasama internasional	Rp.	80	85	800
3	Program Pengembangan dan Penerapan Teknologi Tepat Guna untuk Kesejahteraan Masyarakat	a. Kumulatif teknologi tepat guna, seni dan desain yang dimanfaatkan masyarakat	jumlah	9	10	110
		b. Kumulatif masyarakat/wilayah binaan	wilayah	18	18	100%
4	Program Pengembangan dan Penerapan Kajian/ Studi dan Kebijakan yang diterapkan	Jumlah kajian/studi dan kebijakan	kajian	26	60	200
5	Program Karya Tulis Pengabdian kepada Masyarakat	Jumlah modul, artikel opini, resensi, tulisan kuratorial, dan lain-lain	Jumlah	26		
6	Program Kerjasama Strategis dengan Perguruan Tinggi Negeri/ Swasta	Kumulatif perguruan tinggi negeri/swasta yang dibina untuk meningkatkan APK	PT	4	5	110

3.2.4 Bidang Inovasi dan Kewirausahaan

Berikut capaian program strategis bidang inovasi dan kewirausahaan:

Tabel 48. Capaian program strategis bidang inovasi dan kewirausahaan.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Program Bantuan Untuk Inovasi, Paten, dan KI	Jumlah Produk Inovasi TRL >5	Inovasi	75	269	359%
		Jumlah Paten terdaftar	Paten	35	102	292%
		Jumlah Paten terkomersialisasi	Paten	5	-	
		Jumlah Copyright (Hak Cipta)	Hak Cipta	30	67	224%
		Jumlah Desain Industri	Desain Industri	6	30	500%
		Jumlah Integrated Circuit (DTLST)	Integrated Circuit	6	-	
		Jumlah Perlindungan Varietas Tanaman	Varietas Tanaman	1	1	100%
2	Program Pengembangan Inkubator	Jumlah Inkubator	Inkubator	3	3	100%
		Jumlah Tenant dalam Inkubator	Startup	30	26	86,7 %

3.2.5 Bidang Sumber Daya Manusia

Berikut capaian bidang pembangunan kapasitas, pengembangan karir, dan evaluasi pelatihan.

Tabel 49. Capaian bidang pembangunan kapasitas, pengembangan karir, dan evaluasi pelatihan.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Pelatihan Bahasa Inggris	Jumlah tenaga kependidikan bersertifikat kemampuan bahasa Inggris	Orang	100	100	100
2	Pelatihan Surat Menyurat	Kelengkapan perangkat kearsipan ITB	%	100	100	100
3	Peningkatan Kompetensi Tenaga Kependidikan	Tingkat kepuasan tenaga kependidikan	%	100	100	100
4	Workshop Penulisan Proposal	Penerapan sistem pengelolaan tenaga akademik PTBH ITB	%	100	100	100
5	Pelaksanaan Pendidikan dan Latihan Bahasa	Persentase serapan anggaran pelaksanaan program	%	100	100	100
6	Pendidikan dan Latihan	Persentase compliance penerapan SOP	%	100	100	100

Tabel 50. Capaian bidang pembangunan kapasitas, pengembangan karir, dan evaluasi pelatihan.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Administrasi dan Umum	Persentase Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	Orang	100	100	100
2	Pengembangan Sistem	Persentase proses bisnis pendukung berbasis komputer	%	100	100	100
3	Sarana dan Prasarana	penyediaan dana pemeliharaan sarana dan prasarana terhadap kebutuhan keseluruhan pendanaan	%	100	100	100
4	Pelatihan Bahasa Inggris	Jumlah tenaga kependidikan bersertifikat kemampuan bahasa Inggris	Orang	100	100	100
5	Pelatihan Surat Menyurat	Kelengkapan perangkat kearsipan ITB	%	100	100	100
6	Ujian Penyesuaian Ijazah	Penerapan sistem pengelolaan tenaga kependidikan PTBH ITB	%	100	100	100
7	Pendidikan dan Latihan	Persentase compliance penerapan SOP	%	100	100	100

3.2.6 Bidang Organisasi dan Manajemen

Capaian program bidang organisasi dan manajemen:

Tabel 51. Capaian bidang organisasi dan manajemen.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1	Program Penguatan Organisasi dan Manajemen	Presentase Unit Kerja Akademik (UKA) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	100	100
		Presentase Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	60	60
2	Program Penguatan Kearsipan ITB	Kelengkapan perangkat kearsipan	%	100	80	80
3	Program Pengembangan Sistem Informasi Enterprise ITB	Persentase proses bisnis pendukung berbasis komputer	%	100	100	100
		Manajemen dashboard ITB	%	100	100	100

3.2.7 Bidang Sarana dan Prasarana

Berikut capaian bidang sarana dan prasarana.

Tabel 52. Capaian bidang sarana dan prasarana.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
KO	Pelaksanaan Kesekretariatan	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	100	100
	Public Safety	Persentasi Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	100	100
	Siaga Hari Raya	Persentasi Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	100	100
	Pengembangan Sistem Informasi Asrama	Persentase Proses Bisnis Akademik Berbasis Komputer	%	100	80	80
	Inventarisasi Aset	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	100	100
KO	Pendayagunaan Aset	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	100	100
	Penghapusan Aset	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	100	100
	Tata Kelola Aset	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	60	60
	Pelatihan K3	Indeks Prestasi Kerja Tenaga Akademik	%	100	100	100
	Pelatihan Satpam	Indeks Prestasi Kerja Tenaga Akademik	%	100	100	100
	Pengembangan Sumber Daya Manusia	Penerapan Sistem Pengelolaan Tenaga Kependidikan PTBH-ITB	%	100	100	100
	Langganan Layanan Air Bersih	Penerapan Sistem Pengelolaan Tenaga Kependidikan PTBH-ITB	%	100	100	100
	Langganan Layanan Listrik	Penerapan Sistem Pengelolaan Tenaga Kependidikan PTBH-ITB	%	100	100	100
	Langganan Layanan Telepon	Penerapan Sistem Pengelolaan Tenaga Kependidikan PTBH-ITB	%	100	100	100
	Pajak (PBB, STNK, KIR)	Kelengkapan Perangkat Kearsipan ITB	%	100	100	100
	Pengelolaan Limbah B3	Persentasi Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	75	75
	Pengelolaan Parkir Kampus Ganesha ITB	Persentasi Unit Kerja Pendukung (UKP) dengan SOP Proses Bisnis	%	100	100	100
KO	Peningkatan Asupan Gizi Personel K3L	Tingkat Kepuasan Tenaga Kependidikan	%	100	100	100
	Penyediaan Alat Perlengkapan K3L dan Fasilitas Penunjang	Tingkat Kepuasan Tenaga Kependidikan	%	100	100	100
	Satpam OutSourcing	Presentasi Compliance Penerapan SOP	%	100	100	100
		Presentasi Compliance Penerapan SOP	%	100	100	100
	Satpam OutSourcing	Presentasi Compliance Penerapan SOP	%	100	100	100
		Presentasi Compliance Penerapan SOP	%	100	100	100
	Layanan Jasa Kebersihan	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
	Operasi dan Pemeliharaan Asrama	Luas Area Pendukung (Kantin, Parkir, dll)(m2)	M2	27842	27842	100
	Operasional Fasilitas Umum	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100
	Operasional Layanan Kebersihan	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100
	Genset Area SPM dan SPI	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
	Genset Area BPI	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
KO	Pembuatan Rumah Genset Area BPI	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
	Pembuatan Rumah Genset Area SPI dan SPM	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
	Pemeliharaan Bangunan Major	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100
	Pemeliharaan Area Parkir Aula Barat dan Aula Timur	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
	Pemeliharaan Bangunan Major (RL)	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100
	Pemeliharaan Bangunan Minor	Luas Ruang Kuliah Per Mahasiswa (m2)	M2	2.4	2.4	100
	Pemeliharaan Benteng Lingkar Timur	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
	Pemeliharaan Parkir Gedung PAU-Perpustakaan	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
	Penambahan PA (Public Announcement) Kampus Ganesha	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
	Penambahan PA (Public Announcement) Rektorat	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
	Perbaikan Sound System Rapim A	Jumlah Fasilitas Teleconference	unit	1	1	100
	Perbaikan Sound System Rapim B	Jumlah Fasilitas Teleconference	unit	1	1	100
	Pemeliharaan Kendaraan Operasional Kantor	Ketersediaan SOP untuk Penggunaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	%	100	100	100
KO	Pelaksanaan Pemeliharaan Mesin dan Peralatan	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
	Pemeliharaan Utilitas	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
	Pemeliharaan Utilitas Minor	Presentase Jaringan Dalam Gedung-Gedung ITB yang Direkayasa Sesuai Standar	%	100	100	100
	Pembinaan (Pengembangan Karakter) Mahasiswa Bidik Misi	Jumlah Mahasiswadari Golongan Ekonomi Lemah	Mhs	600	600	100

3.2.8 Bidang Pendanaan

Berikut capaian bidang pengelola keuangan.

Tabel 53. Capaian bidang pengelola keuangan.

No	Program Strategis	Indikator	Satuan	Output		
				Rencana 2020	Realisasi	%Realisasi Terhadap Rencana
1.a	Pengembangan sistem SPP online	% dokumen digital	%	100%	100%	100%
1.b	Pemanfaatan Virtua Account (VA) I	Jumlah Unit Kerja yang memanfaatkan VA	Unit Kerja	12 UKA dan 3 UKP	3 UKA dan 3 UKP	40%
1.c	Pemanfaatan teknologi keuangan non tunai	Jumlah infrastruktur pendukung	Infras truktur	3 infrastruktur	3 infra struktur	100%
2.a	Integrasi Oracle Financial dengan API perbankan	Jumlah fungsi integrasi	fungsi	3 fungsi	3 fungsi	100%
2.b	Integrasi SPP online dengan UKP lain	Jumlah Unit Kerja yang terintegrasi	Unit Kerja	2 UKP	2 UKP	100%
3.a	Pemanfaatan digital sign pada sistem keuangan ITB	Teraplikasikan	n/a	Teraplika sikan	Teraplikasikan	100%
3.b	Evaluasi SOP Keuangan	Terbaruhi	n/a	Terbaruhi	Terbaruhi	90%
3.c	Adaptasi standar akuntansi	Standar terpenuhi	n/a	Standar terpenuhi	Standar terpenuhi	90%

3.3 Perbandingan antara Realisasi Kinerja dan Target Kinerja Berdasarkan Kontrak Kinerja

Berikut ini adalah perbandingan antara target dan capaian kinerja berdasarkan kontrak kinerja tahun 2020 antara Institut

Teknologi Bandung dan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Tabel 54. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2020.

No	Sasaran	Indikator	Satuan	Target Dikti	Target ITB	Capaian ITB	Status
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1 Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB		BB	BB	BB	Tercapai
		1.2 Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80		80	80	80	Tercapai
2	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	85	87	Tercapai
		1.2 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30	30	32	Tercapai
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	2.1 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50	90	90	Tercapai
		2.2 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	35	45	47	Tercapai
		2.3 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	5	60	66	Tercapai
4	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	%	20	25	25,5	Tercapai
		3.2 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40	60	83	Tercapai
		3.3 Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,15	3	3	Tercapai

Dari tabel di atas dapat terlihat bahwa dari 10 indikator kinerja yang telah disepakati, keseluruhannya telah mencapai bahkan melebihi target yang dijanjikan, di mana pada sebagian besar indikator, capaiannya jauh melebihi target yang ditetapkan oleh Dikti.

Indikator Kinerja yang tercapai adalah Predikat SAKIP Satker ITB telah sesuai dengan target minimal yaitu BB, nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker ITB sesuai dengan target yaitu 80. Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta melebihi target yaitu 87%. Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) SKS di luar kampus, atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional pun melebihi target dengan capaian 32%.

Pada kategori yang lain yaitu persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra sesuai dengan target yaitu 90%. Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi capaiannya melebihi target yaitu 47,00 %, kemudian persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah, secara signifikan jauh melebihi target Dikti yaitu 66.00%.

Pada indikator lainnya yaitu persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir capaian ITB adalah 25.5%, sedangkan persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja capaian ITB adalah 83% cukup jauh melebihi target Dikti.

Dan pada indikator terakhir yaitu jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen, capaian ITB adalah 3 luaran/dosen, capaian ini Sesuai dengan target ITB sebesar 3 luaran/dosen, dan cukup jauh melebihi target Dikti sebesar 0.15 luaran/dosen. Dari keseluruhan hasil ini menunjukkan bahwa Institut Teknologi Bandung (ITB) telah berupaya untuk berkontribusi secara nyata untuk mencapai seluruh sasaran dalam rangka peningkatan tata kelola satuan kerja, peningkatan tata kelola satuan kerja, peningkatan kualitas kurikulum dan pembelajaran, serta peningkatan kualitas kurikulum dan pembelajaran, namun masih perlu dilakukan perbaikan-perbaikan sehingga seluruh target indikator kinerja dapat tercapai dengan baik.

3.4 Hambatan yang Dihadapi dan Alternatif Solusi

Dalam perjalanan demi mencapai tujuan-tujuan yang telah ditetapkan, seluruh elemen organisasi di ITB tentu tidak selalu berjalan sesuai harapan dan mengalami beberapa hambatan. Namun hal tersebut tidak menyurutkan semangat

ITB untuk bangkit dengan menemukan alternatif solusi dalam menghadapi hambatan-hambatan yang ada. Berikut beberapa hambatan yang dihadapi oleh ITB dan solusi yang dilakukan dalam melaksanakan program tahun 2020.

Tabel 55. Hambatan yang Dihadapi ITB dan Solusi Penanganannya.

No.	Bidang	Permasalahan	Solusi
1	Penerimaan Mahasiswa	Banyak calon mahasiswa Pascasarjana yang sudah lulus seleksi tidak melakukan pendaftaran ulang karena belum mendapatkan kepastian dari lembaga pemberi beasiswa	Memberikan kesempatan pada calon mahasiswa yang telah lulus seleksi untuk mencari beasiswa kemudian melakukan pendaftaran ulang di semester berikutnya, dengan cara membagi periode pendaftaran ulang calon mahasiswa program Pascasarjana menjadi beberapa gelombang.
2	Kegiatan Perkuliahan	Kondisi pandemi Covid-19 memaksa kegiatan perkuliahan dilakukan secara daring, dimana tidak seluruh dosen siap dengan situasi ini	Diadakan workshop persiapan perkuliahan daring yang dikoordinasikan oleh Direktorat Pengembangan Pendidikan, dan dikembangkan sistem Learning Management System (LMS) untuk pengelolaan materi dan kegiatan perkuliahan secara daring (https://kuliah.itb.ac.id/portal/)
3	Sumber Daya Manusia	Pelaksanaan rotasi pejabat struktural di ITB di tahun 2020 memberikan dampak adanya ketidaksesuaian kompetensi pegawai dengan bidang pekerjaan yang baru serta proses yang kurang optimal	Dilakukan peningkatan koordinasi yang efektif dengan unit-unit yang terkait, seperti Direktorat Kepegawaian, Direktorat Perencanaan Sumber Daya, dan UPT Pengembangan Sumber Daya Manusia
4	Kemahasiswaan	Dibutuhkan data-data terkait lulusan melalui kegiatan Tracer Study dan Exit Survey baik untuk Akreditasi, kegiatan WCU dan lain-lain, namun proses keduanya belum tersinergikan dengan baik	Perlu adanya sinergisitas antara kegiatan Tracer Study yang dilaksanakan oleh Direktorat Kemahasiswaan dan Exit Survey yang dilaksanakan oleh Direktorat Pendidikan, dan dilakukan pemutakhiran dari sisi metodologi dan sistem pengelolannya
5	Penelitian	Terdapat cukup banyak proposal penelitian dana internal yang tidak terdanai karena keterbatasan anggaran	Telah dilakukan penambahan anggaran, namun perlu dirumuskan skema-skema penelitian yang bersifat institusional untuk peningkatan kinerja penelitian
6	Pengabdian kepada Masyarakat	Masih kurangnya minat dosen pada kegiatan pengabdian kepada masyarakat, dan belum adanya agregasi sebaran wilayah, komunitas, mitra, serta klasifikasi masalah yang dihadapi	Sedang dilakukan pengkayaan data berdasarkan laporan kegiatan-kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan, dan sebagai media sosialisasi telah dirancang website yang akan dilengkapi berbagai media sosialisasi dalam bentuk buku, video, dan fitur-fitur sharing lainnya

No.	Bidang	Permasalahan	Solusi
7	Internasionalisasi	Belum adanya daftar universitas mitra yang dapat menjadi tujuan mahasiswa ITB untuk melakukan <i>outbound mobility</i> , yang programnya selama ini dilakukan secara reaktif yaitu menunggu informasi dari universitas partner	Telah dilakukan penelaahan terhadap MoU/MoA ITB yang secara prinsip dapat menjadi acuan pemanfaatan program <i>outbound mobility</i> . Telah pula dibuat database daftar tujuan <i>outbound mobility/exchange</i> untuk mahasiswa ITB, karena kegiatan <i>outbound mobility</i> perlu dilakukan secara proaktif.
		Kurangnya promosi ITB ke universitas-universitas mitra perihal program <i>inbound mobility</i> ITB	Telah dilakukan promosi <i>inbound mobility</i> ke universitas-universitas mitra, sehingga diharapkan banyak mahasiswa asing yang mengikuti kegiatan ini
8	Keuangan	Masih tingginya inefisiensi proses administrasi keuangan yang diindikasikan dengan tingginya perbaikan proses SPP dan Laporan Keuangan dari setiap unit kerja di ITB (<i>open loop</i>)	Melengkapi fungsi-fungsi proses keuangan dengan sistem umpan balik (<i>close loop</i>)
9	Inovasi	Ekosistem inovasi industri di ITB yang rendah menyebabkan kerjasama penguatan inovasi masih rendah, sehingga hingga saat ini sumber dana untuk penelitian inovasi sebagian besar masih berasal dari ITB dan Kemenristek	Dilakukan sosialisasi dan diupayakan dukungan Industri dalam konteks pemanfaatan fasilitas penelitian yang sudah dimiliki dan komitmen untuk memanfaatkan hasil penelitian
10	Tata Kelola Organisasi	Seiring dengan perkembangan organisasi, terdapat banyak aktivitas tambahan yang membutuhkan penyusunan SOP, serta dibutuhkan juga peninjauan ulang secara berkala untuk memastikan bahwa SOP yang telah ada sesuai dengan aktivitas yang dijalankan oleh organisasi.	Dilakukan evaluasi atas SOP yang telah berjalan, dan dilakukan pemutakhiran serta penyusunan SOP baru untuk aktivitas-aktivitas tambahan yang ada
		Pengelolaan kearsipan ITB yang belum dilaksanakan dengan baik karena belum adanya instrumen pendukung dalam bentuk peraturan yang berisi panduan pengelolaan arsip	Telah disusun peraturan tata naskah dinas dan peraturan pengelolaan arsip di ITB sehingga pengelolaan arsip dapat dilakukan dengan lebih baik lagi dan sesuai dengan peraturan yang berlaku
11	Sarana dan Prasarana	Perlu perbaikan prosedur inventarisasi aset ITB yang disesuaikan dengan aturan yang baru, terutama terkait proses pendaftaran aset, distribusi aset, dan penghapusan aset	Akan dilakukan perbaikan dari sisi proses bisnis untuk dapat menangkap potensi aset ITB yang saat ini tidak tercatat melalui proses standar, dan akan disusun SOP yang baru berkaitan dengan ini.

Sejumlah kondisi berpotensi menjadi penghambat dalam menjalankan seluruh kegiatan di ITB pada tahun 2020. Namun demikian, ITB pada dasarnya memiliki modal awal yang potensial, yaitu modal intelektual dari staf dosennya dan pengalaman yang handal dari staf non dosen, ditambah pula

dengan modal kultural, modal simbolik dan modal sosial yang telah dimiliki oleh ITB. Peran serta aktif dan komitmen komunitas ITB diyakini merupakan kekuatan besar untuk mendorong tercapainya target-target kinerja pengembangan ITB di tahun 2020.

3.5 Realisasi Anggaran

Dalam rangka meningkatkan efektivitas dana dengan memanfaatkan dana yang belum digunakan sebagai hasil dari efisiensi pengeluaran dana ITB, telah dilakukan upaya portofolio investasi. Portofolio investasi kekayaan ITB pada tahun 2020 beserta historis portofolionya dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 56. Portofolio pengelolaan kekayaan ITB.

No	Sumber	Portofolio Dana (satuan milyar)								
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Deposito	282,05	335,9	396,85	536,29	705	801,19	908,74	967,42	832,02
2	Reksadana	34,98	33,89	37,59	52,64	39,12	44,04	42,62	47,18	52,84
3	Kas & Setara Kas	44,72	78,81	61,63	144,63	81,5	78,87	127,94	181,14	330,18
	Jumlah	361,75	448,6	496,07	733,56	825,62	924,1	1079,3	1195,74	1215,04

Pendapatan atas investasi yang diperoleh pada tahun 2020 beserta historis pendapatannya dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 57. Pendapatan atas pengelolaan kekayaan ITB.

No	Sumber	Portofolio Dana (satuan milyar)								
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Bunga Deposito	12,1	18,82	28,92	33,88	41,64	45,97	44,12	56,84	44,83
2	Reksadana	2,98	-1,19	0	5,42	4,2	3,92	-1,42	4,56	5,64
3	Jasa Giro Bank	1,5	2,24	0,91	2,23	2,45	1,67	2,71	2,94	4,94
	Jumlah	16,58	19,87	29,83	41,53	48,29	51,56	45,41	64,34	55,41
	Yield (%)	4,58%	4,43%	6,01%	5,66%	5,85%	5,58%	4,21%	5,38%	4,56%

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa nilai portofolio yang dikelola pada tahun 2020 menurun sekitar Rp. 135 Milyar dibandingkan tahun 2019. Hal ini disebabkan adanya penurunan pemasukan ITB baik yang bersumber pada ABPN maupun dana masyarakat. Perolehan pendapatan atas portofolio (*yield*) juga mengalami penurunan. Dengan adanya pelambatan ekonomi akibat pandemi, bunga bank yang semula dikisaran 4-5%, pada akhir semester 2020 turun dikisaran 3-4%.

Rekapitulasi realisasi anggaran ITB dan bukti kas

keluar (BKK) ITB untuk tahun 2020 dapat dilihat secara berturut-turut pada Tabel di bawah ini. Data yang ditampilkan merupakan data yang diambil dari Laporan Keuangan *unaudited* 2020. Realisasi anggaran ITB secara keseluruhan lebih besar dari bukti kas keluar karena di dalamnya termasuk nota debit dan transaksi-transaksi *non cash* lainnya yang biasanya merupakan pembayaran lintas unit kerja di internal institusi. Perlu dicermati bahwa ada alokasi anggaran belanja barang sebesar Rp. 79,5 milyar yang tidak terserap seiring dengan berubahnya proses bisnis ITB selama pandemi.

Tabel 58. Rekapitulasi Realisasi Anggaran ITB Tahun 2020.

No	Kegiatan/ Sub Kegiatan	Portofolio Dana (satuan milyar)				
		Pegawai	Barang	Jasa	Modal	Total
1. KELANGSUNGAN OPERASI						
1	Pendidikan	379,276,297,600	6,982,366,148	42,775,088,516	8,476,893,596	437,510,645,860
2	Penelitian	21,182,505,002	35,568,307,046	91,612,504,051	47,601,752,945	195,965,069,044
3	Pengabdian Pada Masyarakat	3,817,109,110	2,736,281,777	13,159,842,768	10,001,018,357	29,714,252,012
4	Pendukung Akademik	3,166,969,188	830,979,953	5,932,068,712	5,802,961,634	15,732,979,487
5	Pelayanan Mahasiswa	1,078,038,693	1,321,208,764	17,185,999,225	266,096,900	19,851,343,582
6	Operasi & Pemeliharaan	-	6,948,739,998	38,253,600,258	7,820,271,759	53,022,612,015
7	Administrasi & Umum	132,838,170,109	14,441,888,332	76,804,238,173	20,812,862,145	244,897,158,759
8	Beasiswa	-	-	61,197,300,000	-	61,197,300,000
9	Kemitraan & Auxiliary Business	41,281,820,592	16,680,396,090	92,103,541,595	33,132,694,910	183,198,453,187
	JUMLAH KELANGSUNGAN OPERASI	582,640,910,294	85,510,168,108	439,024,183,298	133,914,552,246	1,241,089,813,946
2. PENGEMBANGAN						
1	Pengembangan Bidang Pendidikan	117,050,000	103,081,750	1,170,017,292	1,666,481,050	3,056,630,092
2	Pengembangan Bidang Penelitian	2,347,360,000	2,455,518,374	19,950,358,658	42,900,000	24,796,137,032
3	Pengembangan Bidang Pengabdian Pada Masyarakat	-	-	-	-	-
4	Pengembangan Bidang Inovasi & Entrepreneurship	282,500,000	12,227,094	2,083,703,664	13,915,000	2,392,345,758
5	Pengembangan Bidang Sumber Daya Manusia	-	24,404,201	1,140,395,920	139,264,785	1,304,064,906
6	Pengembangan Bidang Sarana Dan Prasarana	288,010,000	6,185,037	7,431,732,086	95,369,600,851	103,095,527,974
7	Pengembangan Bidang Sarana & Prasarana	1,576,418,000	741,214,200	3,209,639,568	1,093,951,000	6,621,222,768
8	Pengembangan Bidang Pendanaan	-	33,223,800	143,056,730	-	176,280,530
	JUMLAH PROGRAM PENGEMBANGAN	4,611,338,000	3,375,854,456	35,128,903,918	98,326,112,686	141,442,209,060
	TOTAL (Rp)	587,252,248,294	88,886,022,564	474,153,087,216	232,240,664,932	1,382,532,023,006

Tabel 59. Rekapitulasi Realisasi Anggaran berdasarkan Bukti Kas Keluar ITB Tahun 2020.

No	Kegiatan/ Sub Kegiatan	Portofolio Dana (satuan milyar)				
		Pegawai	Barang	Jasa	Modal	Total
1. KELANGSUNGAN OPERASI						
1	Pendidikan	379,276,297,600	6,917,252,036	42,775,088,516	8,476,893,596	437,445,531,748
2	Penelitian	21,182,505,002	33,253,115,046	91,612,504,051	47,601,752,945	193,649,877,044
3	Pengabdian Pada Masyarakat	3,817,109,110	2,735,921,777	13,159,842,768	10,001,018,357	29,713,892,012
4	Pendukung Akademik	3,166,969,188	823,029,953	5,932,068,712	5,802,961,634	15,725,029,487
5	Pelayanan Mahasiswa	1,078,038,693	1,218,858,764	17,185,999,225	266,096,900	19,748,993,582
6	Operasi & Pemeliharaan	-	6,938,802,498	38,253,600,258	7,820,271,759	53,012,674,515
7	Administrasi & Umum	132,838,170,109	14,260,145,742	76,804,238,173	20,812,862,145	244,715,416,169
8	Beasiswa	-	- 57,592,300,000	61,197,300,000	-	3,605,000,000
9	Kemitraan & Auxiliary Business	41,281,820,592	- 2,515,754,310	92,103,541,595	33,132,694,910	164,002,302,787
	JUMLAH KELANGSUNGAN OPERASI	582.640.910.294	6.039.071.506	439.024.183.298	133.914.552.246	1.161.618.717.344

No	Kegiatan/ Sub Kegiatan	Portofolio Dana (satuan milyar)				
		Pegawai	Barang	Jasa	Modal	Total
2. PENGEMBANGAN						
1	Pengembangan Bidang Pendidikan	117,050,000	103,081,750	1,170,017,292	1,666,481,050	3,056,630,092
2	Pengembangan Bidang Penelitian	2,347,360,000	2,455,518,374	19,950,358,658	42,900,000	24,796,137,032
3	Pengembangan Bidang Pengabdian Pada Masyarakat	-	-	-	-	-
4	Pengembangan Bidang Inovasi & Entrepreneurship	282,500,000	12,227,094	2,083,703,664	13,915,000	2,392,345,758
5	Pengembangan Bidang Sumber Daya Manusia	-	24,404,201	1,140,395,920	139,264,785	1,304,064,906
6	Pengembangan Bidang Sarana Dan Prasarana	288,010,000	6,185,037	7,431,732,086	95,369,600,851	103,095,527,974
7	Pengembangan Bidang Sarana & Prasarana	1,576,418,000	741,214,200	3,209,639,568	1,093,951,000	6,621,222,768
8	Pengembangan Bidang Pendanaan	-	33,223,800	143,056,730	-	176,280,530
	JUMLAH PROGRAM PENGEMBANGAN	4,611,338,000	3,375,854,456	35,128,903,918	98,326,112,686	141,442,209,060
	Total Serapan Anggaran (Rp)	587,252,248,294	9,414,925,962	474,153,087,216	232,240,664,932	1,303,060,926,404
	Sisa Anggaran (Rp)	-	79,471,096,602	-	-	79,471,096,602

3.6 Program yang Perlu Diselesaikan

Di tahun 2021, ITB akan melanjutkan beberapa kegiatan yang belum terselesaikan di tahun 2020, diantaranya transformasi manajemen kepegawaian di ITB melalui program Human Capital Management (HCM) serta pengembangan Budaya Ilmiah Unggul yang keduanya terintegrasi dengan sistem manajemen Multi Kampus ITB.

3.6.1 Human Capital Management (HCM)

Human Capital Management adalah upaya terintegrasi dalam mengelola dan mengembangkan kemampuan manusia untuk memperoleh tingkat kinerja yang lebih tinggi. Perbaikan dalam manajemen sumber daya manusia ini diperlukan mengingat dalam industri Pendidikan tinggi akan terjadi banyak sekali perubahan dan turbulensi, sehingga dirasa ITB perlu mengelola sumber daya manusia dengan lebih strategis. Perbedaan Human Resource Management (HRM) dan Human Capital Management (HCM) dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 60. Perbedaan HRM dan HCM.

Point	HRM	HCM
Sudut Pandang	Memandang karyawan sebagai supporter atau pendukung.	Memandang karyawan sebagai ujung tombak atau kunci dari organisasi
Fokus	Memastikan sumber daya manusia menjadi supporter dalam pelaksanaan strategi bisnis, dengan segala yang ada pada dirinya.	Strategi-strategi mengoptimalkan talenta untuk menghasilkan atau mencipta value yang digunakan untuk mengaktualisasi dan mempercepat tercapainya strategi bisnis yang efektif dan efisien.
Pengukuran	Lebih berfokus kepada seberapa banyak yang sudah diberikan karyawan kepada perusahaan.	Untuk mendapatkan, menganalisis dan menyajikan informasi dalam rangka mengembangkan organisasi.

Dalam rangka pembenahan sistem kepegawaian ini, ITB akan dibantu oleh konsultan yang memiliki keahlian di bidang Human Capital Manajemen (HCM), yang akan melakukan proses pemetaan dan perumusan sistem kepegawaian yang baik sesuai dengan kebutuhan ITB. ITB pun telah menyusun tim *counterpart* yang akan:

1. Menjadi mediator antara tim Konsultan HCM dengan pihak-pihak di ITB;
2. Memberi masukan kepada Konsultan HCM;
3. Menyediakan dokumen yang dibutuhkan oleh Konsultan HCM;
4. Menyediakan data yang dibutuhkan oleh Konsultan HCM.

3.6.2 Pengembangan Budaya Ilmiah Unggul

Pengembangan Budaya Ilmiah Unggul di ITB bertujuan untuk membangun keunggulan dalam riset dan inovasi, mencapai target indikator kinerja utama (IKU) dan Renstra ITB, dan untuk menuju ITB sebagai *Globally Respected and Locally Relevant University*. Secara khusus, tujuan pengembangan Budaya Ilmiah Unggul di ITB ini bertujuan untuk peningkatan produktivitas riset, peningkatan kualitas dan dampak aktivitas riset, integrasi riset dengan *teaching and learning*, serta untuk peningkatan jejaring dan Kerjasama.

Dalam rangka pengembangan budaya ilmiah unggul ini, ITB telah menyusun tim yang akan bertugas untuk membuat dan menyusun naskah akademik terkait kajian dan analisis terhadap pengembangan budaya ilmiah unggul untuk meningkatkan daya saing riset dan inovasi.

3.6.3 Sistem Manajemen Multi Kampus ITB

ITB mengembangkan multi kampus sebagai wujud tanggungjawab kepada bangsa dan negara untuk menunjang pengembangan wilayah, pemberdayaan masyarakat, dan sekaligus sebagai wujud dari aplikasi teknologi yang dikembangkan di mana:

1. Multi kampus memiliki kekhasan, hubungan yang baik dengan masyarakat, hubungan yang baik dengan industri/kawasan dan konteks sosial di lokasinya, sebagai kegiatan Tridharma yang ;
2. Memiliki hubungan yang baik dengan Lembaga/institusi luar negeri yang relevan dengan fokus bidang Tridharma yang dijalankan di lokasi masing-masing sehingga mampu membawa sumber daya dari luar untuk pengembangan kegiatan Tridharma dan mendapatkan pengakuan internasional atas kontribusinya bagi pemecahan masalah global, selaras dengan keinginan ITB untuk menjadi universitas yang *globally respected*;
3. Bertujuan untuk menumbuhkan dan meningkatkan kapasitas di dalam penyelenggaraan Tridharma. Pengembangan tersebut diarahkan untuk membangun kemandirian dan menjadi solusi yang efektif untuk mengembangkan keunggulan komparatif-kompetitif.

Aktivitas multi kampus untuk mendukung tercapainya cita-cita ITB memerlukan dukungan sistem yang memadai dalam menjalankan kegiatan Tridharma secara terintegrasi. Dalam pengembangan multi kampus perlu dibangun sinergisitas antara ITB dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Daerah dan Lembaga dalam dan luar negeri yang relevan, sehingga diperoleh mutu yang tinggi di seluruh Kampus.



BAB 4

PENUTUP

Laporan kinerja ini disusun untuk memberikan gambaran kinerja realisasi program serta anggaran dari seluruh unit kerja di ITB selama tahun 2020. Kriteria target kinerja yang dijadikan acuan adalah perjanjian kinerja yang telah ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Di dalam perjanjian kinerja tersebut terdiri dari 4 sasaran, yaitu (1) Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi, (2) Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi, (3) Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran, dan (4) Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran.

Secara umum dapat dikatakan bahwa ITB cukup berhasil mencapai bahkan melampaui beberapa target capaian kinerja tahun 2020. Pada pelaksanaan program kerja tahun 2020, sejumlah kendala teridentifikasi sebagai potensi penghambat dalam memenuhi target kinerja yang telah ditetapkan, baik berupa permasalahan maupun ancaman. Namun demikian, ITB pada dasarnya memiliki modal awal yang potensial yaitu modal intelektual dari staf dosennya dan pengalaman yang handal dari staf

non-dosen, ditambah pula dengan modal kultural, modal simbolik dan modal sosial yang menjadi pendorong dalam pencapaian realisasi program kerjanya. Peran serta aktif dan komitmen komunitas ITB diyakini merupakan kekuatan besar untuk mendorong tercapainya target-target kinerja pengembangan ITB di tahun 2020.

Terkait realisasi kinerja ITB selama tahun 2020, terlihat bahwa seluruh target kinerja berdasarkan perjanjian kinerja telah terpenuhi dan sebagian besar telah melebihi dari target kinerja yang telah ditetapkan. Hal tersebut menunjukkan bahwa Institut Teknologi Bandung (ITB) telah bersungguh-sungguh dalam menjalankan program kerjanya dalam rangka mengemban amanah untuk berkontribusi bagi dunia pendidikan dan penelitian Bangsa Indonesia.

Semoga laporan kinerja ini dapat menjadi bahan informasi bagi evaluasi yang dilakukan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Demikian pula, semoga laporan ini menjadi bahan bagi Institut Teknologi Bandung untuk dapat meningkatkan lagi kinerjanya di masa yang akan datang.



LAMPIRAN

Lampiran A. Daftar Penerbitan Book Chapter ITB.

No	Authors	Title	Source Title	Page start	Page end	D01
1	Abiwinanda, N., Hanif, M., Hesaputra, S.T., Handayani, A., Mengko, T.R.	Brain tumor classification using convolutional neural network	IFMBE Proceedings	183	189	10.1007/978-981-10-9035-6_33
2	Ilmania, A., Abdurrahman, Cahyawijaya, S., Purwarianti, A.	Aspect Detection and Sentiment Classification Using Deep Neural Network for Indonesian Aspect-Based Sentiment Analysis	Proceedings of the 2018 International Conference on Asian Language Processing, IALP 2018	62	67	10.1109/IALP.2018.8629181
3	Palar, P.S., Zuhail, L.R., Liem, R.P., Shimoyama, K.	On the use of surrogate models in engineering design optimization and exploration: The key issues	GECCO 2019 Companion - Proceedings of the 2019 Genetic and Evolutionary Computation Conference Companion	1592	1602	10.1145/3319619.3326813
4	Rumanti, A.A., Wiratmadja, I.I., Sunaryo, I., Ajidarma, P., Ari Samadhi, T.M.A.	Firm Innovation Capability through Knowledge Sharing at Indonesian Small and Medium Industries: Impact of Tacit and Explicit Knowledge Perspective	2019 IEEE 6th International Conference on Industrial Engineering and Applications, ICIEA 2019	594	597	10.1109/IEA.2019.8714947
5	Novala, G.C., Sudarningsih, Kirana, K.H., Fajar, S.J., Mariyanto, Bijaksana, S.	Testing the effectiveness of mechanical magnetic extraction in riverine and lacustrine sediments	Journal of Physics: Conference Series			10.1088/1742-6596/1204/1/012085
6	Maheza, R., Yudoko, G., Anggoro, Y.	Platform Ecosystems for Indonesia Smart Cities	2018 International Conference on Computer, Control, Informatics and its Applications: Recent Challenges in Machine Learning for Computing Applications, IC3INA 2018 - Proceeding	34	39	10.1109/IC3INA.2018.8629537
7	Wulandari, C.D.R., Wibowo, S.A., Novamizanti, L.	Classification of diabetic retinopathy using statistical region merging and convolutional neural network	Proceedings - 2019 IEEE Asia Pacific Conference on Wireless and Mobile, APWiMob 2019	94	98	10.1109/APWiMob48441.2019.8964207
8	Wijayanto, I., Hartanto, R., Nugroho, H.A., Winduratna, B.	Seizure Type Detection in Epileptic EEG Signal using Empirical Mode Decomposition and Support Vector Machine	Proceedings - 2019 International Seminar on Intelligent Technology and Its Application, ISITIA 2019	314	319	10.1109/ISITIA.2019.8937205
9	Azis, N.A., Joelianto, E., Widyotriatmo, A.	State of Charge (SoC) and State of Health (SoH) Estimation of Lithium-Ion Battery Using Dual Extended Kalman Filter Based on Polynomial Battery Model	Proceedings of the 2019 6th International Conference on Instrumentation, Control, and Automation, ICA 2019	88	93	10.1109/ICA.2019.8916734
10	Kusuma, M., Riyanto, Machbub, C.	Humanoid Robot Path Planning and Rerouting Using A-Star Search Algorithm	Proceedings - 2019 IEEE International Conference on Signals and Systems, ICSSys 2019	110	115	10.1109/ICSSIGSYS.2019.8811093

Lampiran B. Daftar Publikasi di Jurnal Nasional.

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
1	Dinamika Seas Dan Swell Dari Laut China Selatan Ke Teluk Jakarta: Studi Kasus Kejadian Badai Hagibis, November 2007	Journal of Civil Engineering	26	1	Farrah Hanifah	NS Ningsih, A Rachman, S Hadi, F Hanifah
2	Profil Vertikal Suhu Laut Banda Terkait Kejadian El Nio Di Pasifik Timur Dan Pasifik Tengah	OLDI (Oseanologi dan Limnologi di Indonesia)	4	1	Ivonne Milichristi Radjawane	B Prasetyo, N Pusparini, IM Radjawanne
3	Analisis Tatar Perilaku Sebagai Langkah Awal Untuk Membangun Desain Interior Sarana Pendidikan Anak Autis	Tesa Arsitektur, Journal of Architectural Discourses	17	1	Andar Bagus Sriwarno	KA Sakyi, I Santosa, AB Sriwarno
4	Preferensi Penggunaan Material Pada Atap Rumah Tinggal	Tesa Arsitektur, Journal of Architectural Discourses	17	1	Hanson Endra Kusuma	D Nirmalasari, IH Lubis, HE Kusuma, MD Koerniawan
5	Expression Of Protein Cd73/Cd90/Cd105/Cd34/Cd45/Cd11b/ Cd19/Hla-Dr On Stem Cells From Human Fat Tissue, Using Cytometry Flow	Al-Kauniyah: Jurnal Biologi	12	2	Anggraini Barlian	I Rosadi, K Karina, I Roslana, S Sobariah, I Afini, T Widyastuti, A Barlian
6	Tantangan Penerapan Alokasi Anggaran Biaya SMK3 Pada Kontrak Konstruksi Proyek Berisiko Tinggi	Journal of Civil Engineering	26	1	N.R. Reini Djuhraeni W.	RD Wirahadikusumah, PR Catrri, RGK Pradoto
7	Penilaian Kerentanan Seismik Pada Jembatan Box Girder Beton Prategang Menerus Bentang Majemuk Eksisting Melalui Pengembangan Kurva Fragilitas Analitik	Journal of Civil Engineering	26	1	Iswandi Imran	DR Silitonga, I Imran
8	Model Optimasi Pemeliharaan Jalan Multi Tahun Dengan Batasan Anggaran	Journal of Civil Engineering	26	2	Febri Zukhruf	F Zukhruf, RB Frazila, JT Burhani, RAS Ag
9	Pengembangan Desain Informasi Dan Pembelajaran Aksara Jawa Melalui Media Website	ANDHARUPA: Jurnal Desain Komunikasi Visual Multimedia	5	1	Agus Sachari	D Fakhruddin, A Sachari, N Haswanto
10	Perancangan Animasi 360o Relief Jataka Candi Borobudur Bagi Remaja 16-18 Tahun	ANDHARUPA: Jurnal Desain Komunikasi Visual Multimedia	5	1	Pindi Setiawan	IWD Putra, I Santosa, P Setiawan
11	Pengaruh Tampilan Visual Website Bank Bnp Terhadap Kepercayaan Visitor	ANDHARUPA: Jurnal Desain Komunikasi Visual Multimedia	5	2	Agus Sachari	M Agustianto, A Sachari, AE Budiwaspada
12	Keragaman Kerapatan Kayu Batang Dan Cabang Komunitas Pohon Di Hutan Gunung Papandayan, Jawa Barat	BERITA BIOLOGI	18	2	Endah Sulistyawati	EF Tihurua, E Sulistyawati
13	Understanding Peoples Acceptance Of Light Rail Transit In Bandung And Its Determinant Factors	Binus Business Review	10	3	Yuliani Dwi Lestari	R Shadrina, YD Lestari
14	Halal Slaughterhouse Certification: The Comparison Between Two Halal Certification Bodies	Binus Business Review	10	3	Yuliani Dwi Lestari	S Artadita, YD Lestari
15	Aktivitas Antibakteri Ekstrak Daun Binahong Terhadap Propionibacterium Acnes	Biosfer: Jurnal Tadris Biologi	10	1	Bambang Anggoro Soedjarno P.	I Indarto, W Narulita, BS Anggoro, A Novitasari
16	Karakteristik Alterasi Dan Mineralisasi Emas Pada Zona Oksidasi Di Daerah Pangapit, Kabupaten Sambas, Provinsi Kalimantan Barat	Buletin Sumber Daya Geologi	14	1	Bambang Priadi	R Fahmi, HH Wicaksono, B Priadi
17	Studi Geokimia Endapan Sungai Aktif Untuk Mendelineasi Area Prospek Mineralisasi Logam Di Bagian Selatan Kabupaten Blitar, Provinsi Jawa Timur	Buletin Sumber Daya Geologi	14	3	Bambang Priadi	CN Suratman, B Priadi, S Sulaeman, HH Wicaksono
18	Geologi Batubara Daerah Binungan Kecamatan Sambaliung Kabupaten Berau Provinsi Kalimantan Timur	Bulletin of Geology	3	1	Yan Rizal R.	A Andini, Y Rizal
19	Studi Diagenesis Batupasir Pada Asosiasi Fasies Channel-Fill Formasi Halang	Bulletin of Geology	3	1	Yan Rizal R.	Y Rizal, RA Tampubolon, WD Santoso
20	Karakteristik Rekahan Pada Batuan Dasar Di Blok Jabung, Sub-Cekungan Jambi, Sumatra Selatan	Bulletin of Geology	3	1	Benyamin Sapiie	KN Aulia, B Sapiie

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
21	Studi Geomekanika Dan Nilai Kegetasan Untuk Evaluasi Potensi Gas Serpih Formasi Batu Kelau Cekungan Kutai	Bulletin of Geology	3	1	Benyamin Sapiie	D Radityo, B Sapiie, Y Iskandar
22	Kontribusi Pengamatan Geodesi Modern Dalam Memahami Dinamika Tektonik Di Indonesia: Estimasi Kutub Euler Lempeng Minor Sunda	Bulletin of Geology	3	1	Dhota Pradipta	DA Sarsito, S Susilo, D Pradipta, H Andreas
23	Karakteristik Geoteknik Mineral Lempung Pada Terowongan Tambang Bawah Tanah Ciurug Level 600, Pongkor, Jawa Barat	Bulletin of Geology	3	1	Imam Achmad Sadisun	R Ginanjar, IA Sadisun
24	Identifikasi Tekanan Rekah Kritis Pada Sumur Aa-1 Dan Aa-2 Lapangan Panasbumi Ranau Dedap, Sumatera Selatan	Bulletin of Geology	3	2	Benyamin Sapiie	A Artyanto, B Sapiie, CI Abdullah, RP Sidik
25	Biostratigrafi Dan Paleoeкологи Wilayah Lepas Pantai Barat Daya Sumba Sejak Pleistosen Akhir Berdasarkan Kumpulan Foraminifera Planktonik	Bulletin of Geology	3	2	Khoiril Anwar Maryunani	RDW Ardi, KA Maryunani, E Yulianto, PS Putra, SH Nugroho
26	Aplikasi Klasifikasi Terbimbing Untuk Memetakan Produk Gunung Agung Dengan Landsat 8-Oli/Tirs Dan Verifikasi Geologi Lapangan	Bulletin of Geology	3	2	Asep Saepuloh	YA Nugraha, A Saepuloh
27	Potensi Gas Serpih Formasi Pulobalang, Cekungan Kutai, Kalimantan Timur	Bulletin of Geology	3	2	Dardji	A Hamdani, D Noeradi, Y Iskandar
28	Analisis Stratigrafi Dan Identifikasi Fasies Seismik Pada Interval Bareng Lisu, Daerah Kotagaro, Cekungan Sumatra Tengah	Bulletin of Geology	3	2	Dardji	VO Vebryatna, D Noeradi
29	Karakteristik Rekahan Alami, Studi Kasus Model Singkapan Digital (Dom) Batuan Granitik Di Muaro Siokek, Sumatera Barat	Bulletin of Geology	3	3	Alfend Rudyawan	WT Koesmawardani, B Sapiie, A Rudyawan
30	Pengembangan Dekorasi Warna Pada Anyaman Pandan Tasikmalaya	Dinamika Kerajinan dan Batik: Majalah Ilmiah	36	1	Dian Widiawati	P Desnica, D Widiawati, A Nugraha
31	Mobilitas Uranium Pada Endapan Sedimen Sungai Aktif Di Daerah Mamuju, Sulawesi Barat	Eksplorium: Buletin Pusat Teknologi Bahan Galian Nuklir	39	2	Bambang Priadi	FR Muawanah, B Priadi, W Widodo, IG Sukadana, R Andriansyah
32	Compressive Sampling Untuk Sinyal Beat Radar Cuaca Via Discrete Cosine Transform(DCT)	ELKOMIKA: Jurnal Teknik Energi Elektrik, Teknik Telekomunikasi, Teknik Elektronika	7	2	Andriyan Bayu Suksmono	R PURNAMASARI, AB SUKSMONO
33	Pemikiran Sistem Pembagian Lembar Peta Dan Penomoran Lembar Peta Dasar Skala Besar Di Indonesia	GEOMATIKA	25	1	Akhmad Riqqi	A Riqqi
34	Spatio-Temporal Characteristics Of Sea Level Anomaly In The Indonesian Water	GEOMATIKA	25	2	Dhota Pradipta	DA Sarsito, DD Wijaya, NF Trihantoro, MS Fathulhuda, D Pradipta
35	Algoritma Penentuan Dan Rekontruksi Arah Kiblat Teliti Menggunakan Data Gnss	GEOMATIKA	25	2	Hasanuddin Z.A.	I Gumilar, NF Trihantoro, B Bramanto, H Andreas, HZ Abidin, M Gamal
36	Model Estimasi Nilai Tanah Menggunakan Analisis Geostatistika	GEOMATIKA	25	2	S. Hendriatiningsih	NT Sugito, I Soemarto, S Hendriatiningsih, BE Leksono
37	Pygabeur-ITB: A FREE SOFTWARE FOR ADJUSTMENT OF RELATIVE GRAVIMETER DATA	GEOMATIKA	25	2	Dudy Darmawan Wijaya	DD Wijaya, NA Muhamad, K Prijatna, A Pahlevi, E Varlandy, W Putra

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
38	Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Kebijakan Perusahaan Terhadap Kinerja Keuangan Dengan Keunggulan Bersaing Sebagai Variabel Intervening Pada Rumah Sakit Pt Nusantara	JEB17: Jurnal Ekonomi dan Bisnis	4	2	Slamet Riyadi	S Priandari, S Riyadi, I Inggia
39	Analisis Swot Dan Aspek Keuangan Studi Kelayakan Investasi Pengembangan Rumah Sakit Umum Wonolangan Probolinggo	JEB17: Jurnal Ekonomi dan Bisnis	4	2	Slamet Riyadi	TA Wilujeng, S Riyadi, MS Ridwan
40	Penerapan Metode Proyeksi Citra Pada Citra Kamera 360 Derajat Untuk Mengukur UGR	JNTETI (Jurnal Nasional Teknik Elektro dan Teknologi Informasi)	8	3	Rizki Armanto Mangkuto	AF Derian, F Faridah, RA Mangkuto
41	Analisis Sensitivitas Dan Optimisasi Sistem Pencahayaan Elektrik Pada Gedung Olahraga Bulu Tangkis	JNTETI (Jurnal Nasional Teknik Elektro dan Teknologi Informasi)	8	3	Rizki Armanto Mangkuto	RA Mangkuto, F Rahmaniah, D Pinasthika
42	Effect Of Water Temperature To Survival And Development Of Larvae Of Two Local Aedes Aegypti Strains	Jurnal Biodjati	4	1	Ramadhani Eka Putra	RE Putra, G Trinuroni
43	Business Strategy And Implementation In Bina Siswa	Jurnal Ekonomi dan Bisnis (EKBI)	2	1	Sudrajati Ratnaningtyas	PP Simarmata, HMP Simarmata, S Ratnaningtyas
44	Design Analysis Of Microstrip Rectangular Patch Array Antenna 16.1 On X-Band Radar	Jurnal Elektronika dan Telekomunikasi	19	1	Joko Suryana	SA Rahayu, J Suryana, L Tursilowati, GA Nugroho
45	Geology Of The Eastern Part Of The Volcanic-Kendeng Zone Of East Java: Stratigraphy, Structures And Sedimentation Review From Besuki And Situbondo Areas	Jurnal Geologi dan Sumberdaya Mineral	20	3	Alfend Rudyawan	AH Harsolumakso, D Noeradi, A Rudyawan, D Amiarsa, S Wicaksono, ...
46	Population Structure And Life Table Of Dog Conch (Strombus Turturella) In Bangka Belitung Islands, Indonesia [Struktur Populasi Dan Tabel Hidup Siput Gonggong (Strombus	Jurnal Ilmiah Perikanan dan Kelautan	11	2	Aos	O Supratman, TS Syamsudin
47	Optimasi Nanoemulsi A/M/A Ekstrak Etanol Daun Binahong Dan Konjugat AG-Kitosan Menggunakan Desain Box-Behnken	JURNAL ILMU KEFARMASIAN INDONESIA	17	2	Irda Fidrianny	M Prihantini, I Fidrianny
48	Optimasi Formula Lipid Nanostruktur Dengan Pentarget Manosa Sebagai Sistem Penghantaran Rifampisin	JURNAL ILMU KEFARMASIAN INDONESIA	17	2	Titah Yudhistira	T Suciati, N Istiqomah, B Permana, E Julianti, MS Wibowo, T Yudistira, ...
49	Mencapai Keberlanjutan Ekosistem Laut Melalui Marine Spatial Planning (Msp): Mungkinkah?	Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan	9	1	Wilmar A. Salim	A Ramadhan, WA Salim
50	Analisis Ketepatan Hasil Pukulan Normal Grip Dan Short Grip Dalam Permainan Hockey Untuk Atlet Pemula	Jurnal Keolahragaan	5	2	Doddy Abdul Karim	DA Karim, MF Hasan, AD Juniarsyah
51	Pengaruh Naoh, Lignin Dan Furfural Terhadap Kestimbangan Fasa Uap-Cair Etanol-Air Hidrolisat Ethanosolv-Pulping Tandan Kosong Sawit	Jurnal Kimia Sains dan Aplikasi	22	2	Herri Susanto	L Aliwarga, H Susanto, R Reynald, DA Iryani
52	UNIFAC Model For Liquid-Liquid Phase Equilibrium Of Penicillin G And 6-APA System	Jurnal Kimia Valensi	5	2	Herri Susanto	L Aliwarga, H Susanto, R Reynard, AV Victoria
53	Karakterisasi Durabilitas Batulempung Menggunakan Uji Indeks Disintegrasi; Studi Kasus Pada Lokasi Rencana Jalan Tol Cismudawu Di Daerah Ujungjaya, Sumedang, Jawa Barat	Jurnal Lingkungan dan Bencana Geologi	10	2	Imam Achmad Sadisun	IA Sadisun
54	Analysis Of Indonesia Mineral And Coal Mining Safety Management System Policy Using Soft System Methodology	Jurnal Manajemen Teknologi	18	1	Yudo Anggoro	Y Anggoro, DA Simorangkir
55	Correlation And Coherence Analysis Of Sea Surface Temperature (Sst) Distributed By The Surface Wind In West Sumatera Waters	Jurnal Meteorologi dan Geofisika	19	2	Ivonne Milichristi Radjawane	UU Wisha, RB Hatmaja, IM Radjawane, T Al Tanto
56	Kaitan Efek Blocking Pegunungan Tengah Papua Bagian Selatan Dengan Distribusi Presipitasi	Jurnal Meteorologi dan Geofisika	20	1	Nurjanna Joko Trilaksono	D Mayangwulan, NJ Trilaksono

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
57	Normalisasi Kata Tidak Baku Yang Tidak Disingkat Dengan Jarak Perubahan	Jurnal Nasional Teknik Elektro dan Teknologi Informasi (JNTETI)	8	3	I Gusti Bagus Baskara Nugraha	IGBB Nugraha, RD Rizqullah
58	Penempatan Phasor Measurement Unit Untuk Menentukan Prediksi Margin Kestabilan Tegangan	Jurnal Nasional Teknik Elektro dan Teknologi Informasi (JNTETI)	8	1	Nanang Hariyanto	L Halim, N Hariyanto, M Nurdin
59	Identifikasi Hubungan Sebab-Akibat Pada Artikel Kesehatan Menggunakan Anotasi Elemen Medis Dan Paragraf	Jurnal Nasional Teknik Elektro dan Teknologi Informasi (JNTETI)	8	2	Saiful Akbar	SB Bhaskoro, S Akbar, SH Supangkat
60	Accuracy Of Hemoglobin Measurement Using Noninvasive Oxyhemoglobinometer In Pregnant Women At Health Center Of Bantul District	Jurnal Ners dan Kebidanan Indonesia	6	1	Hasballah Zakaria	RD Alfiana, H Zakaria, MN Shahib, H Susanto
61	Implementasi Aplikasi Electronic Industrial Training Pada Manajemen Training Industri Berbasis Netbeans Dan Android Implementation Of Electronic Industrial Training Application	Jurnal Pekommas	4	1	Cahyono	D Handaya, PB Laksono, MRA Cahyono
62	Cost Benefit Analysis Dalam Pengembangan Fasilitas Pengolahan Sampah: Studi Kasus Kota Pekanbaru	Jurnal Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan	9	3	Mochammad Chaerul	M Chaerul, SA Rahayu
63	Evaluasi Desain Rencana Induk Kampus Uin Malang Dalam Implementasi Konsep Pembangunan Berkelanjutan	Jurnal Permukiman	14	1	Dewi Larasati	AF Muchlis, D Larasati
64	Faktor Kepuasan Bermukim Yang Mempengaruhi Liveability Di Kecamatan Medan Belawan, Kota Medan	Jurnal Permukiman	14	1	Hanson Endra Kusuma	AT Widya, RA Lubis, HE Kusuma, D Kusyala
65	Optimisasi Perletakan Dan Penjadwalan Sistem Pencahayaan Untuk Meningkatkan Eksitansi Rata-Rata Permukaan Dalam Ruang	Jurnal Permukiman	14	1	F.X. Nugroho Soelami	RA Mangkuto, AW Wiratama, K Fadla, FXN Soelami
66	The Effect Of Inflation, US Bond Yield, And Exchange Rate On Indonesia Bond Yield	Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah	6	6	Ahmad Danu Prasetyo	A Yusuf, AD Prasetyo
67	Determining The Buyer-Supplier Relationships In International Market: Evidence Of Indonesian Products	Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah	7	1	Mustika Sufiati	ER Febrianny, MS Purwanegara
68	Does Political Connectedness Determine Stock Returns In Indonesia?	Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah	7	1	Yunieta Anny Nainggolan	ED Astuti, YA Nainggolan
69	Exploring The Bi-Directional Relationship Of Stock Return And Sustainability Performance Through The Sustainability Risk Lens (Case Of Indonesia)	Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah	7	2	Yunieta Anny Nainggolan	SD Firmialy, SK Wiryono, YA Nainggolan
70	Perancangan Aplikasi Preferensi Warna Desain Interior Secara Real-Time Berbasis Smartphone Application	Jurnal Sosioteknologi	18	1	Banung Grahita	NA Thabit, B Grahita, P Wardono
71	Pemanfaatan Limbah Produksi Kerajinan Bambu Melalui Desain Produk Berbahan Dasar Arang	Jurnal Sosioteknologi	18	1	Andar Bagus Sriwarno	M Ihsan, A Fikrani, AB Sriwarno
72	Pola-Pola Komunikasi Dalam Kebudayaan Digital	Jurnal Sosioteknologi	18	1	Acep Iwan Saidi	AI Saidi, M Hum, DG Puspitasari, HAA Siregar
73	Learning From The Past To Prepare For The Future: A Review Of Research Output On Postgraduate Education In Design At The Faculty Of Visual Art And Design, Itb (2015-2018)	Jurnal Sosioteknologi	18	2	Achmad Syarif	A Syarif, YY Sunarya
74	Identifikasi Minat Generasi Z Terhadap Ragam Hias Batik Belanda	Jurnal Sosioteknologi	18	2	Chandra Tresnadi	JN Darmansa, A Haldani, C Tresnadi
75	Strategi Penyelesaian Pendaftaran Tanah Di Indonesia Dengan Menggunakan Pendekatan Fit For-Purpose Land Administration	Jurnal Sosioteknologi	18	2	Andri Hernandi	A Hernandi

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
76	Determination Of Sea Boundaries From The Perspective Of Regional Autonomy In Administrative Region Of The Republic Of Indonesia	Jurnal Sosioteknologi	18	2	Eka Djunarsjah	E Djunarsjah
77	Designing Marketing Strategy Based On Value From Clothing-Producing Companies Using The AHP And Delphi Methods	Jurnal Teknik Industri	20	2	Hasrini Sari	H Sari, DA Nurhadi
78	The Development Of Customer Loyalty Model For Mobile Travel Agent Application	Jurnal Teknik Industri	21	1	Budhi Prihartono	B Prihartono, MA Ashari, A Rizkiana
79	Experimental Study Of Energy Dissipation At Baffled Chute Spillway	Jurnal Teknik Sipil	26	1	Indratmo	J Nugroho, I Soekarno, A Wiyono
80	Pengembangan Alat Bantu Komunikasi Bagi Penyandang Disabilitas Buta-Tuli Menggunakan IMAP	Jurnal Teknologi Informasi dan Ilmu Komputer (JTIK)	6	5	Agung Wahyu Setiawan	AW Setiawan, AFA Mubarak, ADH Syababa
81	Pengembangan Alat Bantu Komunikasi Penderita Pascastroke Menggunakan Flex Sensor Dan Accelerometer	Jurnal Teknologi Informasi dan Ilmu Komputer (JTIK)	6	5	Agung Wahyu Setiawan	AW Setiawan, LN Rizalputri, AH Thias
82	Analisis Kinerja Pengiriman Barangterhadap Pelayanan E-Commerce PT Pos Indonesia (Persero)	Jurnal Transportasi Multimoda	17	1	Pradono	PH Agung, Y Gatot, P Pradono
83	Perancangan Potensi Lokasi Jejaring Stasiun Pemantau Kualitas Udara Di Daerah Urban Berbasis Data Spasial Studi Kasus Di Dki Jakarta	MAJALAH ILMIAH GLOBE	21	1	Akhmad Riqqi	A Riqqi, A Fawaid, D Driejana
84	Combination Effect Of Cecendet (Physalisangulata L.) Extract And Methylprednisolone In Reducing Inflammation And Improving Renal Functions In Pristane-Induced Lupus Rat Models	Majalah Kedokteran Bandung	51	1	Elin Yulinah	SH Sheba, NA Setiani, AB Sutjiatmo, SN Vikasari, EY Sukandar
85	FORMULASI DAN KARAKTERISASI SEDIAAN NANOEMULSI VITAMIN A [Formulation And Characterization Of Vitamin A Nanoemulsion]	Media Gizi Indonesia	14	1	Henri Rachmawati	AC Adi, N Setiawaty, A Anindya, H Rachmawati
86	Density Functional Study On Benzene, Toluene, Ethylbenzene And Xylene Adsorptions On ZnO (100) Surface	Molekul	14	1	Fiki Taufik A.S	N Nugraha, AG Saputro, MK Agusta, FT Akbar, AD Pramudya
87	Karya-Karya Seni Rupa Kontemporer Indonesia Berbasis Media Kertas: Bentuk Dan Wacana	Mudra Jurnal Seni Budaya	34	2	Andryanto Rikrik Kusmara	AR Kusmara
88	Vertical Profile Of Banda Sea Temperature Related To El Nio Events In The East Pacific And Central Pacific	Oseanologi dan Limnologi di Indonesia	4	1	Ivonne Milichristi Radjawane	B Prasetyo, N Pusparini, IM Radjawane
89	Analisis Kandungan Merkuri Pada Krim Pemutih Ilegal Di Kecamatan Pasar Kota Jambi Menggunakan Spektrofotometri Serapan Atom (SSA)	PHARMACY: Jurnal Farmasi Indonesia (Pharmaceutical Journal of Indonesia)	16	1	Harmein Rahman	H Rahman, I Wilantika, M Latief
90	Modal Sosial Dalam Menumbuhkan Dan Mendifusikan Inovasi Pertanian Hortikultura Sebagai Basis Pengembangan Ekonomi Lokal Studi Kasus: Kabupaten Bandung Dan Bandung Barat	TATALOKA	21	1	Dewi Sawitri Tjokropandojo	DS Tjokropandojo, A Aqmarini, DF Fiisabiiilllah
91	Rekontekstualisasi Hasil Integrasi Nilai Budaya Dalam Perencanaan Kota Yogyakarta	TATALOKA	21	1	RM. Petrus Natalivan Indradjati	DSB Wardhana, PN Indradjati
92	Soundscape And The Understanding Of Historic Districts In Bandung	TATALOKA	21	2	Anugrah Sabdono Sudarsono	W Martokusumo, HW Poerbo, J Sarwono, AS Sudarsono, NPA Nitidara, ...
93	Tipe Wisatawan Berdasarkan Korelasi Motivasi Dan Kegiatan Di Tempat Wisata (Studi Kasus: Indonesia)	TATALOKA	21	2	Hanson Endra Kusuma	BPA Wiyono, HE Kusuma, F Sinatra, AC Tampubolon
94	Keberlanjutan Sosial Gated Community The Taman Dayu Di Kabupaten Pasuruan	TATALOKA	21	3	Delik Hudalah	IA Sibyan, D Hudalah

No	Judul Artikel	Nama Jurnal	Volume	Nomor	Nama Dosen	Nama Seluruh Author
95	Pembangunan Konsensus: Solusi Perencanaan Di Bawah Tekanan?	TATALOKA	21	3	Haryo Winarso	RB Leksono, B Kombaitan, HPH Putro, H Winarso, R Sutriadi
96	Menemukan Kembali Pembaruan Perkotaan Berbasis Pengembangan Masyarakat: Studi Penanganan Pemukiman Kumuh Di Perkotaan Indonesia	TATALOKA	21	4	Benedictus Kombaitan	M Taufiq, PN Indradjati, S Suhirman, B Kombaitan
97	Livelihood Masyarakat Kampung Pelangi, Gunung Brintik, Kota Semarang Melalui Pendekatan Sustainable Urban Livelihood (Sul)	TATALOKA	21	4	Haryo Winarso	TA Suryani, H Winarso

Lampiran C. Daftar Publikasi di Prosiding Seminar Nasional Tahun 2020.

No.	Nama Seluruh Penulis	Judul Makalah	Nama Prosiding	Nama Dosen
1	A Yuliana	NTIBACTERIAL CANDIDATE OF Monascus PIGMENTS	Prosiding Seminar Bakti Tunas Husada	Elin Julianti
2	AW Setiawan, RA Djohan, FI Tawakal	Deteksi Aritmia Menggunakan Sinyal EKG dengan Metoda Deteksi Puncak-R	Prosiding SENIATI 5 (4), 123-128	Agung Wahyu Setiawan
3	MH Ibrahim, A Purwadi, A Rizqiawan	Perancangan Sistem Pembangkit Hibrida Untuk Beban Komunal dan Kantor di Desa Leiting Provinsi Maluku	Prosiding SENIATI 5 (3), 155-161	Agus Purwadi
4	P Purwaningsih, BS Anggoro, A Fadila	Pengembangan Modul Pembelajaran Matematika Materi Statistika Berbasis Icare (Introduction, Connection, Application, Reflection, Extention)	Prosiding Seminar Nasional Matematika dan Pendidikan Matematika 2 (1), 189-197	Bambang Anggoro Soedjarno P.
5	NS dan Moedji Raharto	Sebaran Posisi Hilal Haat Matahari Terbenam di Kota Jayapura, Pontianak, Pelabuhan Ratu, dan Banda Aceh	Buku Abstrak SNIPS2019 1 (Bandung, Jawa Barat), 32	Moedji Raharto
6	MR dan Novi Sopwan	Fenomena Gerhana Bulan Dan Gerhana Matahari Dalam Sistem Kalendar (ABS-24)	Buku Abstrak SNIPS2019 1 (Bandung, JawaBarat), 31	Moedji Raharto
7	Nurr Utami, M Rahayuningsih, M Abdullah, Fh Haka	Ethnobotany of medicinal plants surrounding communities on Mount Ungaran, Central Java	Prosiding Seminar Nasional Masyarakat Biodiversitas Indonesia 5 (2), 205-208	Mikrajuddin
8	IMSN Sudirman, IW Sudirman	Evolusi Day-Of-The-Week-Effect Di Pasar Modal Indonesia	Prosiding, 190-208	Iman Sudirman
9	MSK Pambudi, NN Octavia, NP Putri, AS Sanjaya, M Mardiah, ...	Pengaruh Rasio Pelarut Terhadap Proses Ekstraksi Kalium Karbonat (K2CO3) dari Abu Boiler Pabrik Kelapa Sawit	Prosiding Seminar Nasional Teknologi, Inovasi dan Aplikasi di Lingkungan	Tjokorde Walmiki Samadhi
10	M Rosni, D Santoso	Supply chain management dalam peningkatan daya saing UMKM pangan olahan manisan terong di Kecamatan Pelaihari	PROSIDING SEMINAR NASIONAL LINGKUNGAN LAHAN BASAH 4 (1), 105-110	Djoko Santoso
11	IWH Narandika, B Hidayat, J Arif	Identifikasi Ras Manusia Melalui Citra Wajah Menggunakan Metode Histogram of Oriented Gradient dan Klasifikasi Linear Discriminant Analysis	Prosiding SENIATI 5 (2), 182-187	Johan Arif
12	IMAI Tanaya, B Hidayat, J Arif	Identifikasi Ras dari Citra Wajah dengan Discrete Cosine Transform dan Decision Tree	Prosiding SENIATI 5 (2), 177-181	Johan Arif
13	AAAAP Dewi, B Hidayat, J Arif	Identifikasi Ras Manusia Berdasarkan Citra Wajah Berbasis Discrete Wavelet Transform dan Learning Vector Quantization-Neural Networks	Prosiding SENIATI 5 (4), 7-13	Johan Arif
14	P Rahmaningtias, D Kusumastuti	A Survey Of Efl Studentsreading Habit	National Seminar of PBI (English Language Education), 417-421	Dyah Kusumastuti
15	D Nurcahyanti, A Sachari, AH Destiarmand	Proses Visualisasi Motif Batik Mbok Semok Sebagai Media Kontemplasi Pembatik Girilayu Di Karanganyar Jawa Tengah	Prosiding Seminar Nasional Pakar, 2-36.1-2.36. 8	Achmad Haldani Destiarmand

No.	Nama Seluruh Penulis	Judul Makalah	Nama Prosiding	Nama Dosen
16	G Gumawang	Technology Empowered Students Prepare Yourself For Interconnected World	PROSIDING SEMINAR NASIONAL PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG	Anuncius Gumawang Jati
17	MI Irsyam, I Nuryadin, DS Ramadhan, SR Drajat, S Sahabuddin	Analisa Usaha Budidaya Udang Vaname (Litopenaeus Vannamei) Pada Kolam Terpal Bundar Dengan Sistem Microbubble	Proceeding Simposium Nasional Kelautan dan Perikanan	Masyhur Irsyam
18	DS Diningrat, SA Sipayung, M Restuati, E Marwani, AN Sari, K Kusdianti	ISOLASI SENYAWA BIOINSEKTISIDA PADA EKSTRAK ETANOL TUMBUHAN BUASBUAS (Premna Pubescens Blume) DENGAN METODE GCMS	Prosiding Biotik 5(1)	Erly Marwani
19	M Raharto	Awal Ramadhan, Awal Syawal, Awal Dzulhijjah 1440 H Dan Awal Muharram 1441 H	Seminar Nasional dalam rangka Muzakarah Penentuan 1 Ramadhan. 1 Syawal, 1	Moedji Raharto
20	A Riqqi, H Hendaryanto, S Safitri, et al.	Pemetaan Jasa Ekosistem	Seminar Nasional Geomatika 3, 237-246	Akhmad Riqqi
21	A Riqqi, S Agustin, M Muzayyana, DA Retnowati, Q Nafishoh, ...	Densitas Populasi Dalam Sistem Grid Skala Ragam	Seminar Nasional Geomatika 3, 247-254	Akhmad Riqqi
22	NA Failusuf, D Suwardhi, SH Mertotaroeno	Monitoring Geometri Konstruksi Jalan Tol Menggunakan Fotogrametri Wahana Tanpa Awak	Seminar Nasional Geomatika 3, 29-38	Deni Suwardhi
23	W Kuntjoro, ZAJ Tanuwijaya, A Pramansyah, DD Wijaya	Korelasi Musiman Antara Zenith Wet Delay (Zwd) Dan Debit Sungai Di Das Cikapundung Hulu, Kawasan Bandung Utara, Jawa Barat	Seminar Nasional Geomatika 3, 741-750	Dudy Darmawan Wijaya
24	TH Setiawan, HPH Putro, P Pradono	Perencanaan Model Pengembangan Angkutan Umum Di Kawasan Wisata Enclave	Prosiding Forum Studi Transportasi antar Perguruan Tinggi	Heru Purboyo Hidayat Putro
25	H Kuncoro, GAJ Kartini, I Meilano, S Susilo	Identifikasi Mekanisme Sesar Di Bagian Timur Pulau Jawa Dengan Menggunakan Data Gns Kontinyu 2010-2016	Seminar Nasional Geomatika 3, 805-812	Irwan Meilano
26	I Sudradjat	Menuju Kerangka Kritis Studi Pengetahuan Pribumi Dalam Bidang Ilmu Arsitektur Dan Lingkungan Binaan Di Indonesia	Seminar Nasional Kearifan Lokal 4 2019 Kearifan Lokal dalam Mewujudkan	Iwan Sudradjat
27	AW Jatnika, E Saepudin, CN Siregar	Kampus Sebagai Miniatur Keindonesiaan	Seminar Nasional Kewarganegaraan 1	Asep Wawan Jatnika
28	E Saepudin, AW Jatnika, C Alba, SZ Haq	Membangun Kemandirian Ekonomi Warga Negara Melalui Pelatihan Kewirausahaan	Seminar Nasional Kewarganegaraan 1	Asep Wawan Jatnika
29	ZRN Taufikurrahman, Teguh Adhitia Suyadi	Penerapan Sistem Hidroponik Sebagai Solusi Budidaya Tanaman Pangan Saat Musim Kemarau Di Desa Haurngombong, Sumedang, Jawa Barat.	Seminar Nasional Pengembangan Sumberdaya Pedesaan dan Kearifan Lokal	Taufikurrahman
30	R Maulina, S Sabana, NY Damayanti	Indung Penciptaan Karya Seni Berkarakteristik Seni Rupa Nusantara	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019	Setiawan Sabana
31	EB Susanto, YA Piliang, S Sabana	Relasi Kekuasaan Antara Fotografer Dan Subject Matter Pada Arsip Foto Portrait Orang Indonesia Era Kolonia	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019, 151-156	Setiawan Sabana
32	A Nugraha	Perkembangan Pengetahuan Dan Metodologi Seni Dan Desain Berbasis Kenusantaraa: Aplikasi Metoda ATUMICS Dalam Pengembangan Kekayaan Seni Dan Desain Nusantara	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019, 26-33	Adhi Nugraha
33	RT Rakhman, YA Piliang, HA Ahmad, I Gunawan	Eksperimen Media Analog Pada Generasi Digital Native Sebagai Respon Industri Kreatif	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019, 367-371	Hafiz Aziz Ahmad
34	AK Dewi, YA Piliang, I Irfansyah	Reinvensi Geraksebagai Kode Kultural Dalam Budaya Visual Berbasis Kearifan Lokal Nusantara Studi Kasus Film Setan Jawa Karya Garin Nugroho	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019, 55-60	Irfansyah

No.	Nama Seluruh Penulis	Judul Makalah	Nama Prosiding	Nama Dosen
35	A Riswarie	Refleksi Diri Peserta Didik Terhadap Keterlibatan Dalam Program Psychosocial Capacity Building Berbasis Seni Rupa Dan Desain Pada Konteks Kebencanaan	Seminar Nasional Seni dan Desain 2019, 83-91	Ardhana Riswarie
36	S Sukmawati, PP Lestari	Pembuatan Sabun Logam Campuran (Al-Ca) Sebagai Thickener Pelumas Padat (Grease) Dari Palm Fatty Acid Distillate (Pfad)	Seminar Nasional Teknik (SEMNASTEK) UIISU 2 (1), 49-52	Puji Lestari
37	RT Rakhman, YA Piliang, HA Ahmad, I Gunawan	Kartu Kuartet Dongeng Jawa Barat Sebagai Media Awareness Generasi Digital Native	SENADA (Seminar Nasional Desain Dan Arsitektur) 2, 131-136	Hafiz Aziz Ahmad
38	YA Piliang	Seni, Desain Dan Kebudayaan Dalam Spirit Revolusi Industri 4.0	SENADA (Seminar Nasional Desain Dan Arsitektur) 2, 1-9	Yasraf Amir P.
39	T Widjaja, S Sabana, I Adriati	KAJIAN PEREMPUAN PADA KELENTENG PEREMPUAN DAN ZHAI JI DI VIHARA BUDDHI BANDUNG	SENADA (Seminar Nasional Desain Dan Arsitektur) 2, 288-294	Ira Adriati
40	A Syafikarani, AE Budiwaspada, P Setiawan	Analisis Teks Iklan Media Televisi A Mild Nanti Juga Lo Paham	Sandyakala: Prosiding Seminar Nasional Seni, Kriya, dan Desain., 364-374	Pindi Setiawan
41	R Maulina, S Sabana, N Damayanti	E Gallery untuk Pameran Daring Studi Kasus: Karya Seni Rupa Indung	Sandyakala: Prosiding Seminar Nasional Seni, Kriya, dan Desain., 230-239	Setiawan Sabana
42	S Hidayat, S Sutini, S Riyadi, R Risnawati, AB Sari, MAU Sofro	Faktor Internal ODHA yang Berpengaruh Terhadap Ketidaktepatan Konsumsi ARV di Wilayah Semarang	Prosiding Seminar Nasional Unimus 2	Slamet Riyadi
43	YS Darmawan, YA Piliang, IR Mutiaz	Subjektivitas Foto dalam Fotografi Anak Karya Vivian Maier	Sandyakala: Prosiding Seminar Nasional Seni, Kriya, dan Desain., 114-121	Yasraf Amir P.
44	N Tinumbia, SS Wibowo, W Meutia, SN Rudrokasworo, A Hafiandi	Model Sirkulasi Terminal Tipe A	Prosiding Forum Studi Transportasi antar Perguruan Tinggi	R. Sony Sulaksono Wibowo

Lampiran D. Daftar Program Studi Terakreditasi Nasional.

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan	No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan
PROGRAM SARJANA					14	FTI	Teknik Kimia	S1	Unggul
1	FITB	Teknik Geologi	S1	Unggul	15	FTI	Teknik Fisika	S1	Unggul
2	FITB	Teknik Geodesi dan Geomatika	S1	Unggul	16	FTI	Teknik Industri	S1	Unggul
3	SAPPK	Perencanaan Wilayah dan Kota	S1	Unggul	17	FTI	Manajemen Rekayasa	S1	Unggul
4	FMIPA	Matematika	S1	Unggul	18	FTMD	Teknik Mesin	S1	Unggul
5	FMIPA	Fisika	S1	Unggul	19	FTMD	Teknik Dirgantara	S1	Unggul
6	FMIPA	Astronomi	S1	Unggul	20	FTMD	Teknik Material	S1	Unggul
7	SITH	Mikrobiologi	S1	Unggul	21	FTTM	Teknik Pertambangan	S1	Unggul
8	SITH	Biologi	S1	Unggul	22	FTTM	Teknik Perminyakan	S1	Unggul
9	STEI	Teknik Informatika	S1	Unggul	23	FTTM	Teknik Geofisika	S1	Unggul
10	STEI	Teknik Telekomunikasi	S1	Unggul	24	FTTM	Teknik Metalurgi	S1	Unggul
11	STEI	Sistem dan Teknologi Informasi	S1	Unggul	25	FTSL	Teknik Sipil	S1	Unggul
12	SAPPK	Arsitektur	S1	Unggul	26	FTSL	Teknik Lingkungan	S1	Unggul
13	FMIPA	Kimia	S1	Unggul	27	FTSL	Teknik Kelautan	S1	Unggul

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan
28	STEI	Teknik Elektro	S1	Unggul
29	STEI	Teknik Tenaga Listrik	S1	Unggul
30	FITB	Meteorologi	S1	A
31	FITB	Oseanografi	S1	A
32	SBM	Manajemen	S1	A
33	SBM	Kewirausahaan	S1	A
34	FSRD	Seni Rupa	S1	A
35	FSRD	Kriya	S1	A
36	FSRD	Desain Interior	S1	A
37	FSRD	Desain Komunikasi Visual	S1	A
38	FSRD	Desain Produk	S1	A
39	FTI	Bioenergi dan Kemurgi	S1	A
40	FTI	Teknik Pangan	S1	A
41	SF	Sains dan Teknologi Farmasi	S1	A
42	SF	Farmasi Klinik dan Komunitas	S1	A
43	SITH	Rekayasa Hayati	S1	A
44	SITH	Rekayasa Kehutanan	S1	A
45	SITH	Rekayasa Pertanian	S1	A
46	SITH	Teknologi Pasca Panen	S1	A
47	STEI	Teknik Biomedis	S1	A
48	FTSL	Rekayasa Infrastruktur Lingkungan	S1	B
49	FTSL	Teknik dan Pengelolaan Sumber Daya Air	S1	B
PROGRAM MAGISTER				
1	FITB	Teknik Geologi	S2	A
2	FITB	Sains Kebumihan	S2	A
3	FITB	Teknik Air Tanah	S2	A
4	FITB	Teknik Geodesi dan Geomatika	S2	A
5	SBM	Sains Manajemen	S2	A
6	SBM	Administrasi Bisnis (Jakarta)	S2	A
7	SBM	Administrasi Bisnis (Bandung)	S2	A
8	FSRD	Seni Rupa	S2	A
9	FSRD	Desain	S2	A
10	SAPPK	Perencanaan Wilayah dan Kota	S2	A
11	SAPPK	Rancang Kota	S2	A
12	SAPPK	Studi Pembangunan	S2	A
13	SAPPK	Transportasi	S2	A

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan
14	SAPPK	Perencanaan Kepariwisata	S2	A
15	SAPPK	Arsitektur Lanskap	S2	A
16	FMIPA	Matematika	S2	A
17	FMIPA	Fisika	S2	A
18	FMIPA	Astronomi	S2	A
19	FMIPA	Kimia	S2	A
20	FMIPA	Aktuaria	S2	A
21	FMIPA	Pengajaran Matematika	S2	A
22	FMIPA	Pengajaran Kimia	S2	A
23	FMIPA	Pengajaran Fisika	S2	A
24	FMIPA	Sains Komputasi	S2	A
25	FTI	Teknik Kimia	S2	A
26	FTI	Teknik Fisika	S2	A
27	FTI	Teknik dan Manajemen Industri	S2	A
28	FTI	Instrumentasi dan Kontrol	S2	A
29	FTI	Logistik	S2	A
30	FTMD	Teknik Mesin	S2	A
31	FTMD	Teknik Dirgantara	S2	A
32	FTMD	Ilmu dan Teknik Material	S2	A
33	FTTM	Rekayasa Pertambangan	S2	A
34	FTTM	Teknik Perminyakan	S2	A
35	FTTM	Teknik Geofisika	S2	A
36	FTTM	Teknik Metalurgi	S2	A
37	FTSL	Teknik Sipil	S2	A
38	FTSL	Teknik Lingkungan	S2	A
39	FTSL	Teknik Kelautan	S2	A
40	FTSL	Sistem dan Teknik Jalan Raya	S2	A
41	FTSL	Pengelolaan Sumber Daya Air	S2	A
42	FTSL	Pengelolaan Infrastruktur Air Bersih dan Sanitasi	S2	A
43	SF	Farmasi	S2	A
44	SF	Farmasi Industri	S2	A
45	SF	Keolahragaan	S2	A
46	SITH	Biologi	S2	A
47	SITH	Biologi	S2	A
48	SITH	Bioteknologi	S2	A
49	SITH	Biomanajemen	S2	A

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan
50	STEI	Informatika	S2	A
51	STEI	Teknik Elektro	S2	A
52	SAPPK	Arsitektur	S2	Unggul
PROGRAM DOKTOR				
1	FITB	Teknik Geologi	S3	A
2	FITB	Sains Kebumihan	S3	A
3	FITB	Teknik Geodesi dan Geomatika	S3	A
4	SBM	Sains Manajemen	S3	A
5	FSRD	Ilmu Seni Rupa dan Desain	S3	A
6	SAPPK	Arsitektur	S3	A
7	SAPPK	Perencanaan Wilayah dan Kota	S3	A
8	SAPPK	Transportasi	S3	A
9	FMIPA	Matematika	S3	A
10	FMIPA	Fisika	S3	A
11	FMIPA	Astronomi	S3	A
12	FMIPA	Kimia	S3	A
13	FTI	Teknik Kimia	S3	A
14	FTI	Teknik Fisika	S3	A
15	FTI	Teknik dan Manajemen Industri	S3	A
16	FTMD	Teknik Mesin	S3	A
17	FTMD	Teknik Dirgantara	S3	A
18	FTMD	Ilmu dan Teknik Material	S3	A
19	FTTM	Rekayasa Pertambangan	S3	A
20	FTTM	Teknik Perminyakan	S3	A
21	FTTM	Teknik Geofisika	S3	A
22	FTTM	Teknik Panas Bumi	S3	A
23	FTSL	Teknik Sipil	S3	A
24	FTSL	Teknik Lingkungan	S3	A
25	SF	Farmasi	S3	A
26	STEI	Teknik Elektro dan Informatika	S3	A
PROGRAM PROFESI				
1	SF	Profesi Apoteker	PPI	A

Lampiran E. Daftar Program Studi Terakreditasi Internasional.

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan	
1	FITB	Meteorologi	S1	Dalam Proses	ASIIN
2	FITB	Oseanografi	S1	Dalam Proses	ASIIN
3	FITB	Teknik Geologi	S1	Masih Berlaku	ASIIN
4	FITB	Teknik Geodesi dan Geomatika	S1	Masih Berlaku	ASIIN
5	SBM	Manajemen	S1	Masih Berlaku	ABEST21
6	SBM	Kewirausahaan	S1	Masih Berlaku	ABEST21
7	FMIPA	Fisika	S1	Masih Berlaku	ASIIN
8	FMIPA	Matematika	S1	Masih Berlaku	ASIIN
9	FMIPA	Kimia	S1	Masih Berlaku	RSC
10	FMIPA	Astronomi	S1	Masih Berlaku	ASIIN
11	FTI	Teknik Fisika	S1	Masih Berlaku	ABET
12	FTI	Teknik Kimia	S1	Masih Berlaku	ABET
13	FTI	Teknik Industri	S1	Masih Berlaku	ABET
14	FTI	Manajemen Rekayasa	S1	Masih Berlaku	ABET
15	FTMD	Teknik Mesin	S1	Masih Berlaku	ASIIN
16	FTMD	Teknik Dirgantara	S1	Masih Berlaku	ASIIN
17	FTMD	Teknik Material	S1	Masih Berlaku	ASIIN
18	FTTM	Teknik Perminyakan	S1	Masih Berlaku	ABET
19	FTTM	Teknik Perminyakan	S1	Masih Berlaku	ABET
20	FTTM	Teknik Geofisika	S1	Masih Berlaku	ASIIN
21	FTTM	Teknik Metalurgi	S1	Masih Berlaku	JABEE
22	FTSL	Teknik Kelautan	S1	Masih Berlaku	ABET

No	Fakultas/ Sekolah	Program Studi	Jenjang	Ketetapan	
23	FTSL	Teknik Lingkungan	S1	Masih Berlaku	ABET
24	FTSL	Teknik Sipil	S1	Masih Berlaku	ABET
25	SF	Sains dan Teknologi Farmasi	S1	Masih Berlaku	ASIIN
26	SF	Farmasi Klinik dan Komunitas	S1	Masih Berlaku	ASIIN
27	SITH	Biologi	S1	Masih Berlaku	ASIIN
28	SITH	Mikrobiologi	S1	Masih Berlaku	ASIIN
29	SITH	Rekayasa Hayati	S1	Masih Berlaku	IABEE
30	SITH	Rekayasa Pertanian	S1	Masih Berlaku	IABEE
31	STEI	Teknik Elektro	S1	Masih Berlaku	ABET
32	STEI	Teknik Informatika	S1	Masih Berlaku	ABET
33	STEI	Teknik Telekomunikasi	S1	Masih Berlaku	ABET
34	STEI	Teknik Tenaga Listrik	S1	Masih Berlaku	ABET
35	STEI	Sistem dan Teknologi Informasi	S1	Masih Berlaku	ABET
1	SBM	Sains Manajemen	S2	Masih Berlaku	ABEST21
2	SBM	Administrasi Bisnis (Jakarta)	S2	Masih Berlaku	ABEST21
3	SBM	Administrasi Bisnis (Bandung)	S2	Masih Berlaku	ABEST21
1	SBM	Sains Manajemen	S3	Masih Berlaku	ABEST21

Lampiran F. Daftar Peserta Pemutakhiran Bahan Kuliah.

No	Fakultas/ Sekolah	Kelompok Keahlian	Nama	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah
1	FMIPA	Astronomi	Lucky Puspitarini, S.Si., M.Sc., Ph.D.	AS3204	Proses Astrofisika II
2	FMIPA	Fisika Magnetik dan Fotonik	Dr. Abdul Muizz Tri Pradipto, S.Si., M.Si.	FI1201	Fisika Dasar IIA
3	FMIPA	Kimia Analitik	Dr. Untung Triadhi, S.Si., M.Si.	KI3121	Analisis Spektrometri
4	FMIPA	Kimia Organik	Anita Alni, Ph.D.	KI3151	Sintesis Organik
5	FMIPA	Aljabar	Dr. Muchtadi Intan Detiena, S.Si., M.Si.	MA2021	Matriks dan Ruang Vektor
6	FMIPA	Analisis & Geometri	Denny Iwanal Hakim, S.Si., M.Si., Ph.D.	MA 3131	Pengantar Analisis Real
7	FMIPA	Biokimia	Rindia Maharani Putri, S.Si., M.Si., M.Sc., Ph.D.	KI1002	General Chemistry B
8	FMIPA	Fisika Instrumentasi dan Komputasi	Irfan Dwi Aditya, S.Si., M.Si.	FI 1202	Fisika Dasar 2B
9	FMIPA	Fisika Material Elektronik	Muhammad Arief Mustajab Enha Maryono, S.Si., M.Si.	FI1101	Fisika Dasar IA
10	FMIPA	Fisika Teoritik Energi Tinggi dan Instrumentasi	Dr. Agus Suroso, S.Si., M.Si.	FI2104	Mekanika B
11	FMIPA	Kimia Anorganik dan Fisik	Dr. Grandprix Thomryes Marth Kadja, M.Si.	KI1002	Kimia Dasar B
12	FMIPA	Matematika Industri dan Keuangan	Novriana Sumarti, S.Si., M.Si., Ph.D.	MA3161	Pengantar Teori Suku Bunga
13	FMIPA	Matematika Kombinatorika	Dr. Aditya Purwa Santika, S.Si., M.Si.	MA1204	Matematika IIC
14	FMIPA	Statistika	Dr. Sandy Vantika, S.Si., M.Si.	MA2081	Statistika Dasar
15	FMIPA	Fisika Nuklir dan Biofisika	Galih Restu Fardian Suwandi, S.Si., M.Si.	FI1102	Fisika Dasar 1B
16	FMIPA	Fisika Bumi dan Sistem Kompleks	Prof. Dr.rer.nat. Umar Fauzi	FI4261	Pengantar Fisika Batuan
17	FTMD	Fisika Terbang	Ir. Toto Indriyanto, M.Sc., Ph.D.	AE4027	Sistem Avionika
18	FTMD	Ilmu dan Teknik Material	Ekavianty Prajateljestia, S.T., M.S.Eng., Ph.D.	MT4007	Biomaterial
19	FTMD	Konversi Energi	Isnain Aliman, S.T., M.T.	MS4121	Praktikum Pengujian Prestasi Mesin
20	FTMD	Struktur Ringan	Ir. Hendri Syamsudin, M.Sc., Ph.D.	AE3230	Perancangan struktur ringan
21	FTMD	Desain, Operasi dan Perawatan Pesawat Terbang	Dr. Taufiq Mulyanto, S.T.	AE4040	Desain Pesawat Udara
22	FTMD	Perancangan Mesin	Budi Heryadi, S.T., M.T.	MS3100	Pengukuran Teknik
23	FTMD	Teknik Produksi Mesin	Ir. Indrawanto, M.Eng., Ph.D.	MS2202	Dinamika Sistem
24	FTMD	Desain, Operasi dan Perawatan Pesawat Terbang	Dr. Ir. Edy Suwondo, M.Sc.	AE3180	Sistem-sistem Pesawat Udara
25	FTMD	Desain, Operasi dan Perawatan Pesawat Terbang	Dr. Ir. Hisar Manongam Pasaribu	AE5045	Rekayasa Keselamatan Sistem
26	FTMD	Fisika Terbang	Dr.Ing. Mochammad Agoes Moelyadi, S.T., M.Sc.	AE3110	Aerodinamika I
27	FTMD	Ilmu dan Teknik Material	Dr.Eng. Raden Dadan Ramdan, S.T.	MT4014	Perlakuan Termal
28	FTMD	Ilmu dan Teknik Material	Untung Ari Wibowo, S.T., M.T.	MT2001	Sifat Mekanik Material
29	FTMD	Perancangan Mesin	Ferryanto, S.T., M.T.	MS2111	Kinematika dan Dinamika Permesinan
30	FTMD	Teknik Produksi Mesin	Kurniawan Aji Muhammad	MS3230	Metrologi Industri
31	FTSL	Manajemen dan Rekayasa Konstruksi	Eliza Rosmaya Puri, S.T., M.T., Ph.D.	SI3251	Metode Pelaksanaan Konstruksi
32	FTSL	Pengelolaan Udara dan Limbah	Dr. I Made Wahyu Widyarsana, S.T., M.T.	IL3104	Sistem Pengelolaan Persampahan
33	FTSL	Rekayasa Air dan Limbah Cair	Dr. Muhammad Sonny Abfertiawan, S.T., M.T.	TL3202	Sewerage dan Drainase

No	Fakultas/ Sekolah	Kelompok Keahlian	Nama	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah
34	FTSL	Rekayasa Geoteknik	Andhika Sahadewa, S.T., M.S.E., Ph.D.	SI 3221	Rekayasa Fondasi
35	FTSL	Rekayasa Struktur	Patria Kusumaningrum, S.T., Ph.D.	SI 2210	Metoda Numerik
36	FTSL	Teknik Lepas Pantai	Ir. Rildova, M.T., Ph.D.	KL2102	Statika
37	FTSL	Teknik Pantai	Alamsyah Kurniawan, S.T., Ph.D.	KL3103	Pengumpulan dan Analisis Data Lapangan
38	FTSL	Teknik Sumber Daya Air	Asrini Chrysanti, S.T., M.T.	SI2131	Mekanika Fluida dan Hidraulik
39	FTSL	Teknologi Pengelolaan Lingkungan	Mayrina Firdayati, S.Si., M.T.	TL 4233	Produksi Bersih
40	FTSL	Rekayasa Transportasi	Ir. R. Sony Sulaksono Wibowo, M.T., Ph.D.	SI3141	Perancangan Geometrik Jalan
41	SBM	Strategi Bisnis dan Pemasaran	Nila Armelia Windasari, S.A., M.B.A., Ph.D.	MM5003	Manajemen Pemasaran
42	SBM	Pengambilan Keputusan dan Negosiasi Strategis	Shimaditya Nuraeni, S.Psi., M.S.M., M.Eng.	MK3103	Communication and Business Negotiation
43	SBM	Kewirausahaan dan Manajemen Teknologi	Dr. Isti Raafaidini Mirzanti, M.M.	MB4019	Creativity and Innovation
44	SBM	Manajemen Manusia dan Pengetahuan	Dr. Neneng Nurlaela Arief, S.E., M.A.B	MB2102	Komunikasi Bisnis
45	SBM	Manajemen Operasi dan Kinerja	Dr.Eng. Nur Budi Mulyono, S.T., M.T.	MM5004	Operation Manajemen
46	SBM	Risiko Bisnis dan Keuangan	Dr. Sylviana Maya Damayanti	MB-4044	Perencanaan Keuangan
47	SBM	Kewirausahaan dan Manajemen Teknologi	Melia Famiola, S.T.P., M.T., Ph.D.	MK4101	Environmental Management System
48	SBM	Risiko Bisnis dan Keuangan	Atika Irawan, M.Sc	MB2203	Financial Management
49	SF	Biologi Farmasi	Dr. Muhamad Insanu, S.Si., M.Si.	FA2221	Farmakognosi
50	SF	Farmakokimia	Prof. Dr. Daryono Hadi Tj., Apt., M.Sc.Eng.	FA3111	Analisis Farmasi Instrumental
51	SF	Farmakologi-Farmasi Klinik	Tjokorde Istri Armina Padmasawitri, S.Si., M.Si.	FK4143	Farmakoekonomi
52	SF	Farmasetika	Dr.rer.nat. Catur Riani, S.Si., M.Si.	FA3132	Bioteknologi Farmasi
53	SF	Ilmu Keolahragaan	Agung Dwi Juniarsyah, S.Pd., M.Or.	KU1001	Olahraga
54	SF	Ilmu Keolahragaan	Dr. Didi Sunadi, S.Pd., M.Pd.	KU1001	Olahraga
55	STEI	Elektronika	Muhammad Iqbal Arsyad, S.T., M.T.	EL2002	Sistem Digital
56	STEI	Informatika	Dr. Nur Ulfa Maulidevi, S.T., M.Sc.	IF3170	Inteligensi Buatan
57	STEI	Rekayasa Perangkat Lunak dan Pengetahuan	Dr. Fazat Nur Azizah, S.T., M.Sc.	IF1210	Dasar Pemrograman
58	STEI	Rekayasa Perangkat Lunak dan Pengetahuan	Riza Satria Perdana, S.T., M.T.	IF2212	Pemrograman Berorientasi Objek (STI)
59	STEI	Sistem Kendali dan komputer	Dr. Lenni Yulianti, S.T., M.T.	EL3015	Sistem Kendali
60	STEI	Teknik Ketenagalistrikan	Dr. Umar Khayam, S.T., M.T.	EP3074	Teknik Tegangan Tinggi
61	STEI	Teknik Komputer	Ir. Budi Rahardjo, M.Sc., Ph.D.	II3230	Keamanan Informasi
62	STEI	Teknik Telekomunikasi	Dr.Ing. Chairunnisa, S.T., M.T.	ET2200	Medan Elektromagnetik 1
63	STEI	Teknologi Informasi	Prof. Dr.Ing. Ir. Suhardi, M.T.	II3120	Layanan Sistem dan Teknologi Informasi
64	STEI	Teknologi Informasi	Fetty Fitriyanti Lubis, ST,MT	EL 5118	Sistem dan Manajemen Teknologi Informasi
65	STEI	Teknologi Informasi	Yusep Rosmansyah, S.T., M.Sc., Ph.D.	IF5148	Pembelajaran Multimedia
66	FITB	Geodesi	Dr. Ir. Agustinus Bambang Setyadj, M.Si.	GD2203	Estimasi dan Aproksimasi

No	Fakultas/ Sekolah	Kelompok Keahlian	Nama	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah
67	FITB	Paleontologi dan Geologi Kuartar	Mika Rizki Puspaningrum, S.Si., M.T., Ph.D.	GL2171	Paleontologi
68	FITB	Petrologi, Vulkanologi, dan Geokimia	Dr.Eng. Asep Saepuloh, S.T., M.Eng.	GL5009	Penginderaan Jauh Geologi
69	FITB	Hidrografi	Dr. Poerbandono, S.T., M.M.	G3102	Hidrografi I
70	FITB	Sains Atmosfer	Faiz Rohman Fajary, S.Si., M.Si.	ME2205	Meteorologi Dinamik II
71	FITB	Oseanografi	Dr.Eng. Aditya Rakhmat Kartadikaria, S.Si., M.Eng.	OS2102	Mekanika Fluida
72	FITB	Penginderaan Jauh dan Sains Informasi Geografis	Dr.Eng. Anjar Dimara Sakti, S.T., M.Sc.	GD3205	Penginderaan Jauh
73	FITB	Geologi Terapan	Dr. Dasapta Erwin Irawan, S.T., M.T.	AT5102	Geologi Air Tanah
74	FITB	Geodinamika dan Sedimentologi	Alfend Rudyawan, S.T., M.Sc., Ph.D.	GL 2111	Geologi Fisik
75	FITB	Surveying dan Kadaster	Dr. Asep Yusup Saptari, S.T., M.Sc.	GD3101	Pemetaan Terestrial
76	FTTM	Eksplorasi Sumberdaya Bumi	Arie Naftali Hawu Hede, S.T., M.T., Ph.D.	TA3011	Remote Sensing untuk Eksplorasi
77	FTTM	Geofisika Global	Dr. Zulfakriza, S.Si., M.T.	TG3222	Geodinamika
78	FTTM	Geofisika Terapan dan Eksplorasi	Dr. Eko Januari Wahyudi, S.T., M.T.	TG3110	Analisis Sinyal Geofisika
79	FTTM	Geothermal	Heru Berian Pratama, S.T., M.T.	TM4219	Teknik Geothermal
80	FTTM	Seismologi Eksplorasi dan Rekayasa	Dona Sita Ambarsari, S.T., M.T.	TG4162	Interpretasi Seismik Refleksi
81	FTTM	Teknik Metalurgi	Taufiq Hidayat, S.T., M.Phil., Ph.D.	MG4018	Metalurgi Daur Ulang
82	FTTM	Teknik Pemboran, Produksi, dan Manajemen Migas	Ardhi Hakim Lumban Gaol, S.T., M.T., M.Si., Ph.D.	TM3104	Teknik Produksi
83	FTTM	Teknik Pertambangan	Dr.Eng. Tri Karian, S.T., M.T.	TA2204	Tambang Terbuka
84	FTTM	Teknik Reservoir	Prof. Ir. Asep Kurnia Permadi, M.Sc., Ph.D.	TM3110	Teknik Reservoir I
85	SITH	Agroteknologi dan Teknologi Bioproduk	Dr. Muhammad Yusuf Abduh, M.T.	BE3107	Prinsip-Prinsip Pemisahan Bioproduk
86	SITH	Bioteknologi Mikroba	Neil Priharto, S.Si., M.T.	BE3208	Teknik Fermentasi
87	SITH	Ekologi	Dian Rosleine, S.Si., M.Si., Ph.D.	BI2001	Pengerahuan Lingkungan
88	SITH	Fisiologi, Perkembangan Hewan dan Sains Biomedika	Dr. Indra Wibowo, S.Si., M.Sc.	BI3207	Proyek Biologi Sel dan Molekuler
89	SITH	Genetika dan Bioteknologi Molekuler	Karlaia Meitha, S.Si., M.Si., Ph.D.	BI2209	Biologi Sel
90	SITH	Manajemen Sumber Daya Hayati	Angga Dwiartama, S.Si., M.Si., Ph.D.	BA3205	Sosiologi Pertanian
91	SITH	Sains dan Bioteknologi Tumbuhan	Dr. Ahmad Faizal, S.Si., M.Si.	BA2104	Fisiologi dan Perkembangan Tumbuhan
92	SITH	Teknologi Kehutanan	Dr. Yayat Hidayat, S.Hut., M.Si.	BW3105	Teknik Silvikultur
93	FTI	Energi dan Sistem Pemroses Teknik Kimia	Prof. Dr. Ir. Herri Susanto	TK5069	Konversi Termal Biomassa
94	FTI	Sistem Informasi dan Keputusan	Prof. Dr. Rajesri, S.T., M.T.	TI3006	Analisis & Perancangan Sistem Informasi
95	FTI	Ergonomi, Rekayasa Kerja dan Keselamatan Kerja	Dr. Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE.	TI2202	Pengantar Ergonomi
96	FTI	Instrumentasi dan Kontrol	Prof. Dr. Ing. Ir. Yul Yunazwin, M.Sc., DIC.	TF3205	Kontrol Otomatik
97	FTI	Manajemen Industri	Dr. Ir. Joko Siswanto, M.P.A.	TI4032	Sistem Manajemen Sumber Daya Manusia
98	FTI	Perancangan dan Pengembangan Produk	Tjokorde Walmiki Samadhi, S.T., M.T., Ph.D.	TK2105	Statistika Teknik Kimia
99	FTI	Perancangan dan Pengembangan Proses Teknik Kimia	Prof. Dr. Ing. Ir. Danu Ariono	TK3101	Proses Pemisahan

No	Fakultas/ Sekolah	Kelompok Keahlian	Nama	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah
100	FTI	Teknologi Reaksi Kimia dan Katalis	Dr. Ir. I.G.B. Ngurah Makertiharttha	TK3103	Teknik Reaksi Kimia II
101	FTI	Teknologi Pengolahan Biomassa dan Pangan	Prof. Ir. Yazid Bindar, M.Sc., Ph.D.	TB4010	Operasi Pemisahan DiffusionalPemodelan dan Simulasi Bioenergi dan Kemurgi
102	FTI	Sistem Industri dan Tekno Ekonomi	Prof. Dr. Ir. Senator Nur Bahagia	TI2101	Pengantar Teknik Industri
103	FTI	Sistem Manufaktur	Dr. Wisnu Aribowo, S.T., M.T.	TI3105	Otomasi Industri
104	FTI	Material Fungsional Maju	Adhitya Gandaryus Saputro, ST,M.Eng.,Ph.D.	TF3201	Fisika Material
105	FTI	Fisika Bangunan	Ir. R. Sugeng Joko Sarwono, M.T., Ph.D.	TF3202	Fisika Bangunan
106	FTI	Teknik Fisika	Naila Zahra, S.T., M.T.	TF3204	Pemrosesan Sinyal
107	SAPPK	Pengelolaan Pembangunan dan Pengembangan Kebijakan	Nurrohman Wijaya, S.T., M.Sc.	PL4102	Teknik Evaluasi Perencanaan
108	SAPPK	Perancangan Arsitektur	Dr. Agus Suharjono Ekomadyo, S.T., M.T.	AR3112	Teori Desain Arsitektur
109	SAPPK	Perencanaan dan Perancangan Kota	Dr. Ir. Iwan Kustiwan, M.T.	PL3111	Perencanaan Kota
110	SAPPK	Perencanaan Wilayah dan Perdesaan	Dr. Delik Hudalah, S.T., M.T., M.Sc.	PL2102	Pola Lokasi dan Struktur Ruang
111	SAPPK	Sejarah, Teori dan Kritik Arsitektur	Indah Widiastuti, S.T., M.T., Ph.D	AR 2133	Perkembangan Tipologi Arsitektur
112	SAPPK	Sistem dan Pemodelan Ekonomi	Prof. Dr. Ir. Yogi, M.S.	PL2251	Pengantar Ekonomika Wilayah
113	SAPPK	Sistem Infrastruktur Wilayah dan Kota	Dr. Sri Maryati, S.T., M.I.P.	PL2231	Pengantar Infrastruktur Wilayah dan Kota
114	SAPPK	Teknologi Bangunan	Hafshah Salamah, S.T., M.T.	AR3250	Studio Struktur dan Bentuk
115	FSRD	Estetika dan Ilmu-Ilmu Seni	Almira Belinda Zainsjah, S.Sn., M.Sn.	SR3201	Sejarah Seni Rupa Indonesia I
116	FSRD	Ilmu Desain dan Budaya Visual	Dr. Arianti Ayu Puspita, S.Ds., M.Ds.	DP 2101	Sejarah Desain
117	FSRD	Literasi, Media dan Budayallmu Kemanusiaan	Sutiadi Rahmansyah, S.S., M.Hum.	KU1024	Bahasa Inggris
118	FSRD	Komunikasi Visual dan Multimedia	Dianing Ratri, S.Des., M.Sc., Ph.D.	DK4103	Media Interaktif
119	FSRD	Kriya dan Tradisi	Sabrina Ilma Sakina, S.Ds., M.Ds.	KR3113	Reka Struktur I
120	FSRD	Manusia dan Desain Produk Industri	Harmein Khagi, S.Ds., M.Ds.	DP2204	Prisip Rekayasa Produk
121	FSRD	Manusia dan Ruang Interior	Dwi Hatmojo Danurdoro, S.Ds., M.T.	DI3104	Utilitas Interior Bangunan
122	FSRD	Seni rupa	Duto Hardono, S.Sn., M.Sn.	SR3207	Seni Media Baru
123	FSRD	Literasi, Media dan Budaya	Dr. Tri Sulistyaningtyas, S.S., M.Hum.	KU1011	Tata tulis karya ilmiah
124	FSRD	Estetika dan ilmu-ilmu Seni	Danuh Tyas Pradipta, S.Sn., M.Sn.	SR2204	Tinjauan Seni Rupa
125	FSRD	Ilmu-ilmu Kemanusiaan	Ridwan Fauzi, M.H.	KU4075	Hukum Lingkungan
126	FSRD	Ilmu-ilmu Kemanusiaan	Dr. Epin Saepudin, M.Pd.	KU2071	Pancasila dan Kewarganegaraan
127	FSRD	Komunikasi Visual dan Multimedia	Firmanda Satria, S.Ds., M.Ds.	DK4212	Komunikasi Pemasaran
128	FSRD	Seni Rupa	Zusfa Roihan, S.Sn., M.Sn	SR3002	Studio Dwimatra II
129	FSRD	Literasi, Media dan Budaya	Untari Gunta Pertiwi, M.Pd.	KU1024	Bahasa Inggris
130	FSRD	Literasi, Media dan Budaya	Linda Handayani Sukaemi, S.S., M.Hum.	KU1011	Tata Tulis Karya Ilmiah
131	FSRD	Literasi, Media dan Budaya	Yani Suryani, S.S., M.Hum.	KU1011	Tata Tulis Karya Ilmiah
132	FSRD	Literasi, Media dan Budaya	Evi Azizah Vebriyanti	KU1024	Bahasa Inggris

Lampiran G. Jumlah Mahasiswa Asing per Negara Asal.

No	Negara Asal	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Afganistan	0	1			2	
2	Amerika Serikat	2	1				
3	Austria				2	1	
4	Azerbaijan				1		
5	Bangladesh					1	
6	Belanda	10	19	24	16	13	3
7	Belgia				2		
8	Brunei Darussalam	23	9	17	21	14	5
9	Burundi			1			
10	Cina	2	2	1	6	16	
11	Denmark			3	4	4	
12	Filipina	1			1	1	
13	Ekuador		2		1		
14	Ethiopia		1				
15	Gambia					1	
16	Georgia				1		
17	Guatemala		1				
18	Hungaria		1				
19	India	1		2		3	2
20	Irak			1	1		
21	Irlandia					1	
22	Italia					1	
23	Jepang	23	13	21	13	21	1
24	Jerman	15	14	16	23	11	3
25	Kamboja	4	6	5	4		
26	Kenya				1		
27	Korea Selatan	46	52	16	2	15	2
28	Laos	1	2	2	1	1	
29	Libya	4	1	3	0		
30	Lituania	2		4	2	1	
31	Malaysia	16	16	23	48	16	11
32	Mesir			1			
33	Meksiko					1	

No	Negara Asal	2015	2016	2017	2018	2019	2020
34	Myanmar	1	1				
35	Nepal			1			
36	Norwegia		1				
37	Palestina				1	4	
38	Pakistan	1	2	1	1	3	
39	Perancis	4	7	5	9	15	5
40	Polandia					1	
41	Republik Ceko	4	3	3	4	2	
42	Republik Kroasia	1					
43	Republik Madagaskar	4	3		1	1	
44	Republik Slovakia		1		1		
45	Republik Nigeria	1			1	1	
46	Republik Panama	1					
47	Republik Polandia	3					
48	Republik Serbia	1					
49	Republik Uganda	1					
50	Rusia		1				
51	Rwanda		2	2	1		1
52	Spanyol	1	1				
53	Swedia		3				
54	Sudan	2		1	2	3	
55	Taiwan	3	1			9	
56	Tanzania		2	2	1	1	
57	Thailand	5		3	2	5	
58	Timor Leste		5		2	1	
59	Uganda		1	1			
60	Ukraina	2			1		
61	USA					1	
62	Vietnam	6	2	3	1	3	
63	Yaman			1		1	
64	Yordania				2		
65	Zimbabwe					1	
	TOTAL	191	177	163	180	176	33

Lampiran H. Jumlah judul kegiatan PPM yang melibatkan institusi dalam negeri.

F/S	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Jumlah
STEI	3	2	1	1	9	2	18
FTMD	2	6	2	4	5	-	19
FITB	1	1	-	1	-	-	3
FTI	8	0	1	2	2	7	20
SBM	2	7	6	5	2	4	26
SF	18	15	13	6	6	6	64
FTTM	4	5	14	9	9	-	41
FTSL	10	17	7	7	11	13	65
SITH	5	5	5	8	12	9	44
FIMPA	17	20	17	17	18	14	103
FSRD	9	12	28	45	42	34	170
SAPPK	37	35	88	90	79	88	417
Jumlah Total	116	125	182	195	195	177	990

Lampiran I. Jumlah judul kegiatan PPM yang melibatkan institusi luar negeri.

F/S	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Jumlah
STEI	1	-	-	-	1	-	2
FTMD	-	-	-	-	-	-	-
FITB	-	-	-	-	-	-	-
FTI	8	1	-	-	-	-	9
SBM	-	-	-	-	-	-	-
SF	-	-	-	-	-	-	-
FTTM	-	2	4	5	1	-	12
FTSL	6	1	1	3	6	3	20
SITH	-	-	-	-	-	-	-
FIMPA	-	-	-	-	-	-	-
FSRD	-	-	-	-	-	-	-
SAPPK	-	1	-	2	2	-	5
Jumlah Total	15	5	5	10	10	3	48

Lampiran J. Daftar Tenant Startup Tahun 2020.

Tahun Masuk	Nama Startup	Nama Produk	Deskripsi Usaha	Klaster
2020	Locarvest	Locarvest	Marketplace hasil produk pertanian dan makanan segar	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Brodewijk	Brodewijk	Startup fashion-tech pembuat pakaian formal pria secara online	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	WiseWaste	WiseWaste	Startup di bidang manajemen pengelolaan sampah	Energi dan Lingkungan
2020	GoriTeknik	GoriTeknik	Statup digital yang menyediakan jasa mebel berdasarkan desain dari konsumen	Transportasi dan Infrastruktur
2020	PT Klik Trip Indonesia	KlikTrip	Robo-travel technology untuk wisatawan	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Edulens	Edulens	Learning Management System	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Hearo	Hearo	platform untuk mendengarkan dan komunitas radio online	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Studio Siku	Mora	Mora adalah modul renovasi yang akan memandu agar budget, jadwal, dan kualitas renovasi rumah terjamin	Transportasi dan Infrastruktur
2020	Volvvd Design	Volvvd Design	perusahaan yang bergerak pada bidang jasa dan konsultan desain teknik, simulasi model dengan metode elemen hingga, dan pembuatan prototipe.	Transportasi dan Infrastruktur
2020	Green Polymer Starlight	Lokatara Filamen	Filamen 3D printing dari limbah plastik	Energi dan Lingkungan
2020	Stada	Stada	Tempat Sampah ditujukan untuk restoran yang dapat memantau sampah makanan dan memberikan rekomendasi otomatis untuk cost saving	Energi dan Lingkungan
2020	WeGrow	WeGrow	Urban farming untuk penduduk kota	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	EcoplastID	EcoplastID	Plastik biodegradeable dari tandan kosong kelapa sawit	Energi dan Lingkungan

Tahun Masuk	Nama Startup	Nama Produk	Deskripsi Usaha	Klaster
2020	Cessa	Cessa	Alat untuk meningkatkan kualitas tidur menggunakan stimulasi suara dan blocking cahaya	Kesehatan, Pangan dan Ilmu Hayati
2020	SIPAS	SIPAS	Sistem Pencari Parkir secara online	Transportasi dan Infrastruktur
2020	PT Jasaloka Kreativa Mandiri	lam.id	Platform untuk Micro-Influencer dan Komunitasnya	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	BikinLaku	BikinLaku	Platform untuk memesan dan mendesai kemasan atraktif dan branding untuk produk UMKM	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Edodon	Edodon	Platform untuk berlangganan e-book dan servis microblog. Edodon membantu penulis buku untuk mendistribusikan karya mereka secara digital dan menambah pendapatan mitranya dengan mendistribusikan buku secara digital, kita bisa mengurangi biaya produksi dan bisa digunakan dimana saja dengan muda	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Pateron	Pateron	Pateron adalah online learning yang menggunakan study planner sebagai salah satu media untuk meningkatkan kualitas belajar siswa.	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	CleverWaste	CleverWaste	Clever Waste adalah platform digital di bidang pengelolaan sampah berbasis teknologi. Concern utama dari Clever Waste ini yaitu untuk mengedukasi masyarakat agar lebih tertarik dan terbiasa untuk membuang sampah pada tempatnya dan juga membuat sistem pengelolaan sampah yang lebih terstruktur dan sistematis.	Energi dan Lingkungan
2020	4DS Edu	Pandaya	Interface yang dapat terkoneksi dengan berbagai macam modul sensor. Pandaya dirancang khusus untuk dunia pendidikan dan penelitian dengan user interface dan experience yang sangat menarik dan mudah digunakan	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Inowastech	Inowastech	Inowastech adalah sebuah social enterprise pada tahap early stage yang bergerak pada bidang pembuatan produk inovatif untuk menangani permasalahan lingkungan khususnya terkait pemilahan sampah	Energi dan Lingkungan
2020	BioCob	BioCob	BioCob merupakan startup berbasis teknologi yang memanfaatkan bakteri untuk meningkatkan kualitas produk bata concrete (batako). Kami memiliki visi untuk menciptakan produk material konstruksi yang ramah lingkungan.	Transportasi dan Infrastruktur
2020	Green Polymer Energy	Chakratara Briket	Chakratara Briket diharapkan dapat memenuhi kebutuhan masyarakat Indonesia akan bahan bakar padat dan menyelesaikan permasalahan lingkungan yang disebabkan oleh limbah black liquor hasil pengolahan industri kertas.	Energi dan Lingkungan
2020	Fitme	Fitme	Virtual Fitting Room menggunakan teknologi AR	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif
2020	Kelas Olim	Kelas Olim	EdTech khusus untuk pembelajaran Olimpiade	Industri TIK, Jasa Digital dan Kreatif

Lampiran K. Paten Granted Kumulatif 2020.

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
1	Paten Granted	Sistem Pengukuran Getaran Frekuensi Rendah Menggunakan Sensor Resistansi Magnetik Raksasa a(GMR)	Prof. Dr. Ing. Mitra Djamal; Ramli, M.Si.; Ary Prabowo Nurmansah	IDP000065658
2	Paten Granted	Metode Meningkatkan Ekspresi Gen ads (amorpha-4,11-diene synthase) Pada Tanaman Anuma (Artemisia annua L.) untuk Peningkatan Kadar Artemisinin Pada Tanaman Tersebut	Dr. Elfahmi, M.Si., Apt. (SF ITB); Agus Chahyadi, S.Si., M.Si ; Sony Suhandono, PhD ; Tati Kristianti, S.Si., M.Si	IDP000064225
3	Paten Granted	Metode Pembangkitan Suara Angklung Secara Digital untuk Memperoleh Suara Kurulung yang Alami dari Rekaman Suara Centok	Dr. Ir. Eko Mursito Budi, MT.; Shani Hadiyanto	IDP000065964
4	Paten Granted	Metode Deteksi Dini Penyakit Kardiovaskuler Menggunakan Perhitungan Reactive Hyperemia Index (Rhi) Dari Sinyal Sensor Photoplethysmograph (Ppg)	Prof. Dr. Tati Latifah Erawati Rajab, Dr. Ir. Richard Karel Willem Mengko, Dr. Hasballah Zakaria, ST., MSc.	IDP000066168
5	Paten Granted	Komposisi Sodium Starch Glycolate Dan Tekanan Kompresi Untuk Membuat Sediaan Tablet Eritromisin Stearat	Dwi Setyawan, S.Si., MSI, Apt Prof. Dr. Yeyet C Sumirtapura Prof. Dr. rer. net. Sundani N Suwandi Prof. Daryono Hadi Tjahjono, Ph.D.	IDP000066166
6	Paten Granted	Proses Pembuatan Komposit Termoplastik dari Rekombinan Benang Rami dan Polietilen Kerapatan Tinggi	Dr. Lies Banowati, MT. ; Dr. Bambang Kismono Hadi ; Prof. Dr. Rochim Suratman.	IDP000066116
7	Paten Granted	Metode Untuk Meningkatkan Keamanan Sistem Informasi Menggunakan Ekripsi Data Melalui Block Chiper Dengan Isi Algoritma Yang Dinamis	Dr. Yusuf Kuniawan; Fauzan Akbar Sahri	IDP000065856
8	Paten Granted	Promoter Gen Elongation Factor 1 Alpha-3 Dari Tanaman Singkong (Manihot Esculenta C.) Kultivar Adira (MeEF1 ₃)	Sony Suhandono; Annisa Novianti; Ardha Apriyanto; Nisa Ihsani; Lance Rosa Karokaro	IDP000065610
9	Paten Granted	Metode Dan Peralatan Pertanahan Kabel Saluran Transmisi Pada Menara Telekomunikasi Untuk Mengalirkan Arus Petir Ke Tanah Dengan Pertanahan Efek Kulit	Dr. Djoko Darwanto	IDP000065668
10	Paten Granted	Micro Force Material Tester Berbasis Optik	Eko Satria, Mitra Djamal	IDP000065613
11	Paten Granted	Proses Pembuatan Isoeugenol Dari Eugenol Melalui Reaksi Isomerisasi Tanpa Pelarut Menggunakan Katalis Nikel	Dr. Eng. Yessi Permana; Leo Saputra, S.Si.	IDP000065854
12	Paten Granted	Metode Ujian Sains Internasional Berbasis Teknologi Informasi	Dr. Chatief Kunjaya	IDP000065855
13	Paten Granted	Protein Rekombinan NS1 Denv-4 Untuk Kit Diagnostik Dan Vaksin Penyakit Demam Berdarah Dengue Serta Proses Produksinya	Dr. Dessy Natalia; Dr. Ihsanawati; Fernita Puspasari ; Lailatul Nur Ayudya	IDP000066197
14	Paten Granted	Metode untuk Mengatasi Rugi Rugi Konversi Energi Pada Pembangkit Listrik Tenaga Air Pompa Dengan Penambahan Energi Potensial Air	Dr. Mukmin Widyanto Atmopawiro	IDP000066434
15	Paten Granted	Modul Fotobioreaktor Untuk Budidaya Biomassa Mikro Alga Berbentuk Sarang Tawon	Zeily Nurachman, Yanti Rachmayanti, Sarwono Hadi, Ahdiar Romadoni, Priyadi Hadi	IDP000066486
16	Paten Granted	Bel Pintu Menggunakan Angklung Sebagai Sumber Bunyi	DR. Ir. Eko Mursito Budi, MT.	IDP000067136
17	Paten Granted	Metode dan Komponen Untuk Angklung Robot yang Modular dan Kompak	Eko Mursito	IDP000063069
18	Paten Granted	Metode Untuk Memproduksi Bahan Bakar Padat bernilai kalor tinggi dari sampah perkotaan melalui torefaksi simultan dan produk bahan bakar yang dihasilkan dengan metode tersebut	Dr. Toto Hardianto; Prof. Dr. Aryadi Suwono; Prof. Dr. Ari Darmawan Pasek; Dr. Amrul ,ST., MT.	IDP000067182

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
19	Paten Granted	Proses Pewarnaan Yang Menggunakan Perangkat Penyinaran buatan berupa Cahaya Ultra-Violet	Dr. Ir. Eko Mursito Budi, MT.; H. Komarudin Kudiya, S.IP, M.Ds; Dr. Vebi Nadhira, ST., MT.; Nugroho Hari Wibowo, ST.	IDP000067426
20	Paten Granted	Metode Pembuatan Polimer Untuk Meterial Biosensor Berbasis Berbasis Polimer yang Dicetak Secara Molekuler untuk Atrazin	Prof. Dr. Eng. Khairurrijal; Dr. Idha Royani, S.Si.,M.Si.; Dr. Widiani	IDP000067427
21	Paten Granted	Promoter Gen Eukaryotic Factor 1 Alpha-3 Hasil Isolasi Dari Tanaman Manihot Esculenta Crantz CV. Adira (MeEF1A6)	Sony Suhandono; Indah Oktaviani; Ardha Apriyanto; Nisa Ihsani; Lance Rosa Karokaro	IDP000067777
22	Paten Granted	Metode Produksi Levan Dari Bakteri Halofolik Choromohalobacter japonicus BK-AB18	Rukman Hertadi, Daris	IDP000068086
23	Paten Granted	Plasmid Rekombinan yang Berfungsi Sebagai Vektor Ekspresi Untuk Produksi Berlebih HEPATITIS B SURFACE ANTIGEN (HBsAg) DI HANSENULA POLYMORPHA	Dessy Natalia, PhD., Ernawati Arifin Giri-Rachman, PhD., Debie Soefie Retnoningrum, PhD., Dr. Fernita Puspasari	IDP000066410
24	Paten Granted	Akses Poin Nirkabel Sekali Sentuh Berbasis Serah terima Near Field Communication (NFC)	Assoc. Prof. Trio Adiono, Ph.D. dkk	IDP000069535
25	Paten Granted	Sintesis Reagen dan Metode Analisis Logam Tembaga Dalam Air Minum	Prof. Dr. Daryono Hadi Tjahjono Prof. Dr. Slamet Ibrahim	IDP000072784
26	Paten Granted	Alat dan Metoda Untuk Mengukur Tegangan Tinggi Dalam Perangkat Listrik Berisolasi Gas Tiga Fasa	Nanang Hariyanto; Syarif Hidayat; Umar Khayam; Arjuni Budi Pantjawati	IDP000073207
27	Paten Granted	Komposisi Bahan Untuk Sabun Cair Antibakteri Menggunakan Daun Kelor Serta Proses Produksinya	Prof. Ir. Johnner Sitompul, Ph.D. ,Husnul Hayati, Bella Marcia, Rizki Hastuti, Yeti Febrina, Calvin	IDP000072949
28	Paten Granted	Alat sambungan Bambu dengan Tekanan Radial Multiknots untuk Struktur Tegangan Tarik Tinggi	Andry Widyowijatnoko	IDP000072966
29	Paten Granted	Lutut Prostesis yang Digunakan Pada Kaki Palsu Pasien Amputasi Transfemoral	Dr. Ir. Andi Isra Mahyuddin; Dr. Ir. Tatacipta Dirgantara, MT. ; Dr. eng. Sandro Mihradi; Alvin Raditya Tanto; Emilio Omar Bachtiar.	IDP000073081
30	Paten Granted	Kombinasi Ekstrak Kumis Kucing Dan Rosela Sebagai Antihipertensi	1. Prof Dr. I Ketut Adnyana 2. Dr. Afrillia Nuryanti Garmana 3. Elfina Rahmi S.Farm., Apt	IDP000073436
31	Paten Granted	Sediaan Injeksi Lepas Lanjut Bupivakain Hcl Dalam Sistem Pembawa Nano - Misel Terbalik Untuk Penanganan Nyeri Jangka Panjang Dan Pascaoperasi	1. Dr. Heni Rachmawati 2. Prof. Dr. Sukmadajaja Asyarie 3. Yang Aryani Alvin, M.S	IDP000073430
32	Paten Granted	Formula Dan Metode Untuk Menentukan Indeks Sitotoksitas	1. Andreanus A Soemardji 2. Wiwin Herdwiani 3. Elfahmi 4. Marselina Irasonia T	IDP000073432
33	Paten Granted	Fermentor Untuk Produksi Tepung Singkong Terfermentasi	1. Dr. Made Tri Penia Kresnowati 2. Prof. Yazid Bindar 3. Dr. Lienda Aliwarga 4. Dr. Dianika Lestari 5. Fahrunnisa Adzqia 6. Luthfan Nur Dwianto 7. Maharani Hazar	IDP000073444

Lampiran L. Kekayaan Intelektual Kumulatif Terdaftar 2020.

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
1	Paten Terdaftar	Material Tinta Alami Berpola Mikro (Bio-inking Micropattern) Untuk Pertumbuhan Dan Diferensiasi Terarah Sel Punca Dari Protein Spidroin Laba-laba <i>Argiope</i> Sp. Serta Metode Pembuatannya	Dr Anggraini Barlian; Dr Ahmad Ridwan; Rizka Musdalifah Amsar, M.Si; Adriel Hernando	P00202002535
2	Paten Terdaftar	Metode Tes Diagnostik Berbasis Sybr Green Real-time Pcr Untuk Pemantauan Terapi Infeksi Hiv-1 (Human Immunodeficiency Virus Tipe 1)	Azzania Fibriani; Sony Suhandono Melati Puspawati	P00202000547
3	Paten Terdaftar	Produk Plasmid Rekombinan Untuk Tes Diagnostik Berbasis Sybr Green Real-time Pcr Dalam Mendeteksi Infeksi Hcv (Virus Hepatitis C)	Azzania Fibriani; Sony Suhandono; Melati Puspawati	P00202000548
4	Paten Terdaftar	Produk Plasmid Rekombinan Untuk Tes Diagnostik Berbasis Sybr Green Real-time Pcr Dalam Mendeteksi Infeksi Hiv-1 (Human Immunodeficiency Virus Tipe 1)	Azzania Fibriani; Sony Suhandono; Melati Puspawati	P00202000550
5	Paten Terdaftar	Produk Bakteri Untuk Melawan Infeksi Imnv (Infectious Myonecrosis Virus) Dan Wssv (White Spot Syndrome Virus) Pada Krustasea Menggunakan Mekanisme Rdrp Bakteriofag Phi 6	Adi Pancoro; Kiem Adi Budiman	P00202000546
6	Paten Terdaftar	Perangkat Penyinaran Semi Otomatis Untuk Batik Menggunakan Cahaya Ultra-violet	Dr. Ir. Eko Mursito Budi, MT.; H. Komarudin Kudiya, S.IP, M.Ds; Dr. Vebi Nadhira, ST., MT.; Nugroho Hari Wibowo, ST.	P00202000319
7	Paten Terdaftar	Alat Penggetar Angklung Tipe Engkol	Dr. Ir. Eko Mursito Budi, MT.	P00202000321
8	Paten Terdaftar	Produk Bakteri <i>Escherichia Coli</i> Yang Dimodifikasi Dan Metode Untuk Memproduksi Enzim Protease Hiv (Human Immunodeficiency Virus) Dalam Tingkat Ekspresi Yang Optimum Menggunakan Produk Bakteri Tersebut	Azzania Fibriani; Sony Suhandono; Melati Puspawati	P00202000551
9	Paten Terdaftar	Barcode Dna Dan Metode Multiplex Pcr Untuk Mendeteksi Dna Tikus (<i>Rattus Norvegicus</i> Dan <i>Rattus Argentiventer</i>) Dengan Menggunakan Barcode Dna Dari Gen Atp Synthase Subunit 6	Sony Suhandono, Ph.D; Lilih Siti Solihat, M.Si; Zhella Indra Purnamaningtyas, S.Si; Dr. Tati Kristianti	P00202000545
10	Paten Terdaftar	Alat Propulsi Azimut Portabel Modular Mandiri Dan Metode Untuk Memasang Alat Tersebut Pada Kapal	Dr. Ir. Syarif Hidayat	P00202000686
11	Paten Terdaftar	Material Briket Untuk Bahan Bakar Berbahan Limbah Lindi Hitam Dan Asam Sitrat Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat Mardiyati; Dr. Eng. Pandji Prawisudha ST, MT; Steven, S.T., M.T.; Emilia Yoseva Tarigan	P00202000662
12	Paten Terdaftar	Produk Pupuk Organik Cair Lindi Lalat Tentara Hitam (<i>Hermetia Illucnes</i>) Untuk Budidaya Tanaman Cabai	Agus Dana Permana; Ramadhani Eka Putra; Ahmad Faizal	P00202000935
13	Paten Terdaftar	Campuran Beraspal Panas Ac-wc Yang Mengandung Rap Dan Bioaspal Tempurung Kelapa Sebagai Modifier Serta Metode Pembuatannya	Atmy Verani Rouly Sihombing	P00202001399
14	Paten Terdaftar	Komposisi Bahan Ferit Magnetik Berbasis Yttrium Iron Garnet Dengan Doping Gadolinium Oksida Untuk Aplikasi Perangkat Telekomunikasi Gelombang Mikro Serta Proses Produksinya	Prof. Ir. Syoni Soepriyanto, MSc, PhD; Ir. Handoko Subawi, MT	P00202001400
15	Paten Terdaftar	Titanium Dioksida (TiO ₂) Mesopori Sebagai Fotokatalis Yang Berstruktur Nano 3d Berpermukaan Luas Dan Aksesibilitas Tinggi Serta Metode Sintesisnya	Veinardi Suendo, Rino Rakhmata Mukti, Fry Voni Steky, Didi Prasetyo, Benu Brian Yuliarto	P00202001627
16	Paten Terdaftar	Kokristal Garam Natrium Diklofenak - L-prolin Untuk Obat Antiinflamasi Dengan Kinerja Farmasetika Superior Dan Metode Pembuatannya	Dr. Ilma Nugrahani, M.Si, Apt, Dr. Hidehiro Uekusa, Horikawa Ayane, M.Sc, Rizka Aprilia, Spharm	P00202001665
17	Paten Terdaftar	Alat Generator On-board Hibrida Untuk Meningkatkan Durasi Terbang Drone Rotary Wing Dan Metode Penyalaannya	Widyawardana Adiprawita, Muhammad Fathoni, Nurrohman, Teddy Hadi Utama	P00202001587
18	Paten Terdaftar	Produk Konsorsium Bakteri Rizosfer Untuk Mengendalikan Nematoda Bengkai Akar Dan Untuk Memacu Pertumbuhan Pada Tomat Serta Metode Induksinya	RIKA ALFIANNY; Prof Tati Suryati Syamsudin	P00202001666

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
19	Paten Terdaftar	Plasmid Rekombinan Dan Sel Inang Escherichia Coli Rekombinan Penghasil Dirhamnolipid Serta Metode Produksi Dirhamnolipid Dengan Komposisi Media Ekspresi Yang Optimum Menggunakan Plasmid Dan Sel Inang Tersebut Dalam Menghasilkan Varian Dirhamnolipid Sebagai Biosurfaktan	Sony Suhandono, Karlia Meitha, Subhan Hadi Kusuma, Tati Kristianti	P00202001556
20	Paten Terdaftar	Produk Kristal Multikomponen Kalium-diklofenak-prolin-tetrahidrat Untuk Obat Antiinflamasi Dan Metode Pembuatannya	Dr. Ilma Nugrahani, Dr. Hidehiro Uekusa, Horikawa Ayane, MSc.	P00202001922
21	Paten Terdaftar	Sediaan Kapsul Daun Binahong (Anredera Cordifolia (Ten) Steenis) Sebagai Anti Dislipidemia Dan Proses Produksinya	Elin Yulinah Sukandar, Dhyan Kusuma Ayuningtyas	P00202001923
22	Paten Terdaftar	Perangkat Laik Tabrak Sebagai Penyerap Energi Tumbukan Pada Kendaraan Berbentuk Kolom Balok Bersipir Huruf-w Dengan Sudut Geometri Tractrix Dan Metode Pembuatannya	Sigit Puji Santosa Rizkyansyah, Aliif Hidayatullah, Faizal Arifurrahman	P00202003766
23	Paten Terdaftar	Proses Produksi Senyawa Trans Fenilpropanoid Melalui Reaksi Isomerisasi Menggunakan Sistem Katalis Ni/ Fosfin/Nitrid/Zn	Yessi Permana, Nunik Gustini, Leo Saputra, Novita Sari Sinambela, Aep Patah	P00202002088
24	Paten Terdaftar	Metode Uji Antixenosis Untuk Seleksi Ketahanan Varietas Cabai Terhadap Infestasi Lalat Buah Betina (Bactrocera Dorsalis)	Prof. Dr. Tati suryati Syamsudin, MS, DEA, Dr. Ir..Rika Alfianyy., MP.; Dr. Rinda Kirana., SP, MP.	P00202002760
25	Paten Terdaftar	Isolat Bioflavonoid Dan Metode Produksinya Dari Daun Singkong Sebagai Bahan Aktif Alami Dalam Produk Kosmetik	Elfahmi; Agus Cahyadi	P00202002741
26	Paten Terdaftar	Alat Bantu Pernapasan Non Invasif Yang Mudah Dibawa Dengan Mekanisme Continous Positive Airways Pressure Untuk Pasien Dengan Kegawatan Sampai Level Menengah	Syarif Hidayat	P00202002821
27	Paten Terdaftar	Senyawa Turunan Pullulan Sebagai Bahan Dasar Pembuatan Film Farmasetik Serta Metode Sintesisnya	Aderian Novito Setiawan; Rachmat Mauludin; Sundani Nurono Soewandhi	P00202003562
28	Paten Terdaftar	Metode Ekstraksi Senyawa Sinensetin Dari Kultur Kumis Kucing (Orthosiphon Stamineus L.) Untuk Pengobatan Penyakit Batu Ginjal	Dr. Totik Sri Mariani Yesi, Gusnelti, Elfahmi, Sukrasno	P00202003772
29	Paten Terdaftar	Kit Diagnostik Berbasis Imunokromatografi Untuk Mendeteksi Penyakit Yang Dapat Menggunakan Darah Lengkap Sebagai Sampel Dan Proses Pembuatannya	Wardono Niloperbowo; Rahayu Jatiningasih	P00202004104
30	Paten Terdaftar	Alat Deteksi Tekanan Awal Tarikan Napas Pada Alat Bantu Pernapasan Dengan Mekanisme Bilevel Positive Airway Pressure		P00202003616
31	Paten Terdaftar	Pompa Udara Yang Mudah Didinginkan Dan Dapat Meminimalisasi Tercampurnya Udara Luar Pada Alat Bantu Pernapasan	Dr.Ir. Syarif Hidayat, M.T.; Prof. Dr. Ir. Tatacipta Dirgantara, M.T.; Ir. Mipi Ananta Kusuma Jam'ah Halid, S.Si., M.Si.; Dr. Ir. Sri Raharno, S.T., M.T.; Dr. Eng. Sandro Miharadi; Dr. dr. Ike Sri Redjeki, Sp.AnKIC, KMN, M.Kes.; dr. Dadang Rukanta, Sp.OT.; dr. Reza Widiyanto Sudjud, Sp.AnKIC, KAKV, M.Kes.; Ir. Hari Tjahjono, M.B.A.; Ir. Hari Utomo	P00202003890
32	Paten Terdaftar	Alat Untuk Memerangkap Dan Menginaktivasi Sars-cov-2 Dari Udara Yang Mengandung Aerosol Dengan Memanfaatkan Enzim Hrce2 Dan Medan Listrik	Wildan Trusaji, Khairul Hadi Burhan, Syaiful Hammam, Galang Aulia	P00202003903
33	Paten Terdaftar	Alat Dan Metode Untuk Menunda Waktu Nyala Kembali Perangkat Elektronik Setelah Terjadi Mati Listrik Akibat Akumulasi Arus Inrush	Dr.Ir. Amy Hamidah Salman M.Sc.; Dany Hadyan Rusman; Sayyid Irsyadul Ibad; Frits Elwido; Muhammad Iqbal Arsyad ST, MT	P00202007336
34	Paten Terdaftar	Material Komposit Aluminium Berpenguat Serat Karbon Kontinyu Kekuatan Tinggi Untuk Inti Penguat Kabel Transmisi Listrik Dan Kabel Yang Menggunakan Material Tersebut	Hermawan Judawisastra Tatacipta Dirgantara Satrio Wicaksono Afriyanti Sumboja Khodijah Kholish Rumayshah	P00202004108

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
35	Paten Terdaftar	Alat Untuk Mengontrol Robot Aktuator Visual Dalam Melakukan Pembedahan Minimum (Minimally Invasive Surgery) Sehingga Ruang Jangkauan Operasi Lebih Jauh Dan Fleksibel	Dr. Ir. H. Yusep Rosmansyah, M.Sc.; Dr. Widyawardana Adiprawita S.T., M.T.; Muhammad Rafly Arya Putra; Robertsen Putra Sugianto; Flavio Lemuel; Nur Budi Utomo; Yuni Sari Amalia, S.S., M.A., Ph.D.; Prof. Dr. dr. H. Abdurachman. M.Kes.; dr. Sakina, M.Si.; dr. Fundhy Sinar Ikrar Prihatanto, MMedEd.	P00202004862
36	Paten Terdaftar	Plasmid Rekombinan Pembawa Gen Polietilen Tereftalat Hidrolase (Petase) Untuk Biodegradasi Plastik	Dr. Maelita R. Moeis; Dr. Sony Suhandono; Marvin Nathanael Iman, M.Si; Dr. Azzania Fibriani	P00202006142
37	Paten Terdaftar	Proses Produksi Silase Dari Tumbuhan Landoltia Punctata Untuk Hewan Ruminansia Melalui Fermentasi Menggunakan Bakteri Lactobacillus Plantarum	Ahmad Faizal; Neil Priharto; Muhammad Ihsan Harjanto; Dara Amalia; Sofhaya Yosa Safhira	P00202004106
38	Paten Terdaftar	Metode Uji Antibiosis Untuk Seleksi Ketahanan Varietas Cabai Terhadap Infestasi Lalat Buah Betina (Bactrocera Dorsalis)	Prof. Dr. Tati suryati Syamsudin, MS.DEA ; Dr. Ir.. Rika Alfianyy., MP.; Dr. Rinda Kirana, SP.MP.	P00202004791
39	Paten Terdaftar	Konsentrat Pakan Ternak Organik Cair Dari Sampah Berbasis Asam Amino Untuk Semua Jenis Ternak Dan Proses Produksinya	Dr. Ir. Akhmad Zainal Abidin, M.Sc.	P00202004863
40	Paten Terdaftar	Alat Deteksi Debit Oksigen Rendah Pada Alat Bantu Pernapasan	Dr.Ir. Syarif Hidayat, M.T.; Prof. Dr. Ir. Tatacipta Dirgantara, M.T.; Ir. Mipi Ananta Kusuma; Jam'ah Halid, S.Si., M.Si.; Dr. Ir. Sri Raharno, S.T., M.T.; Dr. Eng. Sandro Mhradi; Dr. dr. Ike Sri Redjeki, Sp.AnKIC, KMN, M.Kes.; dr. Dadang Rukanta, Sp.OT.; dr. Reza Widiyanto Sudjud, Sp.AnKIC, KAKV, M.Kes.; Ir. Hari Tjahjono, M.B.A.; Ir. Hari Utomo	P00202005525
41	Paten Terdaftar	Material Tembaga Benzene-1,3,5-trikarboksilat Termodifikasi Tabung Nano Karbon Sebagai Sensor Glukosa Berbasis Elektrokimia Dan Metode Sintesisnya	Brian Yulianto; Amrina Mustaqim; Suyatman; Nugraha	P00202004882
42	Paten Terdaftar	Membran Polimer Elektrolit Dari Selulosa Nano Kristalin Bongkol Jagung Untuk Sel Baterai Ion Litium Dan Metode Pembuatannya	Prof.Dr. I Made Arcana; Endah Purwanti	P00202004955
43	Paten Terdaftar	Proses Produksi Biopoliakrilat Dari Fotopolimerisasi Monomer Bioakrilat Minyak Nabati Menggunakan Sinar Ultraviolet	Dr. Eng. Yessi Permana; Novita Sari Sinambela, S.Si, M.Si; Dr. Aep Patah	P00202004957
44	Paten Terdaftar	Pupuk Organik Cair Dari Sampah Berbasis Asam Amino Untuk Semua Jenis Tanaman Dan Proses Produksinya	Dr. Ir. Akhmad Zainal Abidin, M.Sc.	P00202005180
45	Paten Terdaftar	Metode Analisis Logam Tembaga Dalam Air Minum Menggunakan Reagen Senyawa Turunan Porphirin	Prof. Dr. Daryono Hadi Tjahjono; Prof. Dr.apr. Slamet Ibrahim Surantaatmadja, DEA; Dr.apr. Rimadani Pratiwi, M.Si.	P00202005685
46	Paten Terdaftar	Metode Pembuatan Karboksimetil Selulosa Dari Selulosa Kulit Buah Kakao Untuk Bahan Dasar Pembuatan Polimer Elektrolit Baterai Ion Litium	Prof. Dr. I Made Arcana; Dr. Deana Wahyuningrum; Dr. Sun Theo Constan Lotebulo Ndruru, S.Pd., MSI.	P00202005529
47	Paten Terdaftar	Membran Polimer Elektrolit Dari Karboksimetil Selulosa Kulit Buah Kakao Untuk Sel Baterai Ion Litium Dan Metode Pembuatannya	Prof. Dr. I Made Arcana; Dr. Bunbun Bundjali MS; Dr. Sun Theo Constan Lotebulo Ndruru, S.Pd., MSI.	P00202005723
48	Paten Terdaftar	Formula Untuk Sediaan Kapsul Antihipertensi Menggunakan Kombinasi Ekstrak Daun Binahong (Anredera Cordifolia (Ten) Steenis) Dan Ekstrak Daun Tempuyung (Sonchus Arvensis L.) Dan Proses Produksinya	Elin Yulimah Sukandar; Nova Suliska; Rachmat Mauludin	P00202006143
49	Paten Terdaftar	Plasmid Rekombinan Yang Berfungsi Sebagai Vektor Untuk Menyisipkan Gen Pengkode Protein Permukaan S Sars-cov-2 Sebagai Komponen Pada Pembuatan Kandidat Vaksin Covid-19 Berbasis Adenovirus	Dr. Alucia Anita Artarini S.Si, M.Sc, Apt.; Dr. Ernawati Arifin GiriRachman; Prof. Debbie S. Retnoningrum, PhD.; Prof. Dessy Natalia Ph.D.; Dr. Marselina Irasonia Tan; Tia Hadianti, M.Si.	P00202006412
50	Paten Terdaftar	Kokristal Garam Natrium Mefenamat – Nikotinamid Untuk Meningkatkan Kelarutan Dan Disolusi Obat Anti-inflamasi Asam Mefenamat Dan Metode Pembuatannya	Dr. Ilma Nugrahani, M.Si, Apt	P00202006643

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
51	Paten Terdaftar	Proses Pengolahan Sampah Anorganik Untuk Menghasilkan Bahan Bakar Minyak, Media Tanam, Dan Bahan Pengawet Kayu	Dr. Ir. Akhmad Zainal Abidin, M.Sc.	P00202006977
52	Paten Terdaftar	Kertas Berbahan Dasar Selulosa Alga Cladophora – Epoksi Untuk Bahan Baku Pembuatan Core Honeycomb Pada Komponen Pesawat Tanpa Awak Dan Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T Steven, S.T., M.T.; Ir. Sigit Puji Santosa, MSME.,ScD., IPU; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Onny Aulia Rachman, S.T.	P00202007318
53	Paten Terdaftar	Serat Berbahan Dasar Selulosa Alga Cladophora Dan Gliserol Untuk Aplikasi Tekstil Serta Metode Pembuatannya	Steven, S.T., M.T.; Dr. rer. nat. Mardiyati; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T; Onny Aulia Rachman, S.T.; Endang Sunardiyanasyah; Dr. Ir. Arif Basuki Firmansyah, S.T.,M.T.,IPM	P00202007324
54	Paten Terdaftar	Komposisi Bahan Susu Beras Merah Sebagai Minuman Olahan Susu Nabati Dengan Menggunakan Emulsifier Alginat Dari Sargassum BINDERI Serta Proses Produksinya	Fida Madayanti Warganegara	P00202007319
55	Paten Terdaftar	Metode Sintesis Tembaga 2-amina-1,4-benzena Dikaroksilat Sebagai Pengindera Biosensor Hepatitis B	Brian Yulianto; Muhammad Rezki; Suyatman Nugraha	P00202007338
56	Paten Terdaftar	Alat Penggerak Jari Untuk Menghasilkan Genggaman Adaptif Dan Efisien Pada Lengan Prostetik	Wildan Trusaji; Syaiful Hammam	P00202007576
57	Paten Terdaftar	Alat Perangkap Telur Nyamuk Aedes Aegypti Dengan Fitur Integrasi	Ir. Endra Joelianto, Ph.D.; Prof. Intan Ahmad, Ph.D. ; Tjandra Anggraeni, Ph.D; Prof. Dr. dr. Sussy Tjahjani, M.Kes. ; dr. Maria Ekawati Prasetyo, M.T.; dr. Dani, M.Kes.; Augie Widoyatriatmo, S.T., M.T., Ph.D.; Edwin Yudayana, S.T., M.T.	P00202007473
58	Paten Terdaftar	Material Sandwich Honeycomb Berbahan Dasar Core Selulosa Alga Cladophora Dan Face Komposit Epoksi Berpenguat Serat Karbon Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T; Steven, S.T., M.T.; Ir. Sigit Puji Santosa, MSME.,ScD., IPU; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Onny Aulia Rachman, S.T.	P00202007323
59	Paten Terdaftar	Sediaan Campuran Poliasam Laktat (Pla) Dalam Nanokomposit Sebagai Pembungkus Pengganti Plastik Serta Metode Dan Alat Extruder Yang Digunakan Untuk Produksi Bahan Tersebut	Prof. Ir. Johnner Sitompul, M.Sc., Ph.D.	P00202007599
60	Paten Terdaftar	Perangkat Pengukuran Tomografi Induced Polarization Resistivity Multichannel Dengan Multi Array Electrode Potensial Dan Electrode Yang Saling Terpisah	Dr. Eng. Bagus Endar B. Nurhandoko	P00202007330
61	Paten Terdaftar	Material Untuk Bilah Turbin Angin Berbahan Kain Serat Rami Dan Epoksi Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Dr. Eng Pandji Prawisudha, S.T, M.T; Dr. Widyardana Adiprawita S.T, M.T; Steven, S.T., M.T.; Onny Aulia Rachman, S.T.; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Endang Sunardiyanasyah, S.T.; Naufal Zufar S, S.T.	P00202008405
62	Paten Terdaftar	Material Filamen Untuk Bahan Baku 3d Printing Dari Komposit Polipropilena Berpenguat Serat Sansevieria Dan Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Dr Djarot Widagdo, Ph.D; Dr I Wayan Suweca S.T, D.E.A; Steven, S.T., M.T.; Onny Aulia Rachman, S.T.; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T.; Endang Sunardiyanasyah, S.T.	P00202008403
63	Paten Terdaftar	Alat Pelindung Wajah Medis Darurat Dengan Kedok Yang Dapat Dilepas Pasang Dan Ukuran Yang Dapat Disesuaikan Dengan Ukuran Kepala	Wildan Trusaji; Mohammad Miradj Isnaini; Syaiful Hammam; Galang Aulia	P00202007852

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
64	Paten Terdaftar	Metode Untuk Menghitung Jumlah Telur Nyamuk Aedes Aegypti Berbasis Pemrosesan Gambar Digital	Ir. Endra Joelianto, Ph.D. ; Prof. Intan Ahmad, Ph.D. ; Tjandra Anggraeni, Ph.D.; Prof. Dr. dr. Sussy Tjahjani, M.Kes.; dr. Maria Ekawati Prasetyo, M.T.; dr. Dani, M.Kes.; Augie Widyotriatmo, S.T., M.T., Ph.D.; Edwin Yudayana, S.T., M.T.	P00202007851
65	Paten Terdaftar	Material Sensor Pendeteksi Konsentrasi Limbah Deterjen Berbahan Dasar Kurkumin Dan Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Ir. Ahmad Nuruddin, M.Sc., Ph.D; Rachmat Hidayat, Ph.D; Steven, S.T., M.T. ; Onny Aulia Rachman, S.T.; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T	P00202008406
66	Paten Terdaftar	Material Rubber Foam Tahan Impak Berbahan Karet Alam, Natrium Bikarbonat Untuk Aplikasi Otomotif Dan Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Steven, S.T., M.T.; Dr. Ir. Husaini Ardy; Ir. Slameto Wiryolukito, Ph.D; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Onny Aulia Rachman, S.T.; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T	P00202008407
67	Paten Terdaftar	Alat Dan Metode Untuk Menyaring Partikulat Dari Udara Menggunakan Penyaring Berpori Ultra Dengan Pola Aliran Silang	I Gede Wenten	P00202007858
68	Paten Terdaftar	Blunt Trauma Pad Berbahan Karet Alam Dan Natrium Bikarbonat Untuk Soft Body Armor Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat Mardiyati; Onny Aulia Rachman, S.T.; Resty Mayseptheny Hernawati, M.T.; Steven, S.T., M.T.	P00202008409
69	Paten Terdaftar	Blunt Trauma Pad Berbahan Karet Alam Dan Azodikarbonamida Untuk Hard Body Armor Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat Mardiyati; Onny Aulia Rachman, S.T.; Resty Mayseptheny Hernawati, M.T. ; Steven, S.T., M.T.	P00202008681
70	Paten Terdaftar	Material Sensor Untuk Mendeteksi Gas Amonia Berbahan Kurkumin Dan Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Ir. Ahmad Nuruddin, M.Sc., Ph.D; Rachmat Hidayat, Ph.D; Steven, S.T., M.T.; Onny Aulia Rachman, S.T.; Silvia Mar'atus Shoimah, S.T., M.T; Anna Niska Fauza, S.Si., M.T	P00202008684
71	Paten Terdaftar	Alat Pemisah Padatan-cairan Pada Bak Sedimentasi Pengolahan Air Menggunakan Pelat Pemisah Tipe Tertekuk	Suprihanto Notodarmojo; Qomarudin helmy	P00202008347
72	Paten Terdaftar	Sistem Dan Metode Deteksi Viral Penunonia Covid-19 Berdasarkan Citra Ct Scan Menggunakan Machine Learning	Prof.Dr.Ir. Bambang Riyanto Trilaksano	P00202008665
73	Paten Terdaftar	Metode Untuk Mendeteksi Viral Pneumonia Covid-19 Berdasarkan Citra X-ray Dan Data Klinis Menggunakan Deep Learning	Prof.Dr.Ir. Bambang Riyanto Trilaksano; Muhammad Aldo Aditiya Nugroho; Aulia Widyaputra; Bryan Christy Purba; Christoporus Deo Putratama; Daniel Valdano; Dhimas Bintang Kusumawardhana; Isca Amanda; Saqfi Ahmad Rabbani; Yudi Pratama; dr. Benny Zulkarnaeni,Sp. Rad(K); Dr. Telly Kamelia,SpPD, KP, FINASIM; dr. Stefanus Eric Sugijono, SpRad; dr. Rahmi Afifi, SpRad(K)PRP	P00202008724
74	Paten Terdaftar	Peralatan Pengolah Sampah Anorganik Untuk Menghasilkan Bahan Bakar Minyak, Media Tanam, Dan Bahan Pengawet Kayu	Dr. Ir. Akhmad Zainal Abidin, M.Sc.	P00202008735
75	Paten Terdaftar	Sistem Dan Metode Deteksi Indikasi Covid-19 Berdasarkan Gejala-gejala Klinis Menggunakan Metode Komputasi Yang Menirukan Cara Manusia Berpikir	Prof.Dr.Ir. Bambang Riyanto Trilaksano; Kolonel Lek Dr. Ir. Arwin Datumaya Wahyudi Sumari, S.T., M.T., IPM, ASEAN Eng.; Ika Noer Syamsiana, S.T., M.T., Ph.D.; dr. Benny Zulkarnaeni, SpRad (K); Dimas Rossiawan Hendra Putra, S.Kom., M.Tr.T.; Dr. Telly Kamelia,SpPD, KP, FINASIM	P00202008748
76	Paten Terdaftar	Alat Penggoyang Beban Vertikal Untuk Simulasi Pembebanan Pada Bahu Manusia Saat Memanggul Beban	Andar Bagus Sriwarno, M.Sn, Ph.D; Dr. Suprijanto, MT; Harmein Khagi, S.Ds, M.Ds; Intan Prameswari, M.Ds, Ph.D	P00202009245
77	Paten Terdaftar	Komposisi Bahan Sabun Cair Pencuci Najis Mughalladzah Mengandung Bentonit Konsentrasi Tinggi Dan Nanoemulsi Minyak Zaitun Serta Proses Produksinya	Henri Rachmawati; Adi Suwandi; Damar Rastri Adhika	P00202008977

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
78	Paten Terdaftar	Material Bahan Baku Filamen 3d Printing Berbahan Plastik Polipropilena Daur Ulang Dan Polipropilena Tahan Impak Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Daniel Aditya Putra, S.T.; Silvia Maratus Shoimah, S.T., M.T.; Rangga Pradipta, S.T., M.T.; Onny Aulia Rachman, S.T.; Steven, S.T., M.T.	P00202009077
79	Paten Terdaftar	Proses Pembuatan Bio-silika Amorf Dan Mineral Biogenik Dari Abu Hitam Sekam Padi Untuk Digunakan Sebagai Pupuk Dan Aditif Bagi Tanah Dan Tanaman Pertanian	Yazid Bindar; Elvi Restiawaty; Steven Soen	P00202010331
80	Paten Terdaftar	Metode Optimasi Pemeliharaan Jaringan Jalan Tahun Jamak Dengan Mengintegrasikan Pembebanan Lalu Lintas Dan Konektivitas Jaringan	Febri Zukhruf; Russ Bona Frazila	P00202009250
81	Paten Terdaftar	Alat Ukur Gaya Pengunyahan Pada Gigi Manusia	Satrio Wicaksono; Aldilla Miranda; Tatacipta Dirgantara; Andi Isra Mahyuddin; Cakti Dhewana	P00202010595
82	Paten Terdaftar	Reaktor Unggun Tetap Bertingkat Untuk Pengolahan Limbah Cair Industri Berbasis Myco Treatment Serta Metode Pengolahannya Menggunakan Reaktor Tersebut	Edwan Kardena; Sri Harjati Suhard; Agus Jatnika Effendi	P00202009257
83	Paten Terdaftar	Sediaan Bionanofluida Nanopartikel Silika Mesopori (Msn) - Biosurfaktan Untuk Diaplikasikan Pada Enhanced Oil Recovery (Eor) Dan Metode Pembuatannya	Dr Rukman Hertadi; Dr. Atthar Luqman Ivansyah; Fera Faridatul Habibah	P00202009815
84	Paten Terdaftar	Komposisi Bahan Untuk Nutrisi Hidroponik Dari Lindi Hasil Biokonversi Limbah Buah Dan Sayuran Oleh Larva Lalat Tentara Hitam (Hermetia Illucens) Serta Metode Pembuatannya	Agus Dana Permana; Ramadhani Eka Putra; M. Yusuf Abduh; Rijanti R. Maulani; Asep Hidayat; Indrawan Cahyo Adilaksono; Afriansyah Danupermana	P00202009591
85	Paten Terdaftar	Metode Elektrosintesis Metal-organic Frameworks (Mofs) Berbasis Tembaga Tipe Hkust-1 Pada Tegangan Rendah Dan Tanpa Pemanasan Sebagai Material Untuk Aplikasi Penyimpanan Atau Pemisahan Gas Co2	Aep Patah; Laela Mukaromah; Andi Haryanto; Yessi Permana	P00202009805
86	Paten Terdaftar	Metode Pembuatan Pelet Kayu Berbahan Kayu Kaliandra (Calliandra Callothyrsus)	Ricky Alamsyah, S.T.; D Beta Ramadan, S.Si., M.Si. ; Dr. Ramadhani Eka Putra	P00202009646
87	Paten Terdaftar	Bioplastik Berbahan Pati Singkong Dan Mikrofibril Selulosa Dari Tandan Kosong Kelapa Sawit Serta Proses Pembuatannya	Gabriel Butarbutar; Azzania Fibriani S.Si., M.Si., Ph.D.	P00202009946
88	Paten Terdaftar	Timbangan Dinamis Menggunakan Koil Datar	Mitra Djamal; Eko Satria	P00202009696
89	Paten Terdaftar	Komposisi Tablet Lepas Terkendali Oral Mengandung Ekstrak Cangkang Biji Melinjo (Gnetum Gnemon L.) Untuk Antihiperurisemia	Heni Rachmawati; I Ketut Adnyana; Diky Mudhakir	P00202010401
90	Paten Terdaftar	Tabung Berbasis Komposit Untuk Penyimpanan Lpg	Sigit Puji Santosa	P00202010597
91	Paten Terdaftar	Material Briket Untuk Bahan Bakar Berbahan Lignin-damar Serta Metode Pembuatannya	Dr. rer. nat. Mardiyati; Silvia Maratus Shoimah, S.T., M.T.; Novan Rifky L., S.T.; Akhmad Fadel Fadilla, S.T.; Ilham Octiano, S.T.; Steven, S.T., M.T.	P00202010358
92	Paten Terdaftar	Metode Penyambungan Kedap Air Antara Dua Pelat Yang Dapat Dibongkar Pasang Pada Instalasi Pengolahan Air Baja Kapasitas Maksimum 5 Liter Per Detik	Bagus Budiwantoro; M. Giri Suada; Anindrya Nastiti; Haryo U. Kustianto; Arie Wibowo; Renco Rashi Basia; Ir. Achmad Hasan Bachri, M.Eng.	P00202010365
93	Paten Terdaftar	Reaktor Sintesis Surfaktan Multitahap Berbasis Bahan Baku Nabati Untuk Aplikasi Peningkatan Perolehan Minyak	Prof. Dr. Ir. Taufan Marhaendrajana, M.Sc; Dr. Rani Kurnia, S.Si., M.T.; Dr. Deana Wahyuningrum, S.Si., M.Si	P00202010109
94	Paten Terdaftar	Perangkat Base Transceiver Station (Bts) Yang Berukuran Kecil Dan Mudah Dipasang Berbasis Teknologi 4g Long Term Evolution	Prof. Trio Adiono, S.T., M.T., Ph.D.; Febri Dawani, S.T., M.T.; Feiza Alfi, S.T., MBA.; Husnan Achmad Samhany, S.T.; Imran Abdurrahman, S.T.; Irfan Gani Purwanda, B.F.A., M.Ds.	P00202010375
95	Paten Terdaftar	Metode Pembuatannya Panel Sandwich Core Balsa Untuk Permukaan Berkontur	Taufiq Mulyanto; Muhammad Fikri Zulkarnain	P00202010598
96	Paten Terdaftar	Alat Pengering Hasil Pertanian, Obat-obatan, Dan Bahan Makanan Yang Menggunakan Polimer Super Absorben Sebagai Bahan Penyerap Serta Metode Pengeringannya Dengan Dua Mode Operasi	Ir. Akhmad Zainal Abidin, M.Sc., Ph.D.	P00202010402

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
97	Paten Terdaftar	Kerangka Pesawat Terbang Tanpa Awak Sayap Tetap Yang Aerodinamis Untuk Meningkatkan Efisiensi Terbang	Nu'man Amri Maliky; Muhammad Ziyad Mahasin	P00202010611
98	Paten Terdaftar	Metode Pembuatan Nanopattern Pada Permukaan Substrat Polydimethylsiloxane Menggunakan Cetakan Silikon Hasil Fabrikasi Dengan Focused Ion Beam	Damar Rastri Adhika; Candrani Khoirinaya; Suprijadi Haryono; Anggraini Barlian	P00202010529
99	Paten Terdaftar	Metode Produksi Material Lembaran Biomassa Jamur Menggunakan Tubuh Buah Jamur Basidiomycota	Brian Yulianto; Erlambang Ajidarma; Wilin Julian Sari; Nidiya Kusuma; I Nyoman Pugeg Aryantha	P00202010671
100	Paten Terdaftar	Metode Untuk Mengembangkan Lingkungan Pembelajaran Cerdas	Yusep Rosmansyah	P00202010610
101	Paten Terdaftar	Fraksi Kecepatan Gerakan Dan Fraksi Frekuensi Gerakan Segmen Wajah Untuk Mendeteksi Kelelahan Mental	Vivi Triyanti	S00202008514
102	Paten Terdaftar	Metode Peningkatan Produksi Biomasa Tubuh Buah Jamur Lokal Pleurotus Giganteus Dengan Induksi Bakteri	Prof. Dr. I Nyoman Pugeg Aryantha; Sri Utami SSI, MSI.	P00202010612
103	Hak Cipta Tercatat	Pembuatan Pupuk Pelet Dari Campuran Limbah Padat Dan Cair Bsf (Black Soldier Fly)	Robert Manurung; Khairul Hadi Burhan; Muhammad Yusuf Abduh	EC00202003339
104	Hak Cipta Tercatat	Standar Operasional Prosedur Kelembagaan Kelompok Petani Plasma Dan Budidaya Urban Farming Udang Putih	Gede Suantika ; Magdalena Lenny Situmorang; Togar Mangihut Simatupang; Pingkan Aditiawati; Dea Indriani Astuti; Yosephine Ria Miranti; Reskha Handayani	
105	Hak Cipta Tercatat	Software Geomecca: B-value	Dr. David Prambudi Sahara; Prof. Sri Widiyantoro; Nabiel Husein Shihab, S.T. ; I Putu Raditya Ambara Putra, S.T.; Aya Aurora Rimbamorani, S.T.	EC00202007024
106	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Untuk Menghitung Kesesuaian Antara Pendidikan Dan Lapangan Kerja	Sigit Haryadi	EC00202007365
107	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Untuk Menghitung Keseimbangan Pythagoras Pada Garis - Garis Patah	Sigit Haryadi	EC00202007929
108	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Untuk Menghitung Mean Opinion Score Dari Layanan Telepon	Sigit Haryadi	EC00202008052
109	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Dari Kalkulator Internet Untuk Perhitungan Availability Dan Realibility Suatu Jaringan Telekomunikasi	Sigit Haryadi	EC00202009412
110	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Dari Kalkulator Internet Untuk Perhitungan Quality Of Service Dari Suatu Message Service Provider	Sigit Haryadi	EC00202009413
111	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Dari Kalkulator Internet Untuk Perhitungan Quality Of Service Dari Suatu Internet Service Provider	Sigit Haryadi	EC00202009414
112	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Virtual Reality Anatomy	Dr. Ir. H. Yusep Rosmansyah, M.Sc.; Dwi Wahyudi; Dr. dr. H. Abdurachman, M.Kes.; dr. Sakina; dr. Fundhy Sinar Ikrar Prihatanto, MMedEd; Yuni Sari Amalia, S.S., M.A., Ph.D.; Allya Paramita, ST.MT, MSC.; Nur Budi Utomo	EC00202016195
113	Hak Cipta Tercatat	Edunex	Yusep Rosmansyah; Jaka Sembiring; Yuli Adam Prasetyo; Willy Muhammad Rizal Fikri	EC00202019883
114	Hak Cipta Tercatat	Pembuatan Pelet Pakan Ikan Berbasis Tepung Larva Lalat Tentara Hitam	Muhammad Yusuf Abduh; Robert Manurung ; Tjokorda Istri Indira; Agus Dana Permana; Mochamad Firmansyah	EC00202027300
115	Hak Cipta Tercatat	Odbcbir	Jasman Pardede; Prof. Dr. Ir. Benhard Sitohang; Dr. Saiful Akbar ST., MT	EC00202024298
116	Hak Cipta Tercatat	Pemodelan Sistem Komunikasi Pada Air Traffic Control (Atc) Dengan Pengembangan Voice Switch Control System (Vscs)	Dr. Ir. Hendrawan, M.Sc; Bagus Aditya, M.T; Nurhidayatulloh, S.Pd; Candra Setiawan, S.T	EC00202025998
117	Hak Cipta Tercatat	Shallow Flow 1d, Version 1.0	Sri Redjeki Pudjaprasetya; Dede Tarwidi; Didit Adytia	EC00202024759

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
118	Hak Cipta Tercatat	Sistem Rekomendasi Moda Transportasi Darat Publik	I Putu Eka Suryadita; Dr. Wikan Danar Sunindtyo, S.T., M.Sc.	EC00202027517
119	Hak Cipta Tercatat	User Story Checker	Muhammad Abdulloh; Dr. Wikan Danar Sunindtyo, S.T., M.Sc.	EC00202027518
120	Hak Cipta Tercatat	Swoty - Application Framework For Semantic Web Of Things	Ayrton Cyril; Dr.Techn. Muhammad Zuhri Catur Candra ST,MT	EC00202033272
121	Hak Cipta Tercatat	E-commerce Recommendation Generator	Alvin Limassa; Dr. Techn. Saiful Akbar, ST.,MT.; Hari Purnama, S.Si., M.Si	EC00202030969
122	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Denoise Eeg	Sugondo Hadiyoso; Tati Latifah Erawati Rajab	EC00202038583
123	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Antarmuka Untuk Purwarupa Berbasis Internet Of Things (Iot) Pada Rantai Pasok Komoditas Kelapa Sawit	Dr. Eng. Yosi Agustina Hidayat; Dureen Humaira Putri Firand; Saskia Puspa Kenaka, S.T., M.T.	EC00202038612
124	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Pedka Video Player	Yoanes Bandung; Sean; Luki Bangun Subekti	EC00202038620
125	Hak Cipta Tercatat	Forrest	Dr.rer.nat. Widodo; Hermawan Phanjaya; Kurnia Anwar Raif, S.Si	EC00202042411
126	Hak Cipta Tercatat	Resinv	Dr.rer.nat. Widodo; Hermawan Phanjaya; Kurnia Anwar Raif, S.Si	EC00202042422
127	Hak Cipta Tercatat	Gmodl (Gpr Modeling)	Dr.rer.nat. Widodo; Dr.Fatkhan; Kurnia Anwar Raif, S.Si; Ibnu Thoriq Hidayatullah; Muhammad Aldi Firdaus	EC00202046595
128	Hak Cipta Tercatat	Slicktum - Monitoring Tumpahan Minyak Dengan Data Real-time	Dr. Eng. Aditya R. Kartadikaria, M.Eng., S.Si.; Dadang Iskandar	EC00202044929
129	Hak Cipta Tercatat	Indosect	Dr. Choirul Anam; Prof. Idam Arif Ph.D; Dr. rer.nat Freddy Haryanto; Rena Widita Ph.D; Khoerun Nisa Syajajah M.Si	EC00202047951
130	Hak Cipta Tercatat	Gps Viewer Ver1.0	Prof.Dr.Ir. Carmadi Machbub; Dr. Irwan Meilano, ST., MT.; Astri Novianty, ST., MT.	EC00202047625
131	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Optimasi Jaringan Transportasi Untuk Pemeliharaan Perkerasan Jalan (Optant Pj)	Febri Zukhruf; Russ Bona Frazila	EC00202050938
132	Hak Cipta Tercatat	Perangkat Lunak Optimasi Jaringan Transportasi Dengan Pembebanan Lalu Lintas (Optant PI)	Febri Zukhruf; Russ Bona Frazila	EC00202049321
133	Hak Cipta Tercatat	Sistem Pemantau Area Blindspot Kendaraan	Emir Mauludi Husni	EC00202050933
134	Hak Cipta Tercatat	Sistem Pemantauan Gps & Web Server-nya Berbasis Google Firebase	Emir Mauludi Husni	EC00202050928
135	Hak Cipta Tercatat	Pencatatan Dan Perhitungan Jumlah Orang Keluar-masuk Dengan Kamera Pintar Dan Graphics Processing Unit (Gpu)	Emir Mauludi Husni; Alam Raihan Emir	EC00202050934
136	Hak Cipta Tercatat	Pencatatan Dan Perhitungan Jumlah Orang Keluar-masuk Dengan Kamera Pintar	Emir Mauludi Husni; Alam Raihan Emir	EC00202050993
137	Hak Cipta Tercatat	Pendeteksian Dan Peringatan Pelanggaran Kaidah Pembatasan Sosial Dengan Kamera Pintar	Emir Mauludi Husni; Alam Raihan Emir	EC00202050995
138	Hak Cipta Tercatat	Automatic Moment Magnitude Detection Using Spectral Analysis	David Prambudi Sahara; Nabel Husein Shihab; I Putu Raditya Ambara Putra; Ardianto; Fajar Muslim; Marsa Thoriq Ahmada; Aya Aurora Rimbamorani; Andri Dian Nugraha; Zulfakriza; Shindy Rosalia	EC00202054710
139	Hak Cipta Tercatat	Digi - Digital Geophysics	Martanto, S.T.; Prof.Dr. Andri Dian Nugraha S.Si., M.Si; Prof. Sri Widiyantoro M.Sc., Ph.D. ; Dr. David Prambudi Sahara S.T., M.T.; Dr. Zulfakriza S.Si., M.T.; Ir. Kasbani, M.Sc; Dr. Devy Kamil Syahbana	EC00202055347

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
140	Hak Cipta Terdaftar	W-coastpro	Ikha Magdalena	EC00202051132
141	Hak Cipta Terdaftar	Edukasi Permainan Dan Olahraga Tradisional	Dr. Samsul Bahri, M.Kes.; Imam Safei, S.Pd., M.Or. ; Iwa Ikhwani Hidayat, S.Si., M.Or.; Agung Dwi Juniarisyah, S.Pd., M.Or.; Muhamad Fahmi Hasan, S.Pd. M.Or.; Sri Indah Ihsani; Bagus Winata	EC00202060161
142	Hak Cipta Terdaftar	Moonfang - Software For Gravity Inversion	Indra Gunawan	EC00202053618
143	Hak Cipta Terdaftar	Hydroponicsense	Y. Bandung; Mokhamad Arfan Wicaksono; Luki Bangun Subekti	EC00202054789
144	Hak Cipta Terdaftar	Miopapp	Y. Bandung; Luki Bangun Subekti; Kusprasapta Mutijarsa	EC00202054904
145	Hak Cipta Terdaftar	Geothermal Wellflow Modeling	DIMAS TAHA MAULANA; Muhamad Ridwan Hamdani; Yuniar Zhafira Abdullah; Andrian Putra Wardana	EC00202054909
146	Hak Cipta Terdaftar	Aing - Itb (Airborne Gravity Data Processing - Institut Teknologi Bandung)	Brian Bramanto; Muhammad Syahrullah Fathulhuda; Dudy Darmawan Wijaya; Vera Sadarviana; Dina Anggreni Sarsito; Kosasih Prijatna	EC00202055213
147	Hak Cipta Terdaftar	Associative Words Generator	Deny Willy Junaidy; Reza Darmakusuma; Muhamad Adharamadinka; Cecilia Tities Ginalih	EC00202057530
148	Hak Cipta Terdaftar	Platform Kota Cerdas	Prof.Dr. -ing. Ir. Suhardi, MT.; Dr. Ir. Albarda, MT.; Dr. Ir. Ary. Akhmad. A, MT.; Yuli Adam Prasetyo, MT.; Alfa Anggawasita, S.kom.; Dimas Praja P A, M.Sc.; Gery Reynaldi, MT.; Purnomo Yustianto, ST. MT. PhD.	EC00202059449
149	Hak Cipta Terdaftar	Refin.Id - Web-based Automated Valuation Analysis System	Aldila Rizkiana	EC00202060236
150	Hak Cipta Terdaftar	Sistem Peringatan Dini Gempa Bumi Berbasis Iot	Prof. Dr. Ir. Carmadi Machbub, DEA; Dr.techn. Ary Setijadi Prihatmanto, S.T., M.T.; Prof. Ir. Sri Widiyantoro M.Sc., Ph.D., IPU; Dr. Pranoto Hidayat Rusmin, S.T., M.T.; Hendy Irawan, S.T., M.T.	EC00202065544
151	Hak Cipta Terdaftar	Viana Crowdsense: Video Analytics Deteksi Jumlah Pengunjung Dan Analisis	Prof Dr Suhono Harso Supangkat; Dr Fadhill Hidayat ,S.Kom MT.; I GUSTI BAGUS BASKARA NUGRAHA, ST., MT.; Iqbal Ahmad Dahlan	EC00202065878
152	Hak Cipta Terdaftar	Antar Muka Pemantau Penggunaan Energi Listrik Pada Mesin Perkakas Konvensional	Sri Raharno	EC00202066259
153	Hak Cipta Terdaftar	Geovac (Geoid Validation And Computation)	Teguh Purnama Sidiq	EC00202066253
154	Hak Cipta Terdaftar	Viana Safe : Video Analytics Pengamanan Dan Pemantauan Screening Covid 19	Prof Dr Suhono Harso Supangkat; Dr Fadhill Hidayat,S.Kom MT.; I Gusti Bagus Baskara Nugraha S.T., M.T., Ph.D. ; Iqbal Ahmad Dahlan	EC00202065543
155	Hak Cipta Terdaftar	Program Penjadwalan Operasi Pada Stasiun Kerja	Sri Raharno; Muhammad Zulfahmi Febriansyah	EC00202060491
156	Hak Cipta Terdaftar	Sound Direction Comparator	Reza Darmakusuma; Ary Setijadi Prihatmanto; Rahadian Yusuf	EC00202068626
157	Hak Cipta Terdaftar	Marb-sd	Reza Darmakusuma; Ary Setijadi Prihatmanto; Rahadian Yusuf; Arief Setyo Jatmiko	EC00202068627
158	Hak Cipta Terdaftar	Simulasi Manajemen Lampu Lalu Lintas	Rahadian Yusuf; Ary Setijadi Prihatmanto; Reza Darmakusuma; Ach Maulana Habibi Yusuf	EC00202068628
159	Hak Cipta Terdaftar	Manajemen Lampu Lalu Lintas Berbasis Pengolahan Citra Digital Dan Kecerdasan Buatan	Rahadian Yusuf; Ary Setijadi Prihatmanto; Reza Darmakusuma; Ach Maulana Habibi Yusuf	EC00202068629
160	Hak Cipta Terdaftar	Aplikasi Negosiasi Strategis (Strego Application) Untuk Kasus Negosiasi Perusahaan Acme_gaara	Santi Novani, Ph.D; Khrisna Ariyanto; Muhamad Yasir; Lidia Mayangsari; Rahmat Saefulloh	EC00202068401

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
161	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Negosiasi Strategis (Strego Application) V. 4.1 Untuk Pengukuran Gaya Komunikasi (Communication Style)	Santi Novani, Ph.D; Utomo Sarjono Putro; Yos Sunitiyoso; Khrisna Ariyanto; Lidia Mayangsari Rahmat Saefulloh; Manahan Siallagan; Pri Hermawan; Meditya Wasesa; Shimaditya Nuraeni; Arfenia Nita	EC00202070933
162	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Negosiasi Strategis (Strego Application) V. 3.2 Untuk Pengukuran Gaya Pengambilan Keputusan (Decision Making Style)	Santi Novani, Ph.D; Utomo Sarjono Putro; Yos Sunitiyoso; Khrisna Ariyanto; Muhammad Yasir; Lidia Mayangsari; Rahmat Saefulloh; Manahan Siallagan; Pri Hermawan; Meditya Wasesa; Shimaditya Nuraeni; Arfenia Nita	EC00202070934
163	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Negosiasi Strategis (Strego Application) Untuk Kasus Negosiasi Perusahaan Moms.Com (Sitasi Dari Tenbrunsel, A., And M. Bazerman. "Moms.Com Simulation And Teaching Note." Simulation And Teaching Note. 1995. (Dispute Resolution And Research Center	Santi Novani, Ph.D; Utomo Sarjono Putro; Yos Sunitiyoso; Khrisna Ariyanto; Muhammad Yasir; Lidia Mayangsari; Rahmat Saefulloh; Manahan Siallagan; Pri Hermawan; Meditya Wasesa; Shimaditya Nuraeni; Arfenia Nita	EC00202070805
164	Hak Cipta Tercatat	Aplikasi Negosiasi Strategis (Strego Application) V. 3.1 Untuk Pengukuran Gaya Negosiasi (Negotiation Style)	Santi Novani, Ph.D; Utomo Sarjono Putro; Yos Sunitiyoso; Khrisna Ariyanto; Muhammad Yasir; Lidia Mayangsari; Rahmat Saefulloh; Manahan Siallagan; Pri Hermawan; Meditya Wasesa; Shimaditya Nuraeni; Arfenia Nita	EC00202070937
165	Hak Cipta Tercatat	Nutrisi Hidroponik Pakcoy Berbasis Air Lindi Hasil Biokonversi Limbah Buah Oleh Lalat Tentara Hitam Hermetia Illucens	Agus Dana Permana; Ramadhani Eka Putra; M. Yusuf Abduh; Rijanti R. Maulani; Asep Hidayat; Afriansyah Danupermana; Indrawan Cahyo Adilaksono; Angga Dwiartama	EC00202062260
166	Hak Cipta Tercatat	Edukasi Penanganan Cedera Olahraga	Dr. Rini Syafriani, M.Kes.; Agung Dwi Juniarsyah, S.Pd., M.Or.; Drs. Doddy Abdul K., M.Pd.; Imam Safe'i, S.Pd., M.Or.; Sri Indah Ihsani, S.T., M.Or.; Dr. Nia Sri Ramanian, M.Sc.; Dr. Didi Sunadi, M.Pd.; Muhamad Fahmi Hasan, S.Pd. M.Or.; Iwa Ikhwan Hidayat, S.Si., M.Or.; Bagus Winata, M.Or.	EC00202066590
167	Hak Cipta Tercatat	Pertaflosim Version 1 Sudah Didaftarkan Oleh Pertamina Kepemilikan Bersama Dengan Itb	Merry Martelighanti; Sigit Rahardjo; Martinus Barus; Harris Prabowo; Adek Satim; Mira Yuliatr; Andrey Abymanew; Erma Nur Prastya Ningrum; Hasian Parlindungan Septoraton Siregar; Edy Soewono; Kuntjoro Adji Sidarto; Leksono Mucharam; Ucok WR Siagian; Agus Yodi Gunawan; Saladin Uttunggadewa; Rieske Hadianti; Darmadi; Antonius Indarto; Silvy Dewi Rahmawati; Iskandar Fahmi; Andrew Brian Osmond; Ardhi Hakim Lumban Gao; Rinaldy Dasilfa; Irsyad Giovanni; Faris Priadi; Muhammad Ridwan Reza Nugraha; Abdurrahman Shofy Adianto; Aditya Firman Ihsan; Choiryaldi Setya Pratama; Regitha Lorensa; Rido Dwi Ismanto; Mudita Gunawan	EC00202045118
168	Hak Cipta Tercatat	Bad Computation	Kosasih Prijatna	EC00202071450
169	Hak Cipta Tercatat	Program Komputer Backcalca	Dr. Ir. Djunaedi Kosasih, M.Sc.; Dr. Ir. Siegfried S., M.Sc.	EC00202072004
170	Hak Merek Terdaftar	Raray Face Shield / Masker Wajah Pelindung Untuk Penggunaan Medis / Kelas 10	Wildan Trusaji; Syaiful Hammam	DID2020027652
171	Hak Merek Terdaftar	Exye Face Shield	Wildan Trusaji; Syaiful Hammam	DID2020027648
172	Hak Merek Terdaftar	Aneu Face Shield	Wildan Trusaji	DID2020024913
173	Hak Merek Terdaftar	Ryno Face Shield	Wildan Trusaji; Syaiful Hammam	DID2020027655

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
174	Hak Merek Terdaftar	Markherb	Dr.rer.nat. Agus Chahyadi, M.Si (Direktur PT EBM Saintifik dan Teknologi); Dr. Elfahmi, M.Si., Apt.	DID2020023377
175	Hak Merek Terdaftar	Harmony In Gradation	Sigit Haryadi	JID2020061130
176	Hak Merek Terdaftar	Optant Pj (Optimasi Jaringan Transportasi Untuk Pemeliharaan Jalan)	Febri Zukhruf; Russ Bona Frazila	DID2020071552
177	Hak Merek Terdaftar	Optant P (Optimasi Jaringan Transportasi Dengan Pembebanan Lalu Lintas)	Febri Zukhruf; Russ Bona Frazila	DID2020071558
178	Hak Merek Terdaftar	Panangan Prosthetic Hand	Wildan Trusaji	DID2020078896
179	Hak Merek Terdaftar	Slicktum	Dr.Eng. Aditya R. Kartadikaria (RK), M.Eng.	DID2020075092
180	Desain Industri Terdaftar	Hexklung	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202000199
181	Desain Industri Terdaftar	Bicycle	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202000200
182	Desain Industri Terdaftar	Rescuav	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202000194
183	Desain Industri Terdaftar	Alat Motor Listrik Dc Sinkron Blde 120 Kw	Dr. Agus Purwadi ; Dr. Jihad Furqoni ; Nana Heryana, ST, IPM ; Umar Sholahudin, MT. ; Ir. Andri Setijoso, MT.	A00202000242
184	Desain Industri Terdaftar	Alat Motor Listrik Dc Sinkron Switched Reluctance 5 Kw	Dr. Agus Purwadi ; Dr. Jihad Furqoni ; Nana Heryana, ST, IPM ; Umar Sholahudin, MT. ; Ir. Andri Setijoso, MT.	A00202000241
185	Desain Industri Terdaftar	Pedalogy 180	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202000196
186	Desain Industri Terdaftar	Panel Eco-parabola	Firman Hawari ; Agus Sachari ; Adhi Nugraha	A00202000727
187	Desain Industri Terdaftar	Rangka Utama Kendaraan Roda Tiga	Bentang Arief Budiman; Indrawanto; Sigit Puji Santosa; Rizky Ilhamsyah; Faizal Arifurrahman; Poetro Lebdo Sambegoro	A00202000811
188	Desain Industri Terdaftar	Raray Face Shield	Wildan Trusaji; Syaiful Hammam	A00202001641
189	Desain Industri Terdaftar	Alat Pelindung Wajah	Yuli Setyo Indartono; Musfirin; Muhammad Azka; Wildan Rahmawan Ruiss; Jefry Kusuma	A00202001447
190	Desain Industri Terdaftar	Kabin Sterilisasi Menggunakan Pengion Udara Dan Dehumidifier	Yuli Setyo Indartono; Mukhlis Ali; Musfirin; Andhita Mustikaningtyas; Taufik Rahman	A00202001452
191	Desain Industri Terdaftar	Angklung Limas	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001645
192	Desain Industri Terdaftar	Angklung Spiral	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001646
193	Desain Industri Terdaftar	Angklung BotoI	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001616
194	Desain Industri Terdaftar	Angklung Kendi	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001617
195	Desain Industri Terdaftar	Angklung Gentong	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001644
196	Desain Industri Terdaftar	Angklung Sisik	Bismo Jelantik Joyodiharjo	A00202001642
197	Desain Industri Terdaftar	New Raray Face Shield	Wildan Trusaji	A00202002422

No	Jenis KI	Judul	Inventor	No Pendaftaran
198	Desain Industri Terdaftar	Exye Face Shield	Wildan Trusaji	A00202002421
199	Desain Industri Terdaftar	Alat Mekanis Multiguna Pedesaan Modular Satu	Yannes Martinus Pasaribu	A00202002332
200	Desain Industri Terdaftar	Sasis Bus Listrik	Sigit Puji Santosa; Bentang Arief Budiman; Leonardo Gunawan; Setya Wisnu Apriald	A00202003041
201	Desain Industri Terdaftar	Panangan Prosthetic Hand	Wildan Trusaji	A00202003672
202	Desain Industri Terdaftar	Cangkang (Casing) Robot Bergerak (Mobile Robot)	Hilwadi Hindersah	A00202003669
203	Desain Industri Terdaftar	Cangkang (Casing) Lemari Untuk Layanan Obat/Makanan Yang Dipasang Pada Robot Bergerak (Mobile Robot)	Hilwadi Hindersah	A00202003676
204	Desain Industri Terdaftar	Buoy Untuk Smart Aquaculture Monitoring System	Ian Joseph Matheus Edward; Nana Rachmana Syambas; Sigit Haryadi; Hardi Nusantara; Hendrawan; Tutun Juhana; Eueung Mulyana; Rifqy Hakimi; Wervyan Shalannanda; Abdul Latif; Harashta Tatimma Larasati	A00202003851
205	Desain Industri Terdaftar	Cangkang (Casing) Inverter Bldc 120 Kwatt	Hilwadi Hindersah; Ferdaus Ario Nurman; Niam Rizka Arifuddin	A00202003861
206	Desain Industri Terdaftar	Cangkang (Casing) Inverter Srm 5 Kwatt	Hilwadi Hindersah; Ferdaus Ario Nurman; Niam Rizka Arifuddin	A00202003860
207	Desain Industri Terdaftar	Desain Casing Modul Pengendali Induk Pada Penerapan Industry 4.0 Di Industri Manufaktur Tradisional	Sri Raharno; Muhammad Zulfahmi Febriansyah	A00202003852
208	Desain Industri Terdaftar	Desain Casing Modul Cerdas Pengukur Penggunaan Energi Listrik Pada Mesin Perkakas	Sri Raharno; Resza Tania Putri; Harry Prayoga Setyawan	A00202003853
209	Desain Industri Terdaftar	Alat Pelacak Sukarelawan Pencari Korban Bencana Alam	Muhammad Iqbal Arsyad; Taufik Sopiyan; Albertus Anugerah Pekerti	A00202003854
210	Varietas Tanaman Terdaftar	Itb 1	Prof. Tati Suryati Syamsudin dan Dr. Rinda Kirana, SP., MP.	

Lampiran M. Tabel Pengembangan Industri dan Aplikasi Industri.

No.	Peneliti	Judul Penelitian	Mitra
1	Dr. Hasballah Zakaria, ST., M.Sc.	Pengembangan Lanjutan Terhadap Perangkat Deteksi Dini Penyakit Kardiovaskular NIVA: Non-Invasive Vascular Analyzer	PT Selaras Citra Nusantara Perkasa
2	Dr. Eng. R. Bagus Endar Bachtiar Nurhandoko, M.Si	Pemberian Pendanaan Riset Inovatif Produktif (RISPRO) Terkait Pembuatan Perangkat 3d Surface - Borehole Tomografi Induced Polarization & Resistivity Dan Magnetotelurik Untuk Karakterisasi Reservoir Energi Terbarukan Geothermal	ELNUSA
3	Drs. Maman Budiman, M.Eng., Ph.D.	Pengembangan Infrastruktur Alat Pencatat Meter Air Berbasis Internet of Thing (IoT)	PT ADARO TIRTA MANDIRI
4	Prof. Dr. Ir. Subagjo	INOVASI LANJUT KATALIS DAN TEKNOLOGI "MERAH-PUTIH" UNTUK OPERASI CO-PROCESSING PRODUKSI BAHAN BAKAR NABATI DARI MINYAK SAWIT	Pertamina, Pupuk Indonesia, RII
5	Dr. Ir. Djunaedi Kosasih, M.Sc	Pendanaan Riset Inovatif Produktif (Rispro) Kompetisi Berjudul Pengembangan Program Komputer Backcalc (Back Calculation) Berbasis Web Untuk Desain Dan Evaluasi Preservasi Jalan Dalam Menunjang Implementasi Sistem Manajemen Perkerasan	PUSJATAN-PUPR
6	Dr.Ir. Toto Hardianto	Pengembangan dan Optimasi Mobile Corn Dryer (MCD)	PT. Charoen Pokphand Indonesia
7	Suprijanto, Dr., ST,MT	Kerjasama ITB- PT KAI COVID 19, Upaya Meredam Covid 19 - Sistem Thermal Scan & Walk Through Desinfektan Pada Stasiun Kereta	PT. Kereta Api Indonesia
8	Augie Widyotriatmo, ST,MT,Ph.D.	ITB - MHPS Collaboration for COVID-19	Mitsubishi Hitachi Power System, PT.
9	Dr. Eng. Aditya R. Kartadikaria, S.Si., M.Eng.	Produk Software Siap Guna Untuk Memonitor Sebaran Tumpahan Minyak (forward tracking mode) Dengan Memanfaatkan Data Operasional Oseanografi Indonesia Secara Near-Real Time.	PT. Slickbar Indonesia
10	Dr. Rukman Hertadi, S.Si., M.Si.	Pengembangan Prototype MSN-Biosurfaktan untuk Diaplikasikan dalam Proses Chemical Enhanced Oil Recovery	LEMIGAS
11	Dr. rer. nat. Mardiyati, S.Si., M.T.	Pengembangan Material Sandwich Honeycomb Berbahan Dasar Selulosa pada Wahana Pesawat Tanpa Awak	PT Telenetina Sarana Teknik Utama
12	Dr. Rizkita Rachmi Esyanti	Hilirisasi BiSang (bibit pisang) : Scale Up Bibit, Packaging dan Pemasaran dengan Metode Daring	Inabig
13	Djarot Widagdo, Ph.D.	VENTILATOR	PT Rekacipta Inovasi ITB
14	Dr. Ir. Agus Purwadi, M.T.	PENDANAAN RISET INOVATIF PRODUKTIF (RISPRO) INVITASI LANJUTAN BERJUDUL RANCANG BANGUN MOTOR LISTRIK BLDC 120 KW DAN MOTOR LISTRIK SRM 5 KW	PT. LEN

